

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Tan Chong International Limited

陳唱國際有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：693)

### 中期業績

陳唱國際有限公司（「本公司」）董事會茲宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2019年6月30日止六個月的未經審核業績如下：

#### 綜合損益表 (未經審核)

截至2019年6月30日止的六個月

	附註	截至6月30日止的六個月	
		2019年 千港元 (未經審核)	2018年 千港元 (未經審核)
收入	3	6,911,487	7,779,025
銷售成本		(5,543,194)	(6,159,111)
<b>毛利</b>		1,368,293	1,619,914
其他淨收益		84,154	113,144
分銷成本		(640,432)	(614,646)
行政支出		(568,870)	(544,526)
其他營業支出		(15,361)	(17,351)
<b>營業利潤</b>		227,784	556,535
融資成本		(51,205)	(46,652)
應佔聯營公司之利潤減虧損		36,100	36,339
<b>除稅前利潤</b>	4	212,679	546,222
所得稅支出	5	(69,499)	(147,100)
<b>本期利潤</b>		143,180	399,122
<b>可歸於：</b>			
公司股東權益		97,137	346,976
非控股權益		46,043	52,146
<b>本期利潤</b>		143,180	399,122
<b>每股利潤</b>	7		
基本及攤薄		\$0.05	\$0.17

**綜合損益及其他全面損益表 (未經審核)**  
截至2019年6月30日止的六個月

	截至6月30日止的六個月	
	2019年 千港元 (未經審核)	2018年 千港元 (未經審核)
<b>本期利潤</b>	143,180	399,122
<b>本期其他全面收入 (除稅後及經重新分類調整)</b>		
<b>其後不會重新分類至損益表的事項:</b>		
重估淨應付界定福利	(9,767)	(3,021)
透過其他全面收入為公允值的投資:		
- 本期公允價值變動	255,023	(226,840)
	<u>245,256</u>	<u>(229,861)</u>
<b>其後或會重新分類至損益表的事項:</b>		
財政報表的外匯折算差額:		
- 香港以外附屬公司	21,961	(94,370)
- 香港以外聯營公司	2,263	(9,722)
	<u>24,224</u>	<u>(104,092)</u>
<b>本期其他全面收入</b>	<u>269,480</u>	<u>(333,953)</u>
<b>本期全面收入總額</b>	<u>412,660</u>	<u>65,169</u>
<b>可歸於:</b>		
公司股東權益	317,818	(1,138)
非控股權益	94,842	66,307
<b>本期全面收入總額</b>	<u>412,660</u>	<u>65,169</u>

**綜合財務狀況表 (未經審核)**

截至2019年6月30日止結算

		截至2019年 6月30日 止結算 千港元 (未經審核)	截至2018年 12月31日 止結算 千港元 (經審核)
<b>非流動資產</b>			
投資物業		3,464,423	3,443,029
其他物業、廠房及設備		4,424,304	4,325,588
租賃土地權益		61,017	61,554
資產使用權		960,622	-
無形資產		99,298	110,633
商譽		58,349	43,486
在聯營公司的權益		876,158	862,729
其他財務資產		60,181	57,179
租購客戶及分期應收款		236,796	246,190
非流動預付款項		144,387	134,832
遞延稅項資產		34,213	61,606
		<u>10,419,748</u>	<u>9,346,826</u>
<b>流動資產</b>			
透過其他全面收入為公允值的投資	8	2,150,437	1,896,746
庫存及其他合同成本		2,365,937	2,166,126
待銷售的物業		16,741	16,644
貿易應收賬項	9	1,208,255	1,096,292
租購客戶及分期應收款		111,903	116,497
其他應收賬項、按金及預付款項		651,486	507,666
應收有關聯公司賬項		219	150
現金和銀行結餘		2,245,228	3,090,532
		<u>8,750,206</u>	<u>8,890,653</u>
<b>流動負債</b>			
無抵押銀行透支		87,118	97,600
銀行貸款		1,768,176	2,010,779
貿易應付賬項	10	861,278	844,576
其他應付賬項及應計賬項		1,307,456	1,319,188
應付有關聯公司賬項		17,285	32,292
租賃負債		176,570	48,281
稅項		121,937	160,100
撥備		62,072	79,896
		<u>4,401,892</u>	<u>4,592,712</u>
<b>淨流動資產</b>		<u>4,348,314</u>	<u>4,297,941</u>
<b>減去流動負債的總資產</b>		<u>14,768,062</u>	<u>13,644,767</u>

