



年報貳零貳壹

TAN CHONG INTERNATIONAL LIMITED

陳唱國際有限公司
(於百慕達註冊成立之有限公司)

股份代號: 693

公司簡介

陳唱國際有限公司（股份代號693），於1998年在香港聯合交易所有限公司挂牌上市，是經營汽車分銷、運輸、物業和貿易等業務的集團。



目錄

02	管理層檢討與分析
06	企業管治報告
10	環境、社會及管治報告
16	企業資料
18	董事局及高級管理層簡介
22	企業結構
24	財政摘要
25	董事會報告
33	獨立核數師報告
39	綜合損益表
40	綜合損益及其他全面損益表
41	綜合財務狀況表
44	綜合權益變動表
46	綜合現金流量表
48	綜合財務報表附註
123	財政概要
125	集團物業

附錄

發行與回購股份之一般授權提議及重選卸任董事1
股東週年大會通告11
授權書

業績

全球自2020年初以來，都敏銳地意識到COVID-19疾病。兩年多過去；大流行仍持續在世界各地肆虐。本集團業務所在的亞太地區，各種人員流動與活動、商務限制、航空旅行管制以及國家之間的貿易流動都繼續受到高度管控。加上供應鏈普遍中斷，業務低迷和消費者情緒仍謹慎，對集團大部分業務都產生了負面影響。在日本的業務也同樣受到影響。與2020年相比，本集團2021年的業績整體收入下降4%，汽車銷量下降17%。

集團錄得收入為119億港元，較2020年減少4%。下降的主因來自於汽車分銷和零售部門的銷量下降了17%。但以ZERO在日本為代表的運輸和物流業務，自2021年7月1日起，因合併其子公司陸友物流（北京）有限公司的財務業績，收入增長了5%。集團在所有市場均出現放緩，唯香港、台灣除外，其汽車銷量有所增長。本集團持續調整規模並精簡業務，來面對所有挑戰，也促使本集團的分銷成本降低了17%，行政費用降低了7%。同時，表現不佳的業務部門將被重組或是完全處置。除了先前在2020年減少8%的員工人數外，本集團的人力在2021年更進一步減少了6%。

儘管如前言所強調收入的下降，但本集團截至2021年止年度的稅後利潤遠高於上一年。增加的原因來自於獨立專業估價師釐定本集團投資物業的估值收益所致。

營業利潤由2020年錄得2.7411億港元增至6.4623億港元。

營業利潤率從2020年的2.2%增至5.4%。

與2020年利潤85.17百萬元相比，2021年利潤4.5388億港元。

2021年股東應佔利潤為3.7810億港元。

按稅息前利潤（EBIT）除以總權益和非流動負債計算，本集團的已動用資本回報率（ROCE），為5.1%，而2020年為2.4%。

本集團於2021年12月31日處於淨現金狀況。集團的淨負債比率（按淨債務除以股東權益計算）不適用於2021年度。淨現金2.65687億港元，包括現金及銀行結餘24.75773億港元減去借款額20.65136億港元及無抵押透支1.4495億港元。

截至2021年底，本集團員工人數為5,105人，而2020年為5,407人，較上年減少6%。集團為保持競爭力，將持續藉由不斷優化業務和 workflows 來提高生產力。

集團意識到社會和企業責任，特別是在採用針對氣候變化的解決方案。為符合本集團經銷其產品及提供服務所在國家的監管、環境及排放標準要求，本集團將繼續參與各項倡議及計劃，並積極參與環境的保護及永續發展。

重大投資

截至2021年12月31日，本集團投資於上市及非上市股票的總額約為16.43億港元，以公允價值計入其他全面收益。大部分投資為東京證券交易所上市的股票，累積多年作為戰略性投資。截至2021年12月31日止年度，於其他全面損益公允價值虧損為1.7億港元。虧損主要原因是股票投資的股價變動所致，投資按市值計算，因此未被實現。該等投資的未實現公允價值虧損預期不會重新分類至本集團的綜合損益表。

財務

2021年度股息支付總額為1.30865億港元。期末股息為每股5.0港仙（中期股息每股1.5港仙）。2021年財政年度總額為6.5港仙，2020年則為4.0港仙。在考慮到上市股本投資的公允價值的變動之後，綜合資產淨值較2020年度同期每股6.05港元下降至每股6.00港元。

新加坡

隨著去年推出增強版減排稅務計畫（“VES”），加上對於未能完全符合這類嚴格標準的車輛施以分級性處罰，集團在新加坡的斯巴魯業務面臨重大挑戰。其車款陣容在增強版 VES 制度中受到重罰，導致 2021 年的汽車銷量出現了兩位數的下降。本集團已廣泛採取成本節約措施，以確保其新加坡業務能保持精益求精，來應對未來更多預期中的挑戰。

集團已可預見 2022 年將有復甦的機會，2022 年下半年將推出更環保的新斯巴魯森林人 E-Boxer。這種新車款預計將能減少受罰，與其他品牌的車輛相比也更具有競爭力。

中國 / 香港

本集團的所有市場中，香港業務受 COVID-19 衝擊的影響最小。儘管 2021 年下半年因微芯片短缺導致供應受限，但本集團 2021 年香港業務的汽車銷量仍大幅增長 43%。集團相信，汽車供應鏈將在 2022 年第三季度逐步獲得緩解並恢復，香港業務前景可因此受惠而有所增長。

2021 年，集團在中國的汽車業務出現負成長。華南地區的 COVID-19 疫情因獲得到控制，下半年的業績優於上半年。2021 年，中國

的電動汽車（“EV”）總銷量增長超過 200%。然而，這種市場格局對本集團以內燃機為主的斯巴魯汽車的銷售造成龐大壓力。2022 年，隨著旗下首款電動斯巴魯 SUV 的推出，本集團預計銷量將比 2021 年增長 30%。2021 年底，本集團投資並開始作為中國長城汽車有限公司的經銷商並將持續至 2022 年，這對集團在中國業務增長機會是利多。

越南、泰國和馬來西亞的CKD市場 （“CKD”）

2021 年，由於 COVID-19 大流行肆虐，致使本集團的 CKD 市場面臨嚴峻挑戰。本集團去年的銷售也由於長期限制管控措施而受到影響，導致本集團的銷售額下滑 47%。儘管如此，各市場在 2021 年底獲得了一些動能。因此，本集團預計其業務將在 2022 年出現積極復甦。

越南是亞洲國家當中，針對 COVID-19 採取了最嚴格的全國封鎖措施，導致我們在那裡的業務暫停了 3 個多月。此外，此封鎖也造成汽車零部件供應短缺，致使集團在馬來西亞啟動組裝新斯巴魯 XV 也遭到延遲。儘管 2021 年最後一個季度強勁復甦，但與 2020 年相比，全年銷量仍下滑了 44%。





如同其他亞洲鄰國，COVID-19帶來的限制性問題和挑戰也同樣影響在泰國的市場，銷量下滑了51%。值得欣慰的是，隨著銷售開始緩慢復甦，我們與斯巴魯公司的泰國合資工廠預計到2021年底產量將穩健恢復。本集團預計2022年產量及銷量將進一步增長。

馬來西亞加強COVID-19的措施導致關閉所有非必要業務3個月，包括暫停汽車陳列室和汽車裝配線導致本集團的銷量下降了41%。儘管面臨挑戰，本集團在2021年底仍達成強勁復甦。隨著推出採用廣受歡迎的Eyesight安全技術的全新斯巴魯XV車型，本集團對2022年銷售的快速回復抱持樂觀。

台灣和菲律賓

集團在台灣的汽車銷售下半年表現優於上半年。儘管當地實施了長期的COVID-19三級警戒措施且供應鏈經常遭到中斷。總體來看，台灣的銷售單位微幅上升5%。

菲律賓銷售表現出色，2021年的銷量收入增長8%。這是由於消費者對其推出的新款7座位SUV Subaru Evoltis和Subaru Outback車型反應良好。展望未來，集團預期這些車型的供應將會面臨受到限制的挑戰。

日本

ZERO是本集團的車輛運輸和物流部門，在東京證券交易所第二部上市，2021年錄得收入增長5%，至66億港元。收入增長的部分原因是自2021年7月1日起將陸友物流（北京）有限公司（“陸友物流”）作為其子公司的財務業績合併，以及ZERO二手車出口業務的穩定成長。ZERO在2021年將其於陸友物流中的持股比例從25%增加到65%。

