

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



Tan Chong International Limited

陳唱國際有限公司

(在百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：693)

全年業績

陳唱國際有限公司（「本公司」）董事會茲宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2020年12月31日止年度的經審核年度業績如下：

綜合損益表截至2020年12月31日止財政年度

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
收入	3, 4	12,319,495	14,533,351
銷售成本		(9,967,055)	(11,752,447)
毛利		2,352,440	2,780,904
其他淨收益		227,082	328,360
分銷成本		(1,198,207)	(1,413,194)
行政支出		(1,074,118)	(1,107,517)
其他營業支出		(33,085)	(23,077)
營業利潤		274,112	565,476
融資成本		(80,179)	(101,262)
應佔聯營公司之利潤減去虧損		73,241	71,709
除稅前利潤	5	267,174	535,923
所得稅支出	6	(182,003)	(224,871)
本年度利潤		85,171	311,052
可歸於：			
公司股東權益		9,507	212,932
非控股權益		75,664	98,120
本年度利潤		85,171	311,052
每股利潤	8		
基本及攤薄 (港仙)		0.47	10.58

綜合損益及其他全面損益表

截至2020年12月31日止財政年度

	2020年 千港元	2019年 千港元
本年度利潤	85,171	311,052
本年度其他全面收入 (經除稅後及重新分類調整)		
期後不會重新分類至損益表的事項：		
重估淨應付界定福利	13,394	(3,989)
透過其他全面收入為公允值的權益投資- 年度公允價值淨變動 (不可劃轉)	(459,232)	309,836
重估盈餘：		
- 從其他物業，廠房及設備轉移至投資物業前的公允價值變動	-	1,821
	(445,838)	307,668
期後可能會或隨後已經重新分類至損益表的事項：		
財政報表的外匯折算差額：		
- 香港以外附屬公司	145,634	57,799
- 香港以外聯營公司	33,591	(10,310)
出售聯營公司時解除換算儲備	36,246	-
	215,471	47,489
本年度其他全面收入	(230,367)	355,157
本年度全面收入總額	(145,196)	666,209
可歸於：		
公司股東權益	(261,182)	540,277
非控股權益	115,986	125,932
本年度全面收入總額	(145,196)	666,209

綜合財務狀況表截至2020年12月31日

	附註	2020年 千港元	2019年 千港元
非流動資產			
投資物業		3,707,785	3,628,592
其他物業、廠房及設備		5,085,397	5,150,565
無形資產		77,117	106,057
商譽		45,772	39,168
在聯營公司的權益		868,010	883,828
其他財務資產		42,380	65,441
租購客戶及分期應收款		139,201	206,429
應收賬項、按金及預付款項		135,489	131,390
遞延稅項資產		58,586	53,280
		<u>10,159,737</u>	<u>10,264,750</u>
流動資產			
透過其他全面收入為公允值的投資		1,771,051	2,211,149
庫存		1,825,709	2,634,350
待銷售的物業		–	16,774
貿易應收賬項	9	1,107,760	1,319,206
租購客戶及分期應收款		97,515	112,785
其他應收賬項、按金及預付款項		436,840	515,544
應收有關聯公司賬項		970	171
現金和銀行結餘		2,539,772	2,450,254
		<u>7,779,617</u>	<u>9,260,233</u>
流動負債			
無抵押銀行透支		78,169	75,780
銀行貸款		1,769,374	2,825,895
貿易應付賬項	10	813,235	1,122,535
其他應付賬項及應計賬項		1,064,385	1,390,460
應付有關聯公司賬項		10,607	14,502
租賃負債		247,942	277,832
稅項		116,156	94,895
撥備		33,621	48,831
		<u>4,133,489</u>	<u>5,850,730</u>
淨流動資產		<u>3,646,128</u>	<u>3,409,503</u>
減去流動負債的總資產		<u>13,805,865</u>	<u>13,674,253</u>

綜合財務狀況表截至2020年12月31日（續）

	2020年 千港元	2019年 千港元
非流動負債		
銀行貸款	897,764	319,975
租賃負債	501,544	552,707
界定退休福利責任之淨值	76,578	109,115
遞延稅項負債	99,015	93,315
撥備	49,839	48,264
	<u>1,624,740</u>	<u>1,123,376</u>
淨資產	<u>12,181,125</u>	<u>12,550,877</u>
股本與儲備金		
股本	1,006,655	1,006,655
儲備金	9,848,870	10,309,852
可歸公司股東的總股本權益	10,855,525	11,316,507
非控股權益	1,325,600	1,234,370
總股本權益	<u>12,181,125</u>	<u>12,550,877</u>