**綜合財務狀況表 (未經審核) (續)**

截至2019年6月30日止結算

	截至2019年 6月30日 止結算 千港元 (未經審核)	截至2018年 12月31日 止結算 千港元 (經審核)
<b>非流動負債</b>		
銀行貸款	1,197,036	1,152,102
租賃負債	943,979	110,190
界定退休福利責任之淨值	126,670	123,324
遞延稅項負債	88,395	75,303
撥備	42,440	35,413
	<u>2,398,520</u>	<u>1,496,332</u>
<b>淨資產</b>	<u>12,369,542</u>	<u>12,148,435</u>
<b>股本與儲備金</b>		
股本	1,006,655	1,006,655
儲備金	<u>10,126,663</u>	<u>9,999,086</u>
<b>可歸公司股東的總股本權益</b>	11,133,318	11,005,741
<b>非控股權益</b>	<u>1,236,224</u>	<u>1,142,694</u>
<b>總股本權益</b>	<u>12,369,542</u>	<u>12,148,435</u>

附註：

## 1 編製基準

本未經審核之綜合中期財務報告是根據香港聯合交易所有限公司（“聯交所”）上市規則的規定而編，也符合國際會計準則局所公佈之國際會計準則第34號《中期財務報告》的準則。

未經審核之綜合中期財務報告是根據2018年之年度財務報告內所採納的相同會計政策而編製，惟預期於2019年度財務報表中反映的會計政策變動除外。

## 2 會計政策之變動

### (a) 概覽

國際會計準則委員會（IASB）已發佈了若干新國際財務報告準則和修訂，並於本集團其會計期間首次生效。其中，國際財務報告準則第16號，「租賃」的發展對本集團的財務報表有所影響。

本集團並未在本財政期間採用任何未生效的新準則或新解釋。

本集團在租賃會計方面遵照國際財務報告準則第16號之規定。本集團作為承租人，已確認代表其使用標準的資產權利的資產使用權，以及代表其支付租賃付款義務的租賃負債。出租人會計準則仍與以前的會計政策相類似。

本集團自2019年1月1日起初步採用國際財務報告準則第16號。本集團已選擇採用修訂後的追溯法，因此已將初始應用的累積效應確認為對2019年1月1日的期初股本餘額的調整。對比數字尚未重述，並繼續根據國際會計準則第17號進行披露。

以下所披露的是會計政策變更的詳情。

### (b) 國際財務報告準則第16號，「租賃」

#### 作為承租人

作為承租人，本集團先前根據對租賃實質上是否轉移所有權的所有風險和回報之評估，將租賃分類為運營租賃和融資租賃。

根據國際財務報告準則第16號，本集團確認更多租賃的資產使用權和租賃負債——即這些租賃在資產負債表上。租賃定義的變化主要涉及控制權的概念。國際財務報告準則第16號基於客戶是否在一段時間內控制確定的資產的使用來定義租賃，該時間段可由已定義的使用量決定。若客戶既有權直接使用確定的資產，亦有權從該使用中獲得實質上的所有經濟利益，則即表示控制權被傳遞。

但是，本集團已決定不承認部分低價值資產或短期資產租賃的使用權和租賃負債。本集團於租賃期內依直線法確認與該等租賃相關之租賃付款為費用。

## 2 會計政策之變動（續）

### (b) 國際財務報告準則第16號，「租賃」（續）

本集團僅對2019年1月1日或之後簽訂或變更之合同適用國際財務報告準則第16號中租賃的新定義。針對2019年1月1日前簽訂之合同，本集團已使用過渡性實際權宜之計，以保留對現有安排是租賃或包含租賃的先前評估。