ZERO的全年淨利潤相比2020年下滑3%。這是由於日本汽車分銷不景氣導致運輸合同下的運輸單位數量下降。其他因素則包括下半年燃料成本飆升以及政府就業補貼較上一年減少。

即使種種跡象表明將逐漸從COVID-19的影響中恢復，但燃料成本上升，加上日本汽車生產活動因半導體持續短缺而放緩，進而影響在東南亞工廠對汽車零部件的供應。再者，COVID-19疫情似乎會死灰復燃，明年ZERO的業績表現可能會受到抑制。

前景

過去兩年間發生了前所未有的負面影響，種種問題舉凡世界貿易、全球衛生問題以及世界主要大國重新定位等，都將使2022年及往後充滿挑戰、動盪且變化莫測。必須要具備智慧與遠見，才能駕馭並生存在這個充滿挑戰的新多極世界。本集團持樂觀態度，並已準備好迎接這些挑戰。

本集團預計其所在經營的亞洲區國家業務將隨著全球開放而陸續復甦。集團也留意到即使針對COVID-19病毒的疫苗正在全球分段推出，但似乎缺少具體證據表明這些疫苗能夠有效持久地保護未來免受COVID-19病毒突變株的攻擊。

包括美國、歐盟、中國、日本和大洋洲在內，一些世界主要貿易國之間的地緣政治緊張局勢也在升溫。這些緊張局勢的緩解預計將是漫長、費力並且難以預料。全球貿易模式的任何重大調整，都將對本集團經營所在國家的經濟復甦的速度產生顯著影響。企業盈利的周期性變化和家庭收入的波動將加劇其不確定性，造成支出和投資縮減。

集團對區域和世界經濟秩序的迅速變化保持警惕，並將繼續適應新常態的商業活動。集團正密切並繼續關注因化石燃料驅動車輛對大氣層與氣候環境的影響而不斷變化的汽車排放標準和政策所帶來的挑戰。

集團過去一直堅持不懈地在各領域的商務活動中培養回復力和成本競爭力，使我們在過去幾年，處在2019新型冠狀病毒的影響與大國之間地緣政治緊張的動盪局勢中，依然能夠站穩腳跟。本集團尚無法判定上述負面的影響程度，但我們在投資策略持謹慎態度，及專注致力於高效管理各零售分銷網路、物流和其他核心商務活動，將引導我們實現和持續長期的成長。

目前，集團尚無法判定大流行病與地緣局勢緊張的持續時間與嚴重程度，因此無法對2022年的全部財務影響作出評估。集團重申上述所言將對2022年的財政成果產生負面影響。

為了保護股東的利益與權利和集團的財務業績，陳唱國際有限公司的董事會（“董事會”）致力於對本公司及其附屬公司（統稱為“集團”）進行高標準的企業管治。董事會已採納《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄14的企業管治常規守則。回顧上一年，公司一直遵守《企業治理準則》所載大部份條文的規定。此外，董事會還制定了一系列自我管理與監督措施，以便集團的監管工作更加有成效。

證券交易標準守則

公司已採納並執行《上市規則》附錄10中有關證券交易的上市公司董事所進行的證券交易之《標準守則》。該規範的內容已為公司所有董事所知曉，並且每位董事均以書面確認其在2021年期間一直遵守《標準守則》的規定。集團本身具有內部機制指導董事及相關職員進行公司證券交易，並包括提醒其遵守內幕交易的法律。

董事會

目前董事會包括四名為執行董事，一名為非執行董事及五名為獨立非執行董事。由於獨立非執行董事人數佔董事會成員至少三分之一，就集團業務的性質和範圍而言，目前董事會的規模是合理恰當的。董事會成員帶來了知識、專業技能和經驗，為集團的發展帶來不可多得的寶貴見解和方針。董事局簡介第18頁披露了董事局成員的關係。

董事會每年至少開會四次，負責管理集團的業務和事務，批准集團的經營策略和發展方向，委任董事及主要管理人員，批准年度預算及主要融資與投資計劃，並審查集團的財務業績。

為了進行有效的管理，董事會的某些職責已授權給董事會設置的各個委員會。每一委員會均有其本身的職權範圍，其所採取的各項行動均需報告董事會，並接受董事會的監督。

有關需由董事會批准的事項，公司有制定內部指導原則。需要董事會批准的重大交易如下所列：

- 批准宣佈中期業績；
- 批准年度業績及賬目；
- 宣佈中期股息並建議派發年終股息；
- 召集股東會議；
- 批准公司的經營策略；
- 授權進行併購交易；及
- 授權進行重大交易。

董事會的每個成員都有參加本公司的董事培訓課程以作為持續專業發展，企業管治常規會議，會計準則研討會和/或閱讀相關資料，以便確保董事會所作出的貢獻仍然是明智和相關的。每名董事已提供本公司2021年培訓記錄，包括會議、研討會和/或所有同企業業務及董事職務和责任相關的閱讀材料。

獨立非執行董事的獨立性

公司已收到各獨立非執行董事年度獨立性的書面確認。

董事會會議

董事會大約每季度開會一次。需要審議緊急重大事項時，也會召開特別會議。根據公司細則規定，董事會可借助電話或視頻參與會議。於2021年召開的董事會會議次數以及各董事會成員出席董事會及其各委員會會議情況如下所示：



	董事會會議		薪酬委員會會議		提名委員會會議		審計委員會會議		獨立非執行董事會議		股東大會	
	職位	出席/召開次數	職位	出席/召開次數	職位	出席/召開次數	職位	出席/召開次數	職位	出席/召開次數	出席/召開次數	
執行董事												
陳永順先生	C	4/4	-	-	-	-	-	-	C	1/1	1/1	
陳駿鴻先生	M	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	
陳慶良先生	M	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	
孫樹發女士	M	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	
非執行董事												
王陽樂先生	M	4/4	-	-	-	-	-	-	-	-	1/1	
獨立非執行董事												
黃金德先生	M	4/4	-	-	-	-	C	3/3	M	1/1	1/1	
Azman Bin Badrillah先生	M	4/4	M	1/1	-	-	M	3/3	M	1/1	1/1	
Prechaya Ebrahim先生	M	4/4	-	-	-	-	-	-	M	1/1	1/1	
張奕機先生	M	4/4	C	1/1	-	-	M	3/3	M	1/1	1/1	
鄭家勤先生 ¹	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

附註：

C-主席，M-成員

出席/召開次數- 自2021年1月1日至2021年12月31日財政年度期間召開/出席會議的次數

¹鄭家勤先生於2022年1月10日獲委任為本公司獨立非執行董事

主席兼行政總裁

陳永順先生（陳先生）目前擔任董事會的主席（主席）兼行政總裁。陳先生在集團上市方面功不可沒。鑑於他在汽車工業領域擁有高深的專業知識和廣泛的實踐經驗，並對集團的商業運作瞭如指掌，集團希望他能繼續擔任某些職務。由於有其他董事會成員的參與和貢獻，因此在主席的職權和授權之間可確保取得平衡，他們都是資深並且經驗豐富的專業人士。負責不同職能領域的執行董事和高級管理人員，可在角色上輔助主席兼行政總裁。董事會相信，這種結構有利於強化領導的連續性，使集團得以快速並有效地執行各種決策。

董事的委任和重選

公司和董事（包括非執行董事）之間不存在任何服務協定。董事沒有固定的服務期限，但須按照公司細則規定在公司的股東週年大會上接受輪值告退及膺選連任。

薪酬委員會

薪酬委員會由兩名獨立非執行董事組成，他們是張奕機先生（薪酬委員會的主席）及Azman Bin Badrillah先生。

董事會授予薪酬委員會成員其職權，職責按照以下範圍履行：

- 審查並決定執行董事及高級管理層的僱用條件及薪金配套；
- 根據集團業績和個人貢獻，確定每年向如（a）所述的主要執行人員之年度應付獎金與花紅的數額；

- 批准與主要執行人員簽訂的僱用合同及其他相關合同；及
- 在主要執行人員合同提前終止時決定其任何補償配套的條件。

董事會將會參照每位董事的職責、現行的市場狀況及公司的經營表現及盈利能力，來決定他們的薪酬。

提名委員會

董事會於2022年1月10日委任三名提名委員會成員。目前提名委員會由兩名獨立非執行董事及一名本公司執行董事組成。獨立非執行董事鄭家勤先生為提名委員會主席。其他成員為董事會主席陳永順先生及本公司獨立非執行董事Prechaya Ebrahim先生。