附註:

1. 準備基準

包含於這份初步通告的年度業績，於2020年12月31日的財務資料，是從本公司於本年的經審核綜合財務報告抽取。

本公司截至2020年12月31日止年度的綜合報告乃包括本公司及其所有附屬公司及本集團在聯營公司的權益及根據所有適用的國際財務報告準則，香港公司條例之披露規定及香港聯合交易所有限公司證券上市規則（“上市規則”）所規定之適用披露編制的。

2. 會計政策變動

國際會計準則委員會已頒佈多項於本集團當前會計期間首次生效的國際財務報告準則的修訂。

該等修訂對本集團本報告中所編製或呈列當期或過往期間的業績及財務狀況之方式概無重大影響。除了國際財務報告準則第16號（修訂本）- COVID-19 相關租金寬減外，本集團並無應用任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。

國際財務報告準則第16號（修訂本）- COVID-19相關租金寬減

此修訂授予承租人寬免而毋須考慮以釐定COVID-19疫情（「COVID-19相關租金寬減」）直接引致之租金寬減是否為租賃修改，猶如其並非租賃修改。

本集團已選擇提早採用該修訂並與該年內授予本集團所有合資格COVID-19相關的租金減免應用可行權宜方法。因此，在發生觸發這些付款的事件或條件的期間內，已將收到的租金減免作為負可變租賃付款，記入損益中。於2020年1月1日的期初權益餘額沒有影響。

3. 收入

收入包括貨物銷售價值、給客戶提供的服務、租購融資收入、租金收入、物業出售的收入、管理服務費、代理佣金和手續費、擔保收入，扣除消費稅（如適用），其詳細分析如下：

收入的分類

來自客戶合約的收入，按貨物及服務分類，如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
IFRS 15「來自客戶合約收入」		
按貨物及服務分類		
- 貨物銷售	5,322,628	7,173,058
- 提供的服務	6,760,600	7,108,678
- 物業出售的總收益	42,171	-
- 管理服務費	1,000	1,000
- 代理佣金和手續費	66,741	84,577
- 擔保收入	6,720	21,600
其他收入來源：		
- 投資物業的總固定租金收入	85,038	100,390
- 租購融資收入	34,597	44,048
	<u>12,319,495</u>	<u>14,533,351</u>

按地區市場劃分的客戶合同收入分類如下：

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
按客戶的地理位置分類		
- 新加坡	1,536,054	2,137,648
- 中國	599,615	788,718
- 泰國	1,139,546	1,207,571
- 日本	6,343,451	6,625,694
- 台灣	1,215,483	1,847,866
- 其他地區	1,485,346	1,925,854
	<u>12,319,495</u>	<u>14,533,351</u>

4. 分項報告

本集團的業務按業務綫（產品及服務）及業務區域劃分為多個部份加以管理。按照公司內部向集團最高管理層呈報資料來做資源分配及表現評估之一貫方式，本集團確定了下列（a）須予報告分部。無經營分項被作為組成應列報的分項而合計。

業務綫

(i) 汽車分銷及經銷

本集團是日產汽車在新加坡的分銷商和Subaru汽車在新加坡、中華人民共和國廣東省、香港、台灣、泰國及其他一些東南亞國家的分銷商或經銷商。其業務為分銷各種型號的日產及Subaru客用車輛和日產輕型商用車輛。

(ii) 重型商用車及工業機械設備分銷

本集團是各種叉車品牌的分銷商。本集團亦推銷和分銷各種型號的重型商用車和工業機械。

(iii) 物業出租及發展

本集團擁有多家物業權益，並發展各種投資物業，以供出售和獲取租金收入。目前本集團在這業務領域的活動主要在新加坡和香港進行。

(iv) 運輸業務

本集團主要在日本為車輛製造商開展車輛物流服務。本集團也在日本為運輸業務有關事項提供人力資源管理服務及提供一般貨運業務。

(v) 其他業務

其他業務包括投資控股，租購融資，提供維修服務及生產商用車座椅。

4. 分項報告 (續)

(a) 分部業績

為評估分部表現及分配資源予各分部，本集團的高級行政管理層應用下列基準監控各分部業績：

收入和支出分配於報告中的分部，是依據由這些分部所產生的收入與支出。

用於報告分部盈利之表示方式為稅息折舊及攤銷前利潤，即除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，利息包括銀行及其他利息收入。