#### (i) 重大會計政策

本集團於租賃生效日起確認資產使用權和租賃負債。資產使用權按成本進行初始計量，然後按成本減去累計折舊和減值損失後的金額進行調整，以重新計量租賃負債。資產使用權符合投資物業之定義時，計入為投資物業。

租賃負債最初以未在開始日期支付的租賃付款之現值計算，並使用租賃中隱含的利率進行貼現，若該利率無法立即確定，則以本集團的增量借款利率進行折現。通常，本集團使用其增量借款利率作為貼現率。

租賃負債隨後會因租賃負債的利息成本而增加，並因租賃付款而減少。當指數或利率發生變化、剩餘價值擔保下預計應付金額的估計值發生變化，或（視情況而定）在購買或延長期權評估是否確定將被行使，或終止選擇權是否合理確定不被行使而發生改變時，將重新計量未來租賃付款。

本集團已採用判決來確定某些租賃合同的租賃期限，其中包括續租選擇權。評估本集團是否合理確定行使此類期權會影響租賃期限，這將對已確認的租賃負債及資產使用權的金額產生重大影響。

#### (ii) 過渡期

在過渡期內，對於根據國際會計準則第17號歸類為經營租賃的租賃，租賃負債按剩餘租賃付款的現值計算，並按集團截至2019年1月1日的增量借款利率貼現。

本集團在將國際財務報告準則第16號應用於先前根據國際會計準則第17號分類之租賃時，使用以下實際權宜之計：

- 適用於租賃期少於12個月的租賃，不確認資產使用權和負債的豁免。
- 在初始申請日，不包括對資產使用權進行計量的初始直接成本。
- 如果合同中包含延長或終止租賃的選項，則在確定租賃期限時使用後見之明的辦法。

#### 作為出租人

適用於本集團作為出租人的會計政策與國際會計準則第17號下的會計政策並無不同。

### 3 收入

收入包括貨物銷售價值、給客戶提供的服務、租購融資收入、租金收入、物業出售的收入、管理服務費、代理佣金和手續費、擔保收入、扣除消費稅（如適用），其詳細分析如下：

#### (a) 收益的分類

來自客戶合約的收益，按貨物及服務和地理位置分類，如下：

	截至6月30日止的六個月	
	2019年	2018年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
<b>IFRS 15「來自客戶合約收益」</b>		
按貨物及服務分類		
- 貨物銷售	3,211,910	4,266,058
- 提供的服務	3,584,607	3,352,467
- 銷售物業的總收入	-	18,825
- 代理佣金和手續費	37,429	54,747
- 擔保收入	4,331	7,791
<b>其他收益來源</b>		
- 投資物業的總租金收入	50,823	54,510
- 租購融資收入	22,387	24,627
	<u>6,911,487</u>	<u>7,779,025</u>

	收入	
	截至6月30日止的六個月	
	2019年	2018年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
按客戶的地理位置分類		
- 新加坡	1,101,488	1,715,262
- 中華人民共和國	395,999	421,652
- 泰國	428,124	365,615
- 日本	3,340,224	3,103,962
- 台灣	830,158	1,157,170
- 其他地區	815,494	1,015,364
	<u>6,911,487</u>	<u>7,779,025</u>

### 3 收入（續）

#### (b) 分部業績

截至2019年6月30日和2018年6月30日，以收入時間點計入的分類之來自客戶合約的收入及提供於本集團最高行政管理層的有關本集團報告分部對資源分配的意圖及分部業績的評估如下。

	重型商用車及											
	汽車分銷及經銷業務		工業設備分銷及經銷業務		物業出租和發展		運輸業務		其他業務		綜合	
	截至6月30日止的六個月		截至6月30日止的六個月		截至6月30日止的六個月		截至6月30日止的六個月		截至6月30日止的六個月		截至6月30日止的六個月	
	2019年	2018年	2019年	2018年	2019年	2018年	2019年	2018年	2019年	2018年	2019年	2018年
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)	(未經審核)
收入計入的分類												
某一時間點	2,993,309	4,035,572	69,466	83,914	-	18,825	-	-	149,134	146,572	3,211,909	4,284,883
隨時間轉移	204,035	224,028	38,691	47,175	48,956	52,499	3,340,224	3,103,962	67,672	66,478	3,699,578	3,494,142
對外客戶營業收入	3,197,344	4,259,600	108,157	131,089	48,956	71,324	3,340,224	3,103,962	216,806	213,050	6,911,487	7,779,025
稅息折舊及攤銷前利潤	71,943	406,945	16,427	(28,809)	72,325	92,357	333,286	215,640	17,320	13,323	511,301	699,456