於2021年，董事會以以下的職權範圍執行提名委員會的具體職責：

- 定期檢討董事會的架構、規模和組成（包括技能、知識與經驗），並就董事會的擬議變動提出建議，以配合公司的企業戰略；
- 物色具備合適資格可擔任董事的人選向董事會推薦提名，並挑選或舉薦該等被提名人選擔任董事；
- 評估獨立非執行董事的獨立性；
- 就董事的委任或重新委任及董事的繼任計劃尤其為董事會主席及行政總裁之職，向董事會提出建議；
- 設立正式評估機制，對董事會的有效性展開定期評估；以及

- f. 定期檢討董事會所採用的董事會成員多元化政策並向董事會建議可衡量目標及持續監控進度。

本公司認知並深信董事會成員多元化對提升公司之表現質素裨益良多。本公司於2013年8月30日採納董事會成員多元化政策，其後提名委員會負責監控董事會成員多元化政策的實行，在必要時檢討董事會成員多元化政策及向董事會提出修改建議以供參考和批准。

甄選候選人將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於專門知識、技能、知識、經驗、文化和教育背景、獨立性、年齡和性別。所有董事會任命將依據候選人之長處及以客觀性的因素作為考量，充分顧及董事會成員多元化之裨益。

企業管治職責

董事會負責履行下述企業管治職責：

- 制定及檢討本公司的企業管治政策和做法，並提出建議；
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓和持續專業發展；
- 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及規則；
- 制定，檢討和監察適用於僱員及董事的行為守則及合規手冊；以及
- 檢討本公司對遵循守則以及企業管治報告內的披露事項。

審計委員會

審計委員會由三名董事組成，他們是黃金德先生（本委員會主席），Azman Bin Badrillah先生和張奕機先生。他們都是獨立非執行董事。

審計委員會的成員在企業管理、財務及法律服務方面擁有多年的豐富經驗。董事會認為，審計委員會成員具備履行其職責所需要的足夠財務管理的專業知識與經驗。

在2021年度內，審計委員會共召開三次會議以審查：

- 截至2020年12月31日公司的年度業績和年度報告，
- 截至2021年6月30日止六個月的中期業績和財務報告
- 獨立審計師之計劃。審計委員會每年同公司外部核數師會面至少兩次。審計委員會成員資料及其出席會議記錄詳見上表。

在2021年度內，審計委員會已根據以下職責範圍履行其職能：

- 審查公司內部審計師的審計方案，確保公司會計管理制度的恰當性，及公司管理層與外部及內部審計師之間的合作關係；
- 審查中期及年度財務報告及公司年度財務報告中的核數師報告，然後提呈董事會審議；
- 通過內部審計師進行的審查，審查公司主要內部管理制度的有效性，包括財務、經營及合規監控，以及風險管理等；

- 確保董事履行其義務，包括董事對於資源的充足性，會計和財務報告發行工作人員的資歷及經驗，培訓方案和預算所進行的年度審查；
- 與外部核數師、其他委員會及管理層就其認為應與審計委員會私下討論的問題單獨接觸和會面；
- 審查外部核數師的成本效益、獨立性及客觀性；
- 向董事會推薦付給外部核數師的薪酬數額，並對審核範圍和結果進行審查；以及

審計委員會有權在其職責範圍內對任何事項進行或授權進行調查。

外部核數師及核數師薪酬

外部核數師對財務報表的匯報責任詳見公司的年度報告。

核數師在2021年提供審核服務以及稅務服務的薪酬（不含實際花費及雜費）分別為9,896,000港元及808,000港元。

董事的財務報告職責

董事會負責提呈一份平衡、清晰易瞭解的年度報告、中期報告、價格敏感公告和/或內部資訊和《上市規則》要求的其他披露以及其他監管要求。

高級管理人員負責向董事會提供解釋及資料，讓董事會能夠對公司的財務資料和狀況進行有根據的評審。

風險管理及內部監控

董事會確認其有責任承擔集團的風險管理與內部控制系統並審查有效性。年度審查針對公司及其附屬公司的內部控制之展開，其中包括財務、營運與法規遵從控制以及風險管理。

集團的內部控制系統包括設立限制權限的管理結構，目的是幫助集團達到業務目標、防止資產在未經授權的情況下遭到使用或處置、確保正常會計記錄的維持以提供可靠的財務資訊供內部使用或者用於公開，並確保遵守相關法律與法規。風險管理與內部控制系統用於針對重大失實陳述或虧損提供合理但非絕對的保證，管理而非消除達不到公司業務目標的風險，保護資產，確保維持適當的會計記錄，確保財務資訊的可靠性，遵從適當的法律、法規與最佳實踐，以及確認與遏制業務風險。

公司內部審計師不斷地按照其審計方案，對包括財務監控、運作監控及合規監控等在內的公司各主要風險管理及內部監控系統的有效性進行檢討。對於內部監控方面存在的任何重大違規和不足之處，均已提出改進建議，並據實向審計委員會報告。

集團盡一切努力遵從《證券與期貨條例》（“SFO”）與上市規則。集團將在合理可行時立即向公眾披露所有適用的內部資訊。此等資訊在向公眾披露之前將嚴格保密。集團致力於確保公佈的所有資訊以清楚且適度的方式呈現。集團還將確保公告或通告中所含的資訊在重大事實方面無錯誤或誤導，並確保不會因遺漏重大事實而造成錯誤或誤導。

董事會確信，在沒有任何相反證據的情況下，集團所依循的風險管理及內部監控系統，即本財政年度期間至本報告之日是充足和有效的，並持續審查。

與股東的溝通

董事會有義務經常同股東進行公平而有效的溝通，並及時向股東傳達各種資訊。公司為所有股東/或其委託人提供年報。此外，股東也可上公司網站閱讀年報。

董事會歡迎股東在股東週年大會上就影響公司的事項，提出自己的看法和意見。股東通過報章公告和寄給他們的報告或通知獲悉召開股東大會的消息。必要時，會議通知中載明的每一特別事項，都為擬議中通過的決議附有解釋說明。審計，提名和薪酬委員會的主席，通常都會出席大會，以便回答股東對其委員會的問題。此外，外部核數師也到場協助各位董事解答股東提出的有關問題。

以保障股東的利益和權利，股東大會上提出了另一份決議中的各項重大個別事項，這包括選舉個別董事。

所有決議案於股東大會上提出將根據上市規則通過投票表決，而投票結果將在每次股東大會後公佈在公司網站及聯交所。

股息政策

本公司已採用了一項股息政策（“股息政策”），以向本公司股東提供穩定的股息。根據公司和集團的財務狀況以及股息政策中規定的條件和因素，董事會可能會在一個財政年度內提議和/或宣派股息，然而最終該財政年度的任何期末股息都將必須經過股東批准。

向董事會提出詢問

股東若欲向本公司董事會提出任何詢問，可將其問題或要求發送至以下：

地址： 香港灣仔港灣道6-8號
瑞安中心30樓3001室
(至有關公司秘書)

傳真： +852 27875099

電郵： tcilhk@tanchong.com.hk

為避免疑慮，股東必須交存及發送正式簽署原件之書面要求，通知或聲明，或詢問（視情況而定）至除了本公司的

註冊辦事處以外之上述地址，並提供其全名，聯繫方式及身份證明，以使之生效。根據法律規定，股東的資料在必要時可能被披露。

股東可致電+852 28244473至本公司尋求任何援助。

備註：本公司通常不會處理口頭或匿名查詢。

在股東大會上提出建議

根據百慕達一九八一年公司法第79條和第80條，本公司應在以書面形式提出要求的股東達到規定數目時，在請求人自費的情況下：

1. 給予有權收取本公司下屆股東週年大會會議通知的股東任何可能被依法通過並擬在該次會議上提出的決議案之通知；以及
2. 分發任何不超過一千字的通知單予有權收取任何週年大會會議通知的股東有關於在該次會議任何被提出的決議或要處理的問題。

提出上述要求之指定所需的股東數應為：

- a. 任何代表者不少於二十分之一在上呈請願書之日在有關的會議所擁有投票權之股東的數量；或
- b. 不少於一百名股東。

所有請願者所簽署的請願書可能包括幾個文件，各別由一位或更多的請願者簽署；該請願書必須在不遲於需要決議案之通知的請願會議前的六個星期，或不遲於任何其他請願會議前的一個星期被寄存在註冊辦事處，同時請願者必須提供一筆合理且足夠支付本公司相關費用的款項。如果股東週年大會在該請願書被寄存後的六個星期或更少被召開，雖然不符合寄存所規定的時間，也應被視為已適當地達到其存放的目的。