截至於2020年及2019年12月31日，由本集團最高行政管理層提供的有關本集團報告分部對資源分配的意圖及分部業績的評估如下：

收入計入的分類	汽車分銷及經銷業務		重型商用車及工業設備分銷及經銷業務		物業出租和發展		運輸業務		其他業務		綜合	
	截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度		截至 12 月 31 日止年度	
	2020 年 千港元	2019 年 千港元	2020 年 千港元	2019 年 千港元	2020 年 千港元	2019 年 千港元	2020 年 千港元	2019 年 千港元	2020 年 千港元	2019 年 千港元	2020 年 千港元	2019 年 千港元
某一時間點	4,981,400	6,757,203	122,169	135,390	42,171	-	-	-	219,059	280,465	5,364,799	7,173,058
隨時間轉移	359,455	429,128	63,345	70,552	75,936	96,239	6,343,451	6,625,694	112,509	138,680	6,954,696	7,360,293
對外客戶營業收入	5,340,855	7,186,331	185,514	205,942	118,107	96,239	6,343,451	6,625,694	331,568	419,145	12,319,495	14,533,351
稅息折舊及攤銷前利潤	(4,312)	151,149	(67,758)	(14,850)	105,075	283,896	628,682	637,633	223,279	98,916	884,966	1,156,744

4. 分項報告（續）

(b) 須予報告分部損益之對賬

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
分部稅息折舊及攤銷前利潤總數	884,966	1,156,744
折舊及攤銷	(626,552)	(619,191)
利息收入	15,698	27,923
融資成本	(80,179)	(101,262)
應佔聯營公司之利潤減去虧損	73,241	71,709
綜合除稅前利潤	267,174	535,923

5. 除稅前利潤

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
除稅前利潤，是在扣除(計入)以下賬項後得出的：		
銷售成本	4,137,170	5,490,482
銷售物業成本	17,039	–
利息支出	80,179	101,262
折舊		
- 物業、廠房及設備，自用	207,412	226,587
- 資產使用權	392,751	367,216
無形資產的攤銷	26,389	25,388
銀行及其他按攤銷成本計量的金融資產的利息收入	(15,698)	(27,923)
股息收入		
- 上市投資	(42,957)	(106,629)
- 非上市投資	–	(393)
投資物業評估價值的淨收益	(17,755)	(148,765)

6. 稅項

所得稅支出：

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
本年度稅項支出		
本年度撥備	177,194	203,696
以往年度不足/(超額)撥備	2,568	(3,370)
	<u>179,762</u>	<u>200,326</u>
遞延稅項支出		
暫時性差額的首次發生及沖回	2,241	24,545
	<u>2,241</u>	<u>24,545</u>
綜合損益表中的總所得稅支出	<u>182,003</u>	<u>224,871</u>

所得稅經已就本年內在有關司法權區內所產生的估計應課稅利潤按適用稅率作出撥備。

7. 股息

應付年內公司股東的股息：

	截至12月31日止年度	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
已付中期股息每普通股0.01港元 (2019年：每普通股0.02港元)	20,133	40,266
報告期末後提議擬派期末股息每普通股0.03港元 (2019年：每普通股0.09港元)	60,399	181,198
	<u>80,532</u>	<u>221,464</u>

8. 每股利潤

每股的基本利潤是按公司股東應佔利潤 9,507,000港元（2019年：212,932,000港元）及在期間已發行股份之股數 2,013,309,000股（2019年：2,013,309,000股）計算。

由於2020年和2019年12月31日並無任何攤薄證券，因此該等年度之每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

9. 貿易應收賬項

以下是於報告期末貿易應收賬項（扣除虧損撥備款項）根據發票日期的賬齡分析：

	截至12月31日止結算	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
0 至 30 天	736,097	949,923
31 至 90 天	277,199	320,648
超過 90 天	94,464	48,635
	<u>1,107,760</u>	<u>1,319,206</u>

本集團准予由開單之日起的7天到6個月內為信用期限。

10. 貿易應付賬項

以下是於報告期末貿易應付賬項根據發票日期的賬齡分析：

	截至12月31日止結算	
	2020年	2019年
	千港元	千港元
0 至 30 天	485,945	686,002
31 至 90 天	126,611	295,549
91 至 180 天	109,098	65,974
超過 180 天	91,581	75,010
	<u>813,235</u>	<u>1,122,535</u>