### 3 收入（續）

#### (c) 須予報告分部收益之對賬

	截至6月30日止的六個月	
	2019年	2018年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
分部稅息折舊及攤銷前利潤總數	511,301	699,456
折舊及攤銷	(298,185)	(162,554)
利息收入	14,668	19,633
融資成本	(51,205)	(46,652)
應佔聯營公司之利潤減去虧損	36,100	36,339
<b>綜合除稅前利潤</b>	<b>212,679</b>	<b>546,222</b>

### 4 除稅前利潤

除稅前利潤是在扣除/(加入)以下賬項後得出的：

	截至6月30日止的六個月	
	2019年	2018年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
融資成本	51,205	46,652
租賃土地權益的攤銷	4,446	3,908
物業、廠房及設備的折舊	167,897	158,646
資產使用權的折舊	125,842	-
股息收入	(54,032)	(52,612)
出售物業，廠房及設備之(收益)/虧損	(2,597)	667

### 5 所得稅支出

所得稅支出的分析如下：

	截至6月30日止的六個月	
	2019年	2018年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
香港	325	1,996
新加坡	14,844	16,741
其他地區	54,330	128,363
	<b>69,499</b>	<b>147,100</b>

集團的適用稅率為營運所在的各管轄區之法定公司所得稅率之加權平均值，主要介於16.5% (2018年: 16.5%)和30.62%(2018年: 30.86%)之間。

## 6 股息

	截至6月30日止的六個月	
	2019年	2018年
	千港元	千港元
	(未經審核)	(未經審核)
已宣派中期股息每普通股0.02港元 (2018年：每普通股0.025港元)	40,266	50,333

## 7 每股利潤

截至2019年6月30日止六個月的每股基本利潤乃按普通股股東應佔淨利潤為97,137,000港元（2018年：346,976,000港元）及在該期間已發行股份之加權平均股數2,013,309,000股（2018年：2,013,309,000股）而計算。

由於2019年及2018年均在截至6月30日止的六個月期間內並無任何攤薄股份，因此該等期間之每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

## 8 透過其他全面收入為公允值的投資

	截至2019年6月30日	截至2018年12月31日
	止結算	止結算
	千港元	千港元
	(未經審核)	(經審核)
<b>金融證券</b>		
香港以外上市股本投資，透過其他全面收入為公允值	2,150,437	1,896,746

### 透過其他全面收入為公允值的財務資產

根據國際財務報告準則第9號，本集團指定透過其他全面收入以反映所有股權證券投資的公允價值，鑑於所有投資均為策略性質。

	公允值		經確認股息收入	
	截至2019年6月30日 止結算 千港元 (未經審核)	截至2018年12月31日 止結算 千港元 (經審核)	截至6月30日止的六個月 2019年 千港元 (未經審核)	2018年 千港元 (未經審核)
投資於Subaru Corporation	2,147,483	1,893,786	53,134	51,691
其他	63,135	60,139	898	921
	<u>2,210,618</u>	<u>1,953,925</u>	<u>54,032</u>	<u>52,612</u>

Subaru Corporation（「Subaru」），於東京交易所上市的企業，製造客用車、巴士、汽車零部件、工業機器及生產飛機零部件。

## 8 透過其他全面收入為公允值的投資（續）

截至2019年6月30日的六個月的公允值收益主要因為集團投資於Subaru的公允值上升253,697,000港元。截至2019年6月30日，其金融證券並無重大的增加或出售。

於本期間並無股權累計收益或損失的轉移。

## 9 貿易應收賬項

於報告期末，按發票日期計算，應收賬項(扣除損失備抵的淨值)之賬齡分析如下：

	截至2019年6月30日 止結算 千港元 (未經審核)	截至2018年12月31日 止結算 千港元 (經審核)
0至30天	828,839	771,678
31至90天	265,685	277,336
超過90天	113,731	47,278
	<u>1,208,255</u>	<u>1,096,292</u>