召開特別股東大會

董事會可在其認為合適的時候召開特別股東大會，以及在上呈請願書之日持有不少於十分之一在股東大會具投票權的公司繳足資本的股東，有權在任何時候以書面向董事會或公司秘書要求由董事會就請願書裡的指定事項之交易在呈交請願書後的兩個月之內召開特別股東大會。如果董事會未能在呈交請願書後的二十一天內召開該特別股東大會，請願人能夠根據百慕達一九八一年公司法第74（3）條自行召開特別股東大會。

環境、社會及管治報告

1. 關於本報告

1.1 關於我們的業務

本集團的主要業務包括一些知名汽車品牌的分銷和零售，例如在新加坡的日產和東南亞地區的斯巴魯等。在日本，本集團亦從事物流業務，主要為汽車運輸。在東南亞地區，本集團的業務遍及新加坡、馬來西亞、中國台灣、中華人民共和國（“中國”）、菲律賓、柬埔寨、中國香港、越南和泰國。

1.2 本報告的範圍

本報告涵蓋了本集團在2021年1月1日至2021年12月31日期間的環境、社會及管治（“ESG”）的管理方法和表現。本ESG報告已獲得批核，並與年報一起發布。

本年度報告的範圍與以往的報告相同。本報告主要涵蓋集團在新加坡和泰國的汽車業務以及在日本的運輸業務，相關業務對集團在2021年的收入作出重大貢獻。新加坡是本集團的主要業務地點、區域總部和核心汽車控制分銷中心。在日本，本集團的上市子公司ZERO Co., Ltd.（“ZERO”）為日本汽車製造商生產新車和其他進口汽車，提供從工廠到全國經銷商車輛物流服務。ZERO還提供各種運輸相關服務，如轉運、複合、和車輛存倉，並匯集了全國網絡和擁有大量的拖車。

1.3 報告參考

本報告是根據證券上市規則附錄二十七—環境、社會及管治報告指引（“ESG報告指引”）中的強制性披露要求和“不遵守就解釋”規定編制的在香港聯合交易所有限公司上市（“上市規則”）。

本集團會定期審視及識別重大環境和社會問題，並根據利益相關者和管理層的意見確定優先事項，並在本ESG報告中披露。本報告披露的集團數據記錄來源於內部記錄和文件。本集團持續採用一致的計量方法，在可行的情況下對ESG數據進行有意義的比較。

2. ESG 管理

董事會負責本集團的ESG策略和報告。ESG委員會的成立，可以協助董事會評估、優先考慮和管理重大ESG問題。ESG委員會還支持董事會制定整體ESG策略並審查ESG相關目標的進展和結果。

ESG委員會由管理團隊的關鍵成員組成，直接向副主席兼董事總經理匯報，並在營運層面得到支持。他們計劃和制定集團的經營方法、倡議和策略，包括用於評估、優先排序和管理ESG相關問題和風險的流程，他們與不同的利益相關者密切合作，包括客戶、供應商、經銷商、當地社區人士、媒體和政府機構，更清晰地了解他們的關注和期望。ESG委員會還推行了各種ESG政策，並加強了現有的政策和指導方針。

3. 利益相關者的參與和重要性評估

根據ESG報告指南，在2021年，ESG委員會與內部人員和外部利益相關者（包括客戶、供應商、經銷商、當地社區人士、媒體和政府機構）進行了務實溝通，以確定對本集團的業務及其營運相關和重要的可持續發展問題。ESG委員會參考了去年的重大環境、社會及管治議題清單與所進行的訪問和調查的結果。進一步制定了ESG優先事項清單，並經ESG委員會審議通過。以下是已識別的重大ESG問題：-

環境	資源運用
	排放
	環境合規
社會	就業和勞動標準
	發展與培訓
	職業健康與安全
	營運實踐
	反貪腐
	社區投資

4. 環境

本集團的業務經營專注於為客戶提供汽車銷售、分銷和運輸服務；因此，本集團預計其業務不會直接對環境和自然資源產生重大影響。本集團的一般政策是以可持續的方式營運並有效使用資源和積極監測任何溫室氣體（“GHG”）排放。儘管本集團尚未將氣候變化主題確定為重要的ESG

問題，但本集團認知企業有責任支持地方政府實現零排放計劃，並將繼續遵守該地區的監管機構所制定的環保法律和法規。

在新加坡業務方面，本集團計劃在2023年之前營運日產品牌全系列的電動私家車。在2021年，電動私家車已佔新加坡日產私家車總銷量的85%，代表了全國售出的每十輛電動私家車中，就有一輛是日產。這些努力的成果使本集團遠領先於政府要在2030年之前將新加坡的新私家車銷售限制於僅售電動車型（即全電池電動汽車和混合動力車）的綠色計劃。

斯巴魯將於2022年在新加坡推出新款斯巴魯森林人智擎（“Forester E-Boxer”）。

4.1 資源運用

本集團認知全球資源短缺，並相信以可持續方式開展業務的重要性，提供資源消耗，指導和監督的廣泛政策，以確保資源的正確使用，包括各子公司積極使用回收和循環再用物料。

4.1.1 能源

本集團的主要能源消耗來自ZERO運輸業務中對輕柴油的使用。在日本，ZERO的業務定位為車輛運輸業務的樞紐，每年運輸超過300萬輛新車和二手車。對於汽車相關業務，如汽車維修和汽車拍賣、一般物流業務和人力資源，ZERO正在積極研究使用電動燃料（“e-Fuel”）等新燃料產品來減少溫室氣體排放以及將他們車隊的車輛更換為自動化的電動車輛，這將減少對輕柴油的依賴。

表一. 能耗

表中註明的能量轉換係數：一）1升汽油相當於9.5千瓦時，二）1升輕柴油相當於0.264172加侖，1加侖柴油相當於40.7千瓦時。

能源消耗	單位	2021年	(相當於千瓦時)
總能耗	千瓦時		264,151,732
- 電	千瓦時	18,834,475	18,834,475
- 輕柴油	升	21,768,458	234,050,115
- 汽油	升	1,186,015	11,267,142
能源強度	千瓦時/平方米	568.12	

*本集團計劃在2030年之前減少在2021年的目標基線上5%的能源消耗，這意味著2030年與2021年相比，能源消耗應可減少5%或更多。

4.1.2 水

本集團重視節約用水，並了解水對健康的社會和環境至關重要。潔淨水的短缺和水質下降影響著人們的生活和經濟發展。本集團的主要用水來源用於清洗車輛和設備。雖然在取水方面沒有問題，但本集團自2016年以來一直在逐步減少用水量。業務營運部門負責人（“BUH”）通過各種大大小小的措施來實踐節約用水，例如“擦清潔代替洗清潔”的方案。展望未來，來自該地區各子公司的部門負責人（“HOD”）將通過與各自的利益相關者合作並採用供應商的專業知識，在“用更少的水做更多的事情”計劃下推出新措施加強節水工作。

表二. 用水量

耗水量	單位	2021年
總用水量	立方米	112,828
水強度	立方米/平方米	0.24

*本集團計劃在2030年之前減少在2021年的目標基線上8%的用水量，這意味著2030年與2021年相比，用水量應可減少8%或更多。

4.1.3 包裝材料

本集團的核心業務是汽車銷售、分銷和運輸，這對包裝材料的要求並不高。本集團的主要包裝材料消耗來源用於其將全拆式（“CKD”）汽車零部件包裝和運輸至海外組裝廠的物流業務。公司建立了回收體系，積極使用可回收材料，定期審查包裝規格和設計，避免過度包裝，提高運輸中的空間效率。

表三. 包裝材料消耗量

包裝材料消耗	單位	2021年
包裝材料消耗總量	噸	443
紙板	噸	410
發泡聚苯乙烯（“EPS”）	噸	33

*本集團計劃在2030年之前減少在2021年的目標基線上5%的包裝材料使用量，這意味著2030年與2021年相比，包裝材料的使用量應可減少5%或更多。

4.2 排放

本集團的主要排放來自我們的運輸業務營運，我們認知我們的企業責任是需要採取減少二氧化碳排放和碳抵消等對環境造成影響的措施。本集團典型的碳中和措施包括一）更換電動汽車；二）引入教育培訓計劃以向所有駕駛員推廣生態駕駛和 三）使用新燃料產品，例如電子燃料（“e-Fuel”）。