期末股息

董事會建議派發已發行股份的期末股息每股0.03港元，股息總額為60,399,270港元，將於2021年6月25日派付予於2021年6月3日名列股東名冊的股東，惟須獲股東於2021年5月25日舉行的股東週年大會批准作實。

管理層回顧

業績

自2020年初以來，2019新型冠狀病毒已經成為全球最嚴重的突發公共衛生事件。在我們集團營運的11個國家中，日本、中國和東盟政府採取了極端措施阻止流行病大流行。當2019新型冠狀病毒開始席捲各國，隨著感染率的加快，地緣政治採取措施包括封城和限制社交活動。加上幾乎完全暫停的工業和零售活動，導致這些區域經濟成果疲弱，消費者信心疲軟。我們的集團在運營中面臨著前所未有的挑戰。各國政府的嚴厲措施嚴重影響了集團截至2020年底的業務和業績。集團2020年業績，包括在日本的ZERO CO. LTD（“Zero”）的運輸物流業務，整體收入和汽車銷售數皆下降。

集團錄得收入為123億港元，較2019年減少15.2%。下降的主因是我們的汽車分銷和零售部門的銷量下降了35%。以ZERO在日本為代表的運輸和物流業務收入下降4.0%，對集團的淨利潤貢獻下降11%。鑒於2019新型冠狀病毒大流行，除越南業務外，集團所有市場均出現大幅放緩。

除了2019新型冠狀病毒的流行影響了我們在所有市場的營業額收入外，日元的相對強勢以及其他收入的減少也導致集團運營利潤大幅下降52%。

經營利潤降至2.74億港元。

營業利潤率從2019年的3.9%降至2.2%。

與2019年相比，2020年利潤為85.17百萬港元，同比下降72.6%。

股東應佔利潤為9.51百萬港元，較2019年減少95.5%。

按稅息前利潤（EBIT）除以總權益和非流動負債計算，本集團的已動用資本回報率（ROCE），為2.4%，而2019年為4.5%。

集團的淨負債比率（按淨債務除以股東權益計算）為1.7%，而2019年為6.1%（2020年的淨負債為2.05535億港元，包括借款額26.67138億港元，以及無抵押透支78.169百萬港元、減去現金及銀行結餘25.39772億港元）。

鑒於各種疫苗的推出用以對抗與抑制2019新型冠狀病毒的影響，加上本集團業務所在國家取得的不同程度的抗疫成功，都使得集團能持續推進降本計畫和提高生產力。本集團計畫朝著成為更精簡和更具競爭力的組織發展邁進，這將使集團在業務活動恢復時能處於穩定，並有望在新經濟週期的常態中提升至更高的層次。集團會繼續關注越南和泰國可預期的工業化率，同時在審慎和合理的情況下，繼續進行必要的投資，把握受益於在該地區汽車業務的巨大機會。

集團充分認知其社會和企業責任，尤其針對在污染和氣候變化方面。為了符合本集團經營所在國家的監管、環境和排放標準要求，本集團積極鼓勵可持續性，保護和減少對環境影響的計劃和激勵措施。我們打算繼續發揮我們的作用，在追求商業活動的過程中，盡量減少對環境的影響。集團視員工和人力資源為關鍵和最寶貴的資產之一。並致力於培訓、培養和留住推動集團前進的優秀員工。截至2020年底，集團員工人數為5,407人。與2019年員工人數5,868人相比，下降了7.9%。集團將持續努力推動工作流程合理化以期提高生產率。

重大投資

截至2020年12月31日，本集團投資於上市及非上市股票的總額約為18.13億港元，以公允價值計入其他全面收益。大部分投資為東京證券交易所上市的股票，累積多年作為戰略性投資。截至2020年12月31日止年度，於其他全面損益公允價值虧損為4.592億港元。虧損主要原因是股票投資的股價變動所致，投資按市值計算，因此未被實現。該等投資的未實現公允價值收益(虧損)預期不會重新分類至本集團的綜合損益表。

財務

2020年度股息支付總額為80.53百萬港元。期末股息為每股3.0港仙(中期股息每股1.0港仙)。2020年財政年度總額為每股4.0港仙。在考慮到上市股本投資的公允價值的變動之後，綜合資產淨值較2019年度同期每股6.23港元下降至每股6.05港元。