本集團准予由開單之日起的七天到六個月內為信用期限。

## 10 貿易應付賬項

於報告期末，按發票日期計算，貿易應付賬項之賬齡分析如下：

	截至2019年6月30日 止結算 千港元 (未經審核)	截至2018年12月31日 止結算 千港元 (經審核)
0至30天	589,174	573,306
31至90天	165,767	172,729
91至180天	60,283	65,270
超過180天	46,054	33,271
	<u>861,278</u>	<u>844,576</u>

## 11 以權益結算的股份交易

本集團在2015年11月26日開始實施股票獎勵計劃(以下簡稱「本計劃」)，通過獨立信託人執行。於2015年12月18日，信託人使用附屬公司提供的資金取得上市附屬公司股份，並按照「董事局福利派發守則」，根據每名員工的職位及績效授予相應股份。在一般規則下，當員工離職時，應向離職員工派發他們應得的附屬公司股份，而員工獲發的每一個點數可轉換成一股股份。可行權條件在獲得點數後解除。

本計劃中可向獲選員工授予的點數不得超過500,000點。只要本計劃存在，信託基金依然繼續運作，並無絕對有效期限。附屬公司可資助的最高金額為500,000,000日元(約35,732,000港元)，進一步的資助必須獲得附屬公司的董事局通過。

2015年11月26日為首次授予日，在此之後每年的授予日為6月30日。如果合格獲授人在本財政年度退休，點數將按退休日期的比例而授予。

截至2019年6月30日，本計劃向獲選員工授予共251,920點。

### (a) 授予點數的條款如下：

	<b>總點數</b>
<b>共向員工授予點數：</b>	
於2015年11月26日	71,420
於2016年7月1日	60,000
於2017年7月1日	57,500
於2018年7月1日	63,000
	<u>251,920</u>

### (b) 授予點數的變動：

	<b>2019年 總點數</b>	<b>2018年 總點數</b>
期初尚未行使的點數	160,000	123,500
期內失效的點數	(4,000)	(26,500)
期內授予的點數	-	63,000
期末尚未行使的點數	<u>156,000</u>	<u>160,000</u>
期末可行使的點數	<u>156,000</u>	<u>160,000</u>

## 11 以權益結算的股份交易（續）

### (c) 點數的公允價值及假設

員工服務的公允價值可獲授予點數，以獲授予點數的公允價值計量。獲授予點數公允價值的預計，則以Black-Scholes期權定價模型計量。

	2018年7月1日	2017年7月1日
<b>點數的公允價值及假設</b>		
計量日的公允價值	954日元	1,160日元
股價	1,201日元	1,587日元
預期浮動（以Black-Scholes期權定價模型加權平均浮動表達）	33.9%	39.3%
認股權的預計年期（以Black-Scholes期權定價模型加權平均壽命表達）	6.8年	8.2年
預期股息	3.4%	3.8%
無風險利率（根據日本國債的收益率）	0.1%	0.0%

預期波動率是歷史浮動率（根據過往每日股票價格對應的預期剩餘期限計算）為依歸，根據公開資料中未來波動性的預期變化而調整。任何對主觀輸入假設的變更，可能對公允價值的預計有重大的影響。

在2017年7月1日和2018年7月1日派發點數前，附屬公司股份的收盤價分別為每股1,587日元（約110港元）和每股1,201日元（約85港元）。

截至2019年6月30日，本集團確認本計劃以權益結算的股份支付，所消耗的淨支出為1,895,000港元（2018年：356,000港元）。

## 12 對比數字

本集團已於2019年1月1日初始採納國際財務報告準則第16號。在所採納的過度方式下，對比資料不會被重列。

### 中期股息

董事會欣然宣派已發行股份的中期普通股息每股0.02港元(2018年：0.025港元)，股息總額為40,266,000港元(2018年：50,333,000港元)，有關股息將於2019年9月25日派付予於2019年9月16日名列股東名冊的股東。股息單將於2019年9月25日寄予股東。