由於使用車輛的數量、所需運輸量、運輸性質等的變化，本集團的二氧化碳排放量每年都有所不同。本集團已設定每年減少二氧化碳排放量1%或以上的內部目標，這是燃料消耗效率而不是總體積標準。

4.2.1 廢物管理

廢物管理可以定義為從收集廢物到回收和監測的所有廢物管理活動。集團在資源消耗、指導和監督方面的政策是為了確保在所有子公司和整個區域的每個營運職能都正確使用回收、循環再用和減量化。與環境相關的活動目前由個別營運部負責人管理，並且在所有業務營運場所都遵守適用的法律和法規。

4.2.1.1 危險廢物

汽車行業的危險廢物主要是廢電池、廢油、車漆剩餘物料、廢潤滑油、廢密封膠、廢稀釋劑或溶劑等。本集團努力確保危險廢物的儲存、收集和處置符合當地法律和法規。本集團遵守以安全方式處理危險廢物的政策，一) 將危險廢物分類並存放在指定區域；二) 將危險廢物存放在耐酸/耐溶的固體容器中，以防止洩漏或腐蝕；三) 給予員工明確的工作指引以及標準操作程序（“SOP”），以處理危險廢物，以及四) 通過政府指定的廢物處理公司處置廢物。

表四. 危險廢物處置

使用的轉換因子，如表中所述：一) 1 升液體危險廢物相當於 1.022 公斤，二) 1 立方米截油廢物相當於 852.11 公斤。

危險廢物處置	單位	2021年	(相當於噸)
危險廢物總重量	噸		57,929
液體危險廢物	升	682,064	697
固體危險廢物	公斤	652,154	652
截油廢料	立方米	66,400	56,580

*本集團計劃在 2030 年之前減少在 2021 年的目標基線上5% 的危險廢物，這意味著 2030 年與 2021 年相比，危險廢物應可減少 5% 或更多。

4.2.1.2 無害廢棄物

無害廢物包括任何不會對人類或環境健康造成傷害的垃圾或回收物。根據本集團的無害廢棄物政策，我們將無害廢棄物進一步分類為僅包括業務營運中產生的廢棄物，該政策進一步將項目分類如下：一) 紙板；二) 報紙和雜誌；三) 機密文件；四) 混合紙、其他碎紙和五) 廢紙等。

本集團積極推進3R的培育—減量化、再利用、再循環，最大限度減少無害廢棄物。本集團的營運部負責人與政府認可的供應商密切合作，按照當地相關法律和法規處置無害廢物。

表五. 無害廢物處理

無害廢物處理	單位	2021年
無害廢物處理總量	噸	1,459

*本集團計劃在 2030 年之前減少在 2021 年的目標基線上3% 的非危險廢物，這意味著 2030 年與 2021 年相比，非危險廢物應減少 3% 或更多。

4.2.1.3 廢水管理

廢水主要通過車間的車輛清洗過程產生。磷酸鹽污泥和廢水污泥通常存在於油攔截器中，本集團已為車間配備截油器，以妥善處理廢水。本集團的子公司聘請符合條件的政府指定處理公司，按照相關法律和法規處理污泥處置。根據公司的廢水管理政策，要求安裝處理水的設施，以處理和去除任何有害物質或化學劑，然後再按照當地政府規定將水排放到污水中。

4.2.1.4 廢氣排放

本集團不從事消耗大量自然資源和排放大量空氣污染物的重工業業務。由於本集團主要從事汽車銷售、分銷和運輸業務，本報告期內，在重要性評估中未將廢氣排放確定為對本集團業務經營的重大影響。因此，本報告未披露上述事項的數據。

4.2.1.5 溫室氣體（“GHG”）排放

本集團不從事消耗大量自然資源和排放大量空氣污染物的重工業業務。由於本集團主要從事汽車銷售、分銷和運輸業務，本報告期內，在重要性評估中未將廢氣排放確定為對本集團業務經營的重大影響。因此，本報告未披露上述事項的數據。

表六. 溫室氣體排放

用作表格註釋的排放因子：一) 1 升輕柴油的排放量為 2.58，二) 1 升汽油的排放因子為 2.32。

溫室氣體排放	單位	2021年
溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	66,015
範圍一直接排放	噸二氧化碳當量	58,914
範圍二直接排放	噸二氧化碳當量	7,101
溫室氣體排放強度	噸二氧化碳當量/ 平方米	0.14

*本集團計劃在 2030 年之前減少在 2021 年的目標基線上3% 的溫室氣體排放量，這意味著 2030 年與 2021 年相比，溫室氣體排放量應可減少 3% 或更多。

** 範圍一排放是由組織控制或擁有的來源（例如車輛）產生的直接溫室氣體排放。

*** 範圍二排放是與購買電力、蒸汽、熱量或冷卻相關的間接溫室氣體排放。儘管範圍二排放實際產生在它們的設施中，但它們被計入組織的溫室氣體清單，因為它們是組織能源使用的結果。

4.3 環境合規

據本集團所知，在報告期內，本集團未發生地區性違反環境法律和法規的事件。

5. 社會方面

5.1 就業和勞動標準

本集團在僱傭政策中推行平等機會、公平和尊重的政策。本集團的招聘、培訓、職業發展、薪酬、晉升、離職和其

他與就業相關的政策不會基於性別、年齡、婚姻狀況、宗教、種族、國籍、殘疾或任何受法律保護的身份而歧視有關人士。為配合當地法律，員工享有有薪假期，包括法定假期、年假、產假、陪產假、恩恤假和病假。

在新冠肺炎大流行的疫情下，本集團極為重視員工的安全和健康，成立了一個冠狀病毒工作組，不但要研究工作場所的業務連續性措施，還要確保在工作場所採取足夠的措施來保護我們的員工和客戶。這包括對新冠肺炎陽性員工或與新冠肺炎陽性病例患者有密切接觸的員工所提交的每日體溫、健康聲明、團隊協作安排和接觸者作追蹤。在社區病例上升而導致增加傳播風險期間，本集團對可以在家工作的員工採取在家工作安排，以降低在工作場所的傳播風險。

本集團尊重個人的基本人權，不容許在其任何業務營運和設施中使用兒童或強迫勞動。在招聘過程中，通過身份證明文件核實應聘者的年齡，確保不僱用未成年勞工，如有不符合規定的，將立即進行調查。據本集團所知，在報告期內，未有發生違反僱傭條例和勞工標準（如童工或強迫勞動）的法律和法規的事件。

表七. 員工統計

按類別劃分的員工數據		截至 2021 年 12 月 31 日的員工人數	2021年離職率
員工總數		9,490	4.2%
按性別	- 男性	8,101	3.0%
	- 女性	1,389	10.9%
按就業類型	- 全職	3,750	10.3%
	- 兼職	5,740	0.1%
按年齡組別	- 30歲以下	964	12.1%
	- 30 - 50	4,299	5.4%
	- 超過 50	4,227	1.2%
按地區	- 日本	8,298	0.3%
	- 新加坡	632	28.6%
	- 泰國	560	31%

*兼職或臨時工主要是運輸業務的派遣工。

5.2 發展和培訓

本集團鼓勵持續學習，並投資於發展我們員工的專業、技術和領導技能，為各級員工提供內部和外部培訓，以提高他們的能力和效率，使他們能夠更有自信地應對瞬息萬變的商業環境的挑戰。此外，在工作中有良好表現和奉獻精神的員工可能會被贊助參加由認可機構或專業組織舉辦的相關課程/會議/研討會，作為其專業發展的一部分。

員工必須完成與關鍵業務領域相關的技術和軟技能培訓。本集團相信，支持員工持續學習其專業能力的發展項目，這將有助他們勝任其職務並履行職責。

由於新冠肺炎大流行，培訓課程主要通過網上學習平台進行。這些培訓包括產品知識、客戶處理和基本安全培訓等。

表八. 員工培訓統計

2021年員工培訓		2021 年接受培訓的員工百分比	每位員工完成的平均培訓時間
按性別	- 男性	42%	9.87
	- 女性	31%	1.17
按就業類別	- 管理	63%	5.50
	- 非管理	37%	8.94

5.3 職業健康與安全

本集團致力於確保所有員工的安全和健康。在新加坡，會通過內聯網發佈安全通告，提醒所有員工工作場所安全的重要性。主題廣泛，包括預防熱傷、工具箱會議示範和識別工作場所危險等。