新加坡

2019新型冠狀病毒大流行導致2020年12個月中有3個月強制關閉汽車展銷店，並暫停擁車證("COE")招標，新加坡整體新車市場銷量下滑37%。我們集團的汽車銷售亦受到影響。2020年日產銷量較2019年下降33%。同樣的，斯巴魯的銷量也下降。

隨著擁車證招標的全面恢復，集團預計2021年新車銷量將增長約10%。集團還謹慎樂觀地認為，日產和斯巴魯將在2021年交出更好的銷售業績。日產汽車的銷量將受益於其擴大電動乘用車的產品線，因為它將搭上隨之而來增強的車輛排放計畫("VES")以及2021年1月引入新的EV早期採用激勵措施("EEAI")。此外，集團還冀望其日產輕型商用車銷量將有更好的表現，這些商用車已發展完全為排放更清潔的汽油驅動車型，並符合預計於2021年4月推出的新的商用車排放計畫("CVES")。

不過，隨著2021年7月實施車輛排放計畫("VES")的處罰將更為嚴格，將為新加坡的斯巴魯業務帶來重大挑戰。儘管如此，隨著斯巴魯新車型的推出和上市，本集團預計這種影響將得到緩解，從而在2021年實現斯巴魯業務的微幅成長。

集團物業部門受到影響，全年度的入住率下滑。

中國/香港

社會的動盪不安和流行病的大流行，再加上中美貿易爭端造成經濟環境的嚴重不確定性，香港整體新車市場銷量對比上一年下降了19%。儘管在這樣的困境，集團在香港的斯巴魯新車銷售仍能維持。2020年集團在香港的售後服務和收入比上年增長12%。雖然預計未來會有類似和其他新的挑戰，但集團仍持謹慎樂觀的態度，認為2021年香港的表現將令人滿意。

中國是2020年第一個受到2019新型冠狀病毒影響的汽車市場，而中國汽車市場在競爭加劇、嚴格行動管制、排放法規緊縮的情況下，經歷了早期收縮。再加上與美國的貿易摩擦，都使新車銷售的需求受到壓縮。與2019年相比，中國新車總銷量下降了7%，儘管政府扶持政策和稅收優惠緩解了經濟，但該行業在2020年連續第三年出現萎縮。2020年，我們的中國銷量受到負面衝擊，下降了26%。

南京和廈門的汽車零部件製造業務雖然受到汽車製造商需求低迷的影響，但繼續透過調整和提升各自的產能，朝向多元化地開發新產品和車型，以配合更多客戶和汽車製造商的產品線，並逐漸過渡到新能源汽車。2020年的銷售額雖然仍低迷，但相對穩定。集團從長遠角度看待中國汽車市場的巨大潛力，並將繼續堅持這一潛在市場帶來的長期利益。

泰國、越南和馬來西亞的 CKD 市場 ("CKD")

隨著2019新型冠狀病毒的大流行進而對商業和社會活動施加了局部且經常性的全面封鎖，不僅動搖了消費者對集團所有 CKD 市場的信心也打擊了這些市場對新車的需求。

在泰國，集團與斯巴魯有限公司的合資汽車工廠在2020年達成第一個全年生產的里程碑。泰國生產的車輛於2020年下半年開始運往柬埔寨。集團正進行早期投資，以在剛剛起步的柬埔寨市場建立斯巴魯品牌。

由於2019新型冠狀病毒大流行導致經濟前景不佳、成本競爭加劇以及政治不穩定，集團在泰國的銷售額較前一年有所下降。2021年，集團對2019新型冠狀病毒的疫苗推出以及政府關注東部經濟走廊沿線基礎設施建設的銷售和盈利能力的復甦持謹慎樂觀態度。泰國的卡車業務正在不斷縮減，以減少成本和浪費。

越南已證明是2020年亞洲表現最好的經濟體之一。儘管發生了大流行病，但隨著2019新型冠狀病毒遏制戰略的成功實施，並做為全球貿易緊張局勢下的受害者，越南依然能取得正面的經濟增長。集團於2019年開始將越南轉型為CKD市場，並在2020年繼續可見市場占比上升以及兩位數的強勁增長。並在胡志明市設立了新的斯巴魯運營總部。從泰國進口的斯巴魯森林人的銷售額同比增長。集團對越南業務的前景持樂觀態度，並期望隨著越南經濟的增長，進一步發展其銷售網路。