### 暫停辦理過戶登記手續

本公司將於2019年9月13日至2019年9月16日（包括首尾兩天）暫停辦理過戶登記手續。期間不會進行及登記股份的轉讓。

擬獲享中期股息之人士，最遲須於2019年9月12日下午四時半以前，將所有過戶表格連同有關股票送交本公司的過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓，1712至1716室。

## 管理層回顧

### 業績

在2019年上半年，地緣政治的因素一直處於極端狀態，對業務遍佈此地區的企業帶來極具挑戰性的環境。企業和消費者的信心大幅下降，導致本集團的主要市場新加坡、馬來西亞、台灣及菲律賓的銷售額下跌。儘管本集團在日本由 ZERO CO.LTD (簡稱「Zero」) 營運的運輸物流業務錄得收入增長，但期間本集團的收入及汽車銷售數量分別下跌11%及24%。

高昂的初始成本，再加上本集團因2019年2月26日在泰國的汽車工廠開始投產所帶來的後勤和生產初期問題亦對業績產生影響。

本集團將會繼續努力建立為更精簡、更敏捷且更具競爭力的機構。本集團對所有具有長期和短期重要價值的領域進行持續審查。本集團致力於降低成本，同時提高機構內各級的生產力，以期不斷消除非增值作業。在減少浪費方面，這項行動和其他方案將導致逐步和顯著的運營改善，從而確保我們的長期競爭力和可持續性，儘管目前和未來的商業環境存在各種不確定性。

本集團2019年首6個月的收入為69.11億港元；與2018年上半年的77.79億港元相比，下跌11%。稅息折舊及攤銷前利潤 (簡稱「EBITDA」) 及利潤分別下跌至5.113億港元及1.432億港元，主要由於收入減少及與2018年上半年錄得7.2%相比，經營利潤率壓縮至3.3%。此等結果歸因於毛利潤的下跌，以及較高的分銷成本/行政支出。

本期間的收入和車輛/工業機械銷售額分別達到69.11億港元及11,299輛，相比2018年同期為77.79億港元及14,860輛。

EBITDA為5.113億港元，下跌26.9%，而本期間內利潤為1.432億港元，較2018年上半年減少64%。

本集團按淨負債除以總股本權益計算的淨負債比率為6.5%，而上年度截至2018年12月31日止則為1.4%。

資本回報率 (簡稱「ROCE」) 為稅息前利潤 (簡稱「EBIT」) 除以總股本權益及非流動負債計算得出，其數值在截至2019年6月期間下降至1.7%，而截至2018年前六個月期間則為4.0%。

於2019年6月30日，每股資產淨值為6.14港元，較2018年12月底錄得的6.03港元有所增加。董事會宣佈派發2019年上半年的中期股息為每股0.02港元。

### 重大投資

截至2019年6月30日，本集團通過其他全面收入為公允值的投資為22.1億港元。此等投資包括上市及非上市股本證券。此等投資大部分為在東京證券交易所上市的股本證券，而此等證券多年來均為戰略性長期投資而累積。本集團錄得通過其他全面收入為公允值的投資未實現收益為2.55億港元，相比2018年同期未實現虧損為2.27億港元。此等收益歸因於上市公司投資的股價變動，並按市值計價，並在期間的其他綜合收益表中列報帳目，此等投資的未實現公允價值收益並不預期重新分類至本集團的綜合損益表。

## 新加坡與中國

在新加坡，汽車行業受到擁車證(簡稱「COE」)配額下降和國內生產總值(簡稱「GDP」)增長放緩的影響，特別是零售行業。本集團的銷售額和收入均出現兩位數的下跌。本集團預計下半年須面對同樣的挑戰。

在今年上半年香港業務錄得強勁的銷售。但是由於香港市民和政府必須抓住並克服異常複雜的境內問題，而導致商業環境非常不穩定，因此下半年仍然充滿挑戰。

在今年上半年中國汽車市場繼續出現負增長。由於我們不斷努力擴大客戶群以及提升產品線，我們在南京和廈門的汽車製造業務在銷售方面取得進展。

在全球宏觀經濟迅速變化的環境下，中國很可能還將會繼續成為相對快速增長的大型經濟體，前景光明。本集團相信不參與此龐大且充滿前景的汽車市場是不明智之舉。因此，我們將繼續堅持這個具有巨大潛力的市場可能帶來的長期利益。