在泰國，本集團提供所有必要的安全設備和制服。還會不斷監測室內空氣質量，為員工提供安全的工作環境，並由專家為工作環境進行例行檢查。所有空氣循環系統均配備優質過濾器，並每月更換。醫療中心內有專責的全職護士。建立安全報告制度使員工可以向安全委員會報告安全事件或提出建議，此安全委員會由各部門的員工組成。他們會進行審計和調查，例如檢查環境工作場所的照明水平、噪音水平、化學物質暴露和排氣等。安全委員會成員還每月進行安全巡查，巡視場所進行現場檢查和向區域主管提出糾正事項，以防止各個工作站發生危險。此外，安全委員會每兩個月進行一次飲用水質量測試，以確保提供純淨水並連接到所有飲水機。安全委員會定期舉辦“安全週”等健康和意識活動，以及其他培訓課程，例如為承包商提供基本安全指導課程、為駕駛電單車上班和駕駛長途車程的員工提供安全駕駛、安全叉車和拖車駕駛、化學品洩漏應急響應、消防疏散演習等活動。在新冠肺炎下，安全委員會進行了培訓，對員工進行感染和疫苗接種教育，以鼓勵所有員工進行疫苗接種，確保在工作地點達到100%接種率。

本集團要求所有員工每週進行一次新冠肺炎自身抗原檢測，才可進入工作場所，以保持所有工作場所沒有新冠肺炎病毒。這是為了確保只有抗原結果為陰性的員工才能在現場工作。每週在現場進行受監督的新冠肺炎抗原測試，以確保員工在工作場所進行抗原測試結果呈陰性的篩查得以完整。

據本集團所知，在報告期內，未有發生違反職業健康安全相關法律和法規的報告。

表九. 職業健康與安全統計

職業健康與安全統計	單位	2021年
與工作有關的死亡人數*	數字	0
死亡率	百分比	0
因工傷損失的日數	日	747

* 2019 年和 2020 年與工作相關的死亡人數分別為零 [0] 和零 [0]。

5.4 操作實踐

5.4.1 供應鏈管理

本集團的業務經營不涉及任何原材料的採購，即上游供應鏈。本集團的供應商來自供應鏈下游，即供應商的經營活動均屬於製造後。本集團對應的供應商主要支持本集團在運輸、向最終客戶分銷車輛方面的業務營運。本集團的供應鏈管理（“SCM”）系統已建立嚴格的控制和記錄系統，以確保不浪費資源並確保所有供應商都遵守合同協議。

SCM 系統確保合同過程是公平的，並鼓勵供應商減少其業務造成的任何負面社會和環境影響。信息流對 SCM 系統的整體性能至關重要。營運部負責人與供應商定期溝通，以幫助整個供應鏈優化生產力並改善營運。供應鏈的透明度可以幫助建立和鞏固一種有益於所有人的強大長期關係。

表十. 按地理區域劃分的供應商數量

按地理區域劃分的供應商數量	單位	2021年
日本	數字	179
新加坡	數字	299
泰國	數字	420

5.4.2 產品責任

本集團致力於以負責任的態度向客戶和消費者提供保持高品質標準和物有所值的產品和服務。我們與製造商、經銷商和供應商保持持續溝通，確保所有客戶意見回饋都通過供應鏈進行改進。在製造商的指導下，我們有適當的流程來管理可能影響車輛性能或乘客安全的技術問題或召回。

在日本，ZERO的客戶服務中心獲得了“G-Mark”，這是日本卡車協會為那些在安全方面取得卓越成就的日本運輸公司頒發的認證。在泰國，組裝廠亦已獲得ISO9001質量保證認證。

5.4.2.1 服務相關投訴

本集團致力提供卓越的客戶服務，並一直維持與客戶的良好關係。我們制定了投訴政策，以盡量確保有效率地處理所有投訴。所有向本集團提出的投訴會由我們的客戶服務管理團隊監督和跟進。收到投訴後，如果無法立即解決，將會進一步調查。此過程可能需要一些時間，在這種情況下，會向客戶交代延遲原因和解決問題的預期時間範圍。如果客戶對回應不滿意，客戶可以要求客戶服務管理層直接將投訴上報給高級管理層，並將盡快安排一名高級管理代表處理投訴。本報告期內，本集團只收到少量與產品和服務相關的投訴，所有投訴事項均按照投訴政策解決。

5.4.2.2 個人資料

在新加坡，由數據保護專員（“DPO”）領導的數據保護團隊與由相關部門代表組成的數據保護委員會合作，確保營運部門遵守新加坡的個人資料數據保護法。

在日本，已指派一名主要公司專員負責信息安全管理，並建立信息、安全管理結構，採取適當措施保護集團信息資產的機密性、完整性和可用性。

在泰國，由於新冠肺炎大流行對機構的影響，《個人資料數據保護法》的執行被推遲，並將於2022年6月1日開始執行。在本報告期內，隨著明年泰國即將推出的數據保護法，本集團對其處理個人數據的業務進行了審查，並為員工提供了學習和更好地理解解私隱法的培訓。本集團目前正與其泰國的外部律師合作，制定適當的措施和政策來解決與個人數據有關的問題。

就本集團於報告期內所知，並無任何違反任何個人資料法例的報告事件。

5.4.2.3 知識產權管理

本集團致力維護及保障知識產權。我們與法律專業人士密切合作，以確保知識產權受到保護並遵守所有適用的知識產權法律。他們協助管理集團的商標組合，提供知識產權法的定期更新，制定解決和保護商標要求的策略，處理新商標申請的提交和註冊商標的維護。

5.4.2.4 產品召回實踐

當本集團收到製造商的召回公告時，我們的相關業務部門將啟動符合製造商發布的標準指南的內部召回程序。所有與安全相關的製造商車輛召回都向相關地方當局報告。

表十一. 2021 年因安全和健康原因召回的產品

召回期間	召回原因	解決方法	受影響車輛數量
三月-21	預碰撞制動的激活	更新控制程序	新加坡 (8) 泰國 (2)
四月-21	後穩定器支架安裝螺栓	更換安裝螺栓	新加坡 (1,814) 泰國 (5,619)
四月-21	點火線圈短路	更換點火線圈	新加坡 (3,063) 泰國 (4,936)
七月-21	燃油泵葉輪故障	更換燃油泵	新加坡 (39) 泰國 (1,595)
八月-21	堵塞變速箱油過濾器	更換變矩器	新加坡 (1,177)
十月-21	ISO 固定支架故障	檢查 ISO 固定支架	新加坡 (656)
十一月-21	預碰撞制動的激活	更新視馭軟件	新加坡 (11) 泰國 (6)

*據本集團所知，沒有違反與產品責任相關的法律法規的情況。

5.5 反貪腐和內部控制系統

本集團在東南亞地區的多個不同司法管轄區開展業務，並具有不同的法律和監管要求。遵守其經營所在司法管轄區的要求是一項基本要求，包括反貪腐法。本集團的防止損害部門（“LAU”）所成立的營運合規部門，專注於事件調查、合規、安全、採購，並確保業務部門遵守集團的政策和當地法律（包括反貪腐法）。在 2021 年，本集團為董事會和高級管理層安排了反貪腐培訓，以更清晰地了解相關反貪腐法律法規，以便預防和偵查貪腐事件，並檢視現行做法和政策是否可以進一步改進以降低風險。

表十二. 反貪腐

反貪腐	2021年
被定罪的貪腐案件報告給了 ESG 委員會 (個)	0

本集團的舉報政策允許員工對可能的欺詐、不誠實和不當行為提出舉報。所有提出的問題都將被記錄、調查並上報給 ESG 委員會。本集團努力保護員工的資料機密性和匿名性。除非有惡意舉報的證據，否則將保護所有個人資料免受任何報復。

本集團的行為準則規定了員工如何在所有活動中誠實執行事務，並作為防止集團內部貪腐的指引。本規則的目的是通過處理集團及合併子公司員工對組織或個人違法違規行

為的諮詢和舉報的制度，為早期發現和糾正不當行為及加強合規管理做出貢獻。

表十三. 行為準則

行為準則	2021年
違反行為準則的行為報告給 ESG 委員會 (個)	0

就本集團所知，在報告期內，本集團並無針對本集團或其僱員的貪污法律案件。

5.6 社區

在本報告期內，本集團的社區投資主要集中在：一) 野生動物的脆弱性和提高保護意識；二) 通過社區周圍的清潔活動創造一個舒適的環境和 三) #STAYSAFE 並與新冠肺炎作戰。