在馬來西亞，由於持續的封鎖政策，集團在一年內面臨巨大阻力，造成消費者擔心，導致2020年銷售額下降。為此，集團將不斷調整，朝向更加靈活敏捷的定位以便於抓住未來必然出現的機會。預計2021年市場將持續充滿不確定性。

儘管流行病擾亂了市場，但集團仍對其CKD製造車輛固有的成本優勢以及東盟和集團CKD市場內的商業機會持積極的長期看法。

台灣和菲律賓

在台灣，由於庫存受到影響且市場競爭壓力遽增，集團2020年的銷售額出現了兩位數的下滑。儘管如此，集團還是透過廣泛的成本優化和降低銷售與營銷費用，進而保持了臺灣市場的盈利。將會持續進行精簡業務以減少浪費。為了提高運營效率，將更注重在銷售和零售基礎設施。隨著斯巴魯OUTBACK新車型的推出，集團持樂觀態度，並預期可為其盈利做出更好的貢獻。集團可以預期2021年全球汽車供應鏈面臨的不確定性和庫存失衡的壓力將持續存在。

菲律賓汽車市場受到2019新型冠狀病毒的嚴重影響，到2020年收縮了約40%。為此，集團業務持續受到全國性封鎖和社交距離措施的衝擊，銷售額大幅下降。2019新型冠狀病毒確診病例持續不斷，加上2021年初宣佈對進口車輛徵收新關稅，菲律賓汽車市場在未來一段時間內的不確定性將會增加。集團採取決定性的成本控制措施，減少冗員以創建更精簡、反應更靈敏的運營結構。我們對2021年7座斯巴魯Evolv和Outback等新車型的推出持樂觀態度。集團預計2021年銷售額將令人滿意。集團相信這一市場的長期前景和潛力，因為它擁有龐大的人口基礎和相對較高的文化水準和富裕程度。

日本

Zero是本集團的車輛運輸和物流部門，在東京證券交易所第二部上市，2020年錄得收入下降4%，至63.4億港元。日本的2019新型冠狀病毒大流行主要導致車輛運輸量減少，同時影響這些車輛交付前的維護和檢查業務。面對上一年度收入下降和消費稅增長的影響，Zero針對其利潤回收採取措施，促成2020年下半年營業利潤同比增加。即便推進了工作作風改革，提高了駕駛員的雇傭成本，Zero依然專注在有效的成本管理工作、系統化車輛分配和優化全國分銷網路。

2020年下半年，二手車和新車運輸均出現復甦，人力資源業務和一般貨物業務的盈利能力皆有所提高。受到司機派遣和機場相關業務人員需求的減少，嚴重影響了人力資源業務。然而，透過努力減少開支和有效利用就業補貼支持，盈利能力有所提高。一般貨運業務受益於撤出無營利的業務，並於2021年透過收購新客戶轉向生物質發電的業務。

Zero的車輛運輸業務證明是本集團經常性收入的可靠貢獻者，約佔集團合併收入的一半。集團預計Zero在2021年表現令人滿意。

前景

集團認為，在經歷了去年前所未有的負面事件之後，今年全球經濟增長將更好。世界貿易、全球衛生議題和世界主要大國重新定位等多方面問題將使2021年及以後不僅具有挑戰性，而且難以預測。

本集團預計在亞洲區業務的所屬各國要從2019新型冠狀病毒大流行危機中恢復，將比過去克服其他經濟衰退期所需的時間更長。隨著2019新型冠狀病毒的疫苗正在分區分階段推出，沒有具體證據表明這些疫苗將能有效持久地抵禦這些病毒和今後該疾病其他變異株的攻擊。當中國和少數國家正顯示出經濟復甦、穩步上升的希望跡象時，世界其他國家在對抗2019新型冠狀病毒方面卻沒那麼穩健。新的地緣政治緊張局勢也在一些世界最大貿易國之間產生，包括美國、歐盟、中國、日本和澳洲。解決這些緊張局勢預計將是漫長而艱辛，任何全球貿易模式的調整都將對本集團所在運營國家的經濟復甦速度產生重大影響。企業收入的週期性變化和家庭收入的迴旋將產生更多的不確定性，結果就是造成抑制消費與投資。

集團對區域和世界經濟秩序的迅速變化保持警惕，並將繼續適應新常態的商業活動。集團正密切關注並繼續因應由於化石燃料驅動車輛對大氣層與氣候環境的影響而不斷變化的汽車排放標準和政策所帶來的挑戰。