## 台灣與菲律賓

在2019年上半年台灣新車市場出現負增長，本集團的銷售額出現兩位數的下跌，而今年下半年前景看好。

同樣，菲律賓市場亦錄得銷售下滑。儘管如此，下半年的銷售已經穩定。

## 馬來西亞、泰國與越南的CKD市場

本集團合資工廠於2019年2月開始生產斯巴魯汽車並通過本集團在馬來西亞和泰國的網絡和經銷商銷售。運往越南的車輛將於2019年下半年才開始運送。由於上述東盟國家採用基於CKD制度的車輛稅收方法，這些國家的業務只能以當地CKD生產形式才可行及具有競爭力。

在馬來西亞，本集團的收入與去年相比有所下降，而合資工廠投入生產促使全新Forester在泰國的銷售額顯著增長。

在越南，泰國生產的汽車將在今年下半年開始銷售。基於初步銷售反應，我們預計銷售成績理想。本集團將在接下來的幾個月裡逐步開發並增加這個國家的銷售、服務和零件網絡，以支持不斷增長的銷售。

卡車和工業機械業務將會不斷縮減和精簡，以降低成本和減少浪費。

## 日本

儘管2019年上半年國內新車市場疲軟，但在日本，本集團以Zero為代表的運輸物流業務實現收入增長。Zero的盈利能力令人滿意。

儘管司機短缺，政府的勞動力改革政策以及與車輛限制法規相關的較高合規成本帶來很多挑戰，Zero繼續擴大其在物流和人力資源業務方面的核心客戶群。

## 展望未來

本集團預料地緣政治和全球貿易環境，以及汽車工業安全和車輛排放政策的急速變化使風險增加。在不久的將來會對汽車銷售產生負面影響的另一個威脅是客戶通過召車服務公司提供的服務滿足其交通需求而不購買或擁有自己的車輛的全球趨勢。

專注於不斷發展彈性和具成本競爭力的文化是我們運營的支柱，亦是我們零售/分銷和物流網絡管理的核心。這也是我們的整體投資理念。我們樂觀地認為，這將會確保我們在亞洲市場的業務可持續地長期增長，這是一個擁有巨大機遇的領域和一個具有巨大潛力的地區。

## 購買、出售或贖回本公司上市證券

在本期內，本公司或其附屬公司並無購買、出售或贖回本公司之股份。

## 審計委員會

審計委員會已同管理層對本集團截至2019年6月30日止之未經審核綜合中期財務報告進行了審查。

## 企業管治守則

本公司董事均未獲悉可能說明本公司在截至2019年6月30日止的六個月內任何時候違反《聯交所上市規則》附錄14所規定之《企業管治守則》的任何信息。本公司非執行董事及獨立非執行董事無特定任期但須根據本公司細則在公司股東週年大會上輪職告退及膺選連任。主席在集團上市方面功不可沒。鑒於他在汽車工業領域擁有深厚的專業知識和豐富的實踐經驗，並對集團的商業運作瞭如指掌，集團希望他能繼續擔當某些職務。由於有其他董事會成員的參與和貢獻，因此在主席的職權和授權之間可確保取得平衡，前者都是資深勝任、經驗豐富的專業人士。負責不同職能領域的執行董事和高級管理人員，可在角色上輔助主席兼首席執行員的角色。董事會相信，這種結構有利於強化領導的連續性，使集團得以快速而有效地執行各種決策。

董事會目前在執行提名委員會的職務，直到找到適合的提名委員會成員。

承董事會之命

**孫樹發女士**

財務董事

2019年8月27日於香港

網址：<http://www.tanchong.com>

*截至此宣佈日期，執行董事包括陳永順先生，陳駿鴻先生，陳慶良先生和孫樹發女士。非執行董事是王陽樂先生。獨立非執行董事包括黃金德先生，Azman Bin Badrillah先生，Prechaya Ebrahim先生和張奕機先生。*