在新加坡，本集團助養了一對長居於新加坡動物園的長頸鹿父子和斑馬家庭，旨在為家庭提供體驗，突出野生動物的脆弱性，並提高保護意識。本集團歡迎一隻新的斑馬於 2021 年 9 月 30 日誕生。它是由一對六歲的斑馬父親 Desta 和母親 Kollie 所生的斑馬駒 Izara，正如小班馬駒的名字一樣，是五隻 Grevy's 中的最新成員—最大和最瀕危的斑馬物種。在 2021 年，我們一共生產了五百條斑馬毛巾以紀念是次助養，並維持每條售價十五元新加坡幣，亦將全數收益捐贈給 WRS（新加坡野生動物保護區）。



對清潔環境的追求是一種使命感和對未來的希望。本集團意識到擁有清潔環境的重要性。在日本，ZERO 發起了社區清理工作。他們定期召集志願者來撿拾、清除垃圾、塑料和其他雜物。ZERO 希望在日本全國範圍內推廣這項清潔運動。

新冠肺炎大流行對人類生活和公共衛生作出了前所未有的挑戰。在泰國，作為一起抗擊新冠肺炎的企業，本集團在醫院床位短缺的時期，加倍努力收集紙箱並將其捐贈以作製造移動床。本集團還發起了一項在線活動“#STAYSAFE”，以幫助籌集資金和提高公眾的自我保護意識，並讚揚辛勤工作的醫務人員。

董事會

主席

陳永順 先生

副主席及董事總經理

陳駿鴻 先生

副主席及非執行董事

王陽樂 先生

執行董事

陳慶良 先生

執行董事 — 財務

孫樹發 女士

獨立非執行董事

黃金德 先生*

Azman Bin Badrillah 先生**

Prechaya Ebrahim 先生

張奕機 先生**

鄭家勤先生®

* 審計委員會委員

薪酬委員會委員

® 提名委員會委員



聯席公司秘書

張淑儀 女士
劉檳燕 女士

核數師

畢馬威會計師事務所
執業會計師

於《財務匯報局條例》下的

註冊公眾利益

實體核數師

香港中環

遮打道10號
太子大廈8樓

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street,
Hamilton HM 11, Bermuda

主要營業地點

香港

香港灣仔港灣道6-8號
瑞安中心30樓3001室

新加坡

新加坡武吉知馬路911號
陳唱汽車中心
郵編589622

駐百慕達代表

Codan Services Limited

主要來往銀行

華僑銀行有限公司
大華銀行有限公司

股份過戶登記總處

MUFG Fund Services (Bermuda) Limited
4th Floor North, Cedar House, 41 Cedar Avenue,
Hamilton HM12, Bermuda

股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓, 1712 - 1716室

股份代號

693





董事局及高級管理層簡介

主席

陳永順先生

七十三歲，本公司主席及某些附屬公司之董事。他也是東京證券交易所上市公司ZERO Company Limited的董事。陳先生曾是兩家馬來西亞證券交易所上市公司，即陳唱摩多控股集團有限公司(陳唱摩多控股集團)及APM Automotive Holdings Berhad (「APM」)的董事局成員。他已於2012年6月30日及2013年5月22日分別卸下其在陳唱摩多控股集團及APM的職務。陳先生於1971年在澳大利亞新南威爾士大學獲得合格工程師資格後，便加入陳唱摩多控股集團。他是本公司執行董事陳駿鴻先生的父親。

副主席兼董事總經理

陳駿鴻先生

四十四歲，本公司副主席及董事總經理，並兼任本集團旗下某些附屬公司之董事。他於2001年9月加入本集團。他於2014年9月26日獲委任為東京證券交易所上市公司ZERO Company Limited的董事。陳先生於1998年畢業於美國聖塔克拉大學，獲頒工商管理學士學位。他是本集團主席陳永順先生的兒子。

副主席兼非執行董事

王陽樂先生

七十三歲，本公司副主席。王先生於2016年3月30日從執行董事被重新委派為非執行董事。在本公司1998年上市至2016年3月30日，他曾擔任本公司的董事總經理。他於1981年加入本集團，在1992年被分派到香港工作之前，曾在新加坡擔任多個重要職位。王先生於1971年取得英國雷丁大學理科學士學位，主修建築經濟，為一名特許測量師。加入本集團前，在1976年至1980年期間，他曾在新加坡國防部及Straits Steamship Co. Limited工作。

執行董事

陳慶良先生

七十九歲，新加坡日產汽車營業副董事總經理，及本集團旗下數間附屬公司之董事。陳先生於1962年畢業後便加入陳唱摩多控股集團。在過去逾50年，陳先生於本集團之汽車和工業的業務方面，曾先後擔任不同職位。

孫樹發女士

七十四歲，本公司財務董事。孫女士於1977年加入本集團。1970年畢業於新加坡大學，持有會計學學位。同一年加入特許工業私人有限公司工作，一直晉升至副總會計師。其後，在1974年擔任新加坡瓷磚有限公司總會計師。孫女士在1993年獲得美國奧克拉荷馬市大學工商管理碩士學位。她是新加坡特許會計師協會的終身會員和澳洲公共會計師公會及英國特許公認會計師公會的資深會員。



獨立非執行董事

黃金德先生

六十七歲，於2011年6月被委任為公司的非執行董事，之後於2012年7月被重新委任為本公司的獨立非執行董事。黃金德先生現時是BDO Malaysia之高級審計顧問。黃先生是馬來西亞執業會計師公會（Malaysian Institute of Certified Public Accountants）（「MICPA」）之理事會成員，之前亦分別為馬來西亞會計師公會（Malaysian Institute of Accountants）（「MIA」）的理事會成員以及馬來西亞稅務公會（Malaysian Institute of Taxation）的會員。黃先生亦在馬來西亞執業會計師公會多個委員會及工作小組中提供服務。他於1974年加入KPMG Malaysia，並於1985年獲認為該事務所合夥人。黃先生曾在KPMG Malaysia之審計部、財務部、風險管理部及企業道德操守及獨立部（Ethics and Independence）擔任主管。他之前亦曾出任KPMG Malaysia之審計及會計委員會主席。黃先生於2010年12月從該公司退休。

Azman Bin Badrillah先生 （簡稱「Azman先生」）

七十四歲，於2015年4月1日被委派為本公司非執行董事，之後於2015年9月14日被重新委任為本公司的獨立非執行董事。他在1970年畢業於馬來亞大學，獲得經濟學學士學位。1971年加入位於馬來西亞的美國銀行（「BOA」）。1974年獲派到BOA的亞洲分部並在美國洛杉磯的世界銀行分部接受培訓。1975年回到馬來西亞，在BOA的信貸部工作三年，之後調至香港，南亞和東亞分部的信貸管理。1981年再度回到馬來西亞，在位於吉隆坡的BOA任職。他在BOA最後擔任的職位是市場營銷及策略規劃部主管。1982年從BOA離職。1983年Azman先生加入TCMH集團，擔任汽配行業分部的執行董事，負責其關鍵產品之一的整體業績。1994年4月，獲任命為TCMH董事會董事。2010年7月辭去TCMH董事職務。自APM 1999年上市以來，Azman先生也曾擔任其公司的董事。他於2013年6月1日辭去APM董事之職務。

Prechaya Ebrahim先生（簡稱「Prechaya先生」）

六十歲，於2015年6月12日被委任為本集團獨立非執行董事。現為泰國一家律師事務所LS Horizon Limited之合夥人。其專長領域包括商業訴訟、爭端解決、勞工法律及僱員利益。於加入LS Horizon Limited前，Prechaya先生自1983年起就職於Boonchoo International & Associates，並於1987年成為該事務所之合夥人。彼於1991年加入Baker & McKenzie並於1997年成為當地合夥人。Prechaya先生在大型商業訴訟及勞工建設、銀行及金融、知識產權及涉及國際貿易等多個領域中代表跨國及當地企業客戶。此外，彼亦活躍於僱傭訴訟及仲裁事務領域。Prechaya先生為多家外資及當地銀行以及泰國大型製造企業提供有關勞工及僱傭事宜方面的諮詢。Prechaya先生於1983年自朱拉隆功大學（Chulalongkorn University）取得法律學士（榮譽）學位。