集團過去一直堅持不懈地在各領域的商務活動中培養回復力和成本競爭力，使我們在去年2019新型冠狀病毒的影響而瞬息萬變的環境中，依然能夠站穩腳跟。此流行病的影響還在評估中，即使我們不確定它將持續多久，但我們在投資政策的謹慎態度和對零售分銷網路、物流和其他核心商務活動的高效管理將繼續引導我們實現持續和長期的成長。

目前，我們無法確定2019新型冠狀病毒危機的持續時間和嚴重程度，因此無法對2021年的全部財務影響作出評估。我們希望強調的是，耗時費日的2019新型冠狀病毒危機將對我們2021年的財政成果產生負面影響。

暫停辦理過戶登記手續

為確保股東在應屆定於2021年5月25日（星期二）舉行的股東週年大會享有出席之資格及投票的權利，本公司將於2021年5月20日（星期四）起至2021年5月25日（星期二）（包括首尾兩天）暫停辦理股東登記手續。於此期間亦不會辦理股份過戶登記手續。為符合出席股東週年大會之資格，股東必須於2021年5月18日（星期二）下午四時三十分之前，將所有過戶表格連同有關股票送交本公司的過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號，合和中心17樓1712-1716室。

為確保股東在應屆的股東週年大會享有提議擬派之期末股息（須待股東於本公司即將舉行之股東週年大會上的批准），本公司將於2021年6月1日（星期二）至2021年6月3日（星期四）（包括首尾兩天）暫停辦理過戶登記手續，期間不會進行及登記股份的轉讓。擬獲享期末股息之人士，最遲須於2021年5月31日（星期一）下午四時三十分之前，將所有過戶表格連同有關股票送交本公司的過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號，合和中心17樓1712-1716室。

股東週年大會

本年度之股東週年大會訂於2021年5月25日上午十一時正假座香港灣仔港灣道一號，會展廣場西南翼七樓皇朝會舉行。股東週年大會通告將於2021年4月23日或之前寄給所有股東。

購買、出售或贖回本公司上市證券

在本年內，本公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之股份。

審計師的工作範圍

於初步公告內所載列的本集團截至2020年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益表、綜合損益及其他全面損益表及其相關附註所列的財務數字，已由畢馬威會計師事務所，註冊會計師，所與本集團該年度草案綜合帳項所載之金額作比較，兩者金額一致。根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》、《香港審閱工作準則》或《香港核證工作準則》，畢馬威會計師事務所就此所進行之工作，並不構成審核、審閱或其他委聘保證，因此核數師不會就本公告發表任何保證意見。

審計委員會

審計委員會已同管理層對本集團截至2020年12月31日止之財務報告進行了審查。

企業管治

陳唱國際有限公司（“本公司”）的董事會（“董事會”）為了保護股東的利益與權利和本公司及其附屬公司（統稱為“本集團”）的財務業績，致力於對本集團進行高標準的企業管治。董事會已採納香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄14的企業治理準則。回顧上一年，本公司一直遵守企業治理準則所載大部分條文的規定。此外，董事會還製定了一系列自我管理與監督措施，以便本集團的監管工作更加有成效。

依據本公司的公司細則，非執行董事在本公司股東週年大會上輪值退任及重選但無明確任期。

陳永順先生目前擔任本公司的主席兼行政總裁。陳先生在本集團上市方面功不可沒。鑒於他在汽車工業領域擁有高深的專業知識和廣泛的實踐經驗，並對本集團的商業運作瞭如指掌，本集團希望他能繼續擔任某些職務。由於有其他董事會成員的參與和貢獻，因此在主席的職權和授權之間可確保取得平衡，他們都是資深勝任、經驗豐富的專業人士。負責不同職能領域的執行董事和高級管理人員，可在角色上輔助主席兼行政總裁。董事會相信，這種結構有利於強化領導的連續性，使本集團得以快速並有效地執行各種決策。

董事會目前在執行提名委員會的職務。

承董事會命
財務董事
孫樹發女士

香港，2021年3月30日

網址：<http://www.tanchong.com>

截至此宣佈日期，執行董事包括陳永順先生、陳駿鴻先生、陳慶良先生和孫樹發女士。非執行董事為王陽樂先生。獨立非執行董事包括黃金德先生、Azman Bin Badrillah先生、Prechaya Ebrahim先生和張奕機先生。