張奕機先生

六十九歲，於2016年6月1日被委任為本集團獨立非執行董事。目前在新加坡一家證券公司Lim & Tan Securities Private Limited擔任股票銷售副總監。張先生在金融服務行業擁有逾20年經驗，並主要從事向企業及個人客戶銷售股票。張先生亦擁有豐富的人力資源管理經驗及專長。於1993年加入Lim & Tan Securities Private Limited前，張先生自1977年起任職於DBS Bank Limited個人銀行業務部。彼在DBS Bank Limited離職時的職位是人力資源部助理副總裁。張先生於1987年加入新加坡政府投資公司（Government of Singapore Investment Corporation）擔任行政及人事部主管，期間負責該公司的全部行政及人力資源職能。張先生於1977年獲新加坡大學授予工商管理學士學位（二級一等榮譽學位）。





鄭家勤先生

七十歲，於2022年1月獲委任為本公司獨立非執行董事。鄭先生現為馬來西亞全渠道百貨新創公司Qra Sdn. Bhd的主席。鄭先生曾擔任全球化組織諮詢公司光輝國際(Korn Ferry International)的前亞太區主席。他於2000年加入光輝國際擔任亞太區總裁，其後於二零一八年獲委任為亞太區主席，直至二零二零年十一月退休。在2000年加入光輝國際之前，鄭先生是曾擔任國際性獵人頭公司億康先達(Egon Zehnder)的東亞管理合夥人。在此之前，鄭先生曾擔任馬來西亞Cold Storage(一間在東南亞領先的食品及零售公司)的集團總經理。鄭先生於福特汽車公司開啟其職業生涯，在澳大利亞擔任製造工程師一職，其後就任福特亞洲地區的其他製造和營銷職位。鄭先生自2013年至2020年6月擔任AEON Co. (M) Berhad (“AEON”) 是一家在馬來西亞註冊成立並於馬來西亞證券交易所上市的公眾公司的獨立非執行董事，並擔任AEON提名委員會主席及審計委員會成員。鄭先生曾在禮來(Eli Lilly, 一間製藥公司)及佛吉亞(Faurecia, 一間全球汽車零部件製造商)的中國顧問委員會任職，並曾任沃頓亞洲執行委員會主席。鄭先生擁有美國賓夕法尼亞大學沃頓商學院工商管理碩士學位和澳大利亞墨爾本大學工程學一級榮譽學位。

高級管理層

張淑儀女士

六十九歲，本集團事務管理負責人。張女士於2011年8月被委任為公司的聯席公司秘書。張女士於1981年加入本集團。她持有南洋大學商學士學位(主修會計學)，亦是新加坡特許會計師協會的非執業會員。

吳令光先生

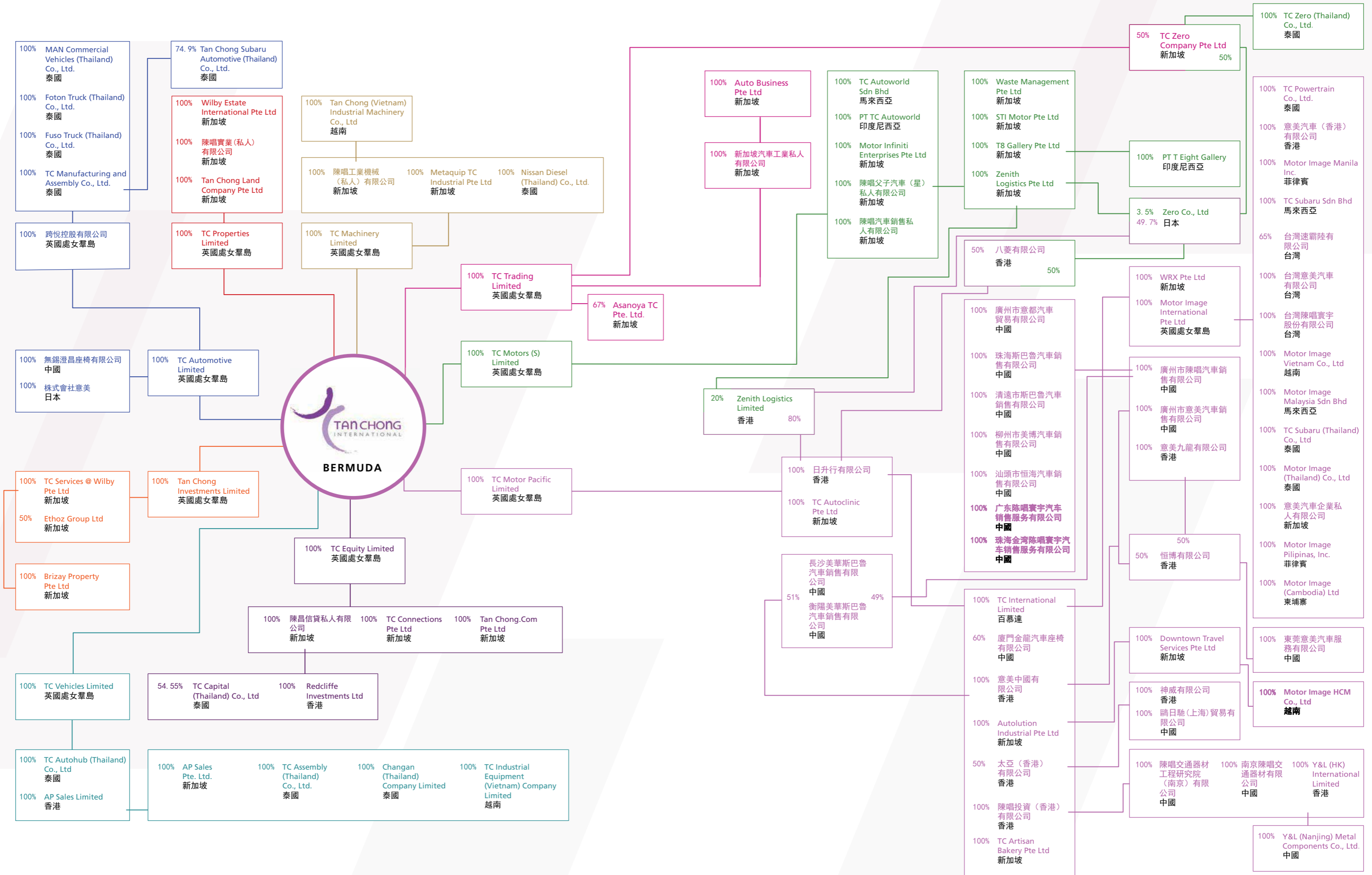
七十一歲，本集團事務負責人，同時擔任本集團旗下的數間附屬公司的董事。吳先生於1976年獲得新加坡大學會計學學士學位，並於1982年加入本集團。

李昭億先生

五十六歲，本集團旗下的物業發展及車椅製造部的負責人。李先生於1997年加入本集團，持有英國謝菲爾德大學土木工程及結構學理科學士學位。

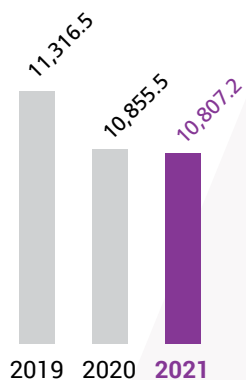


企業結構

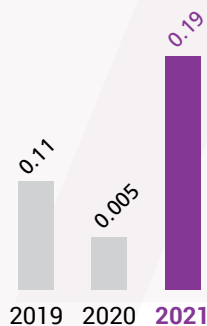


財政摘要

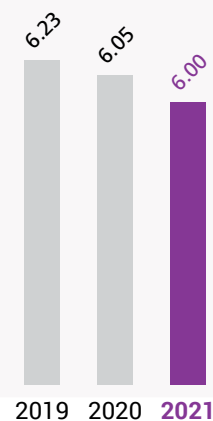
股東資金
(百萬港元)



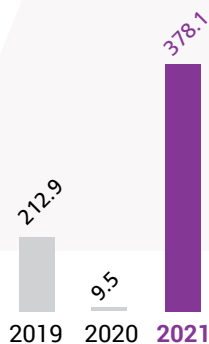
每股利潤
(港元)



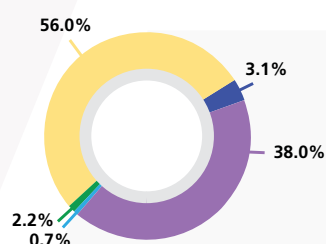
每股資產淨值
(港元)



股東應佔利潤
(百萬港元)

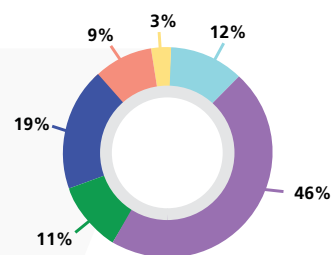


按業務種類細分的收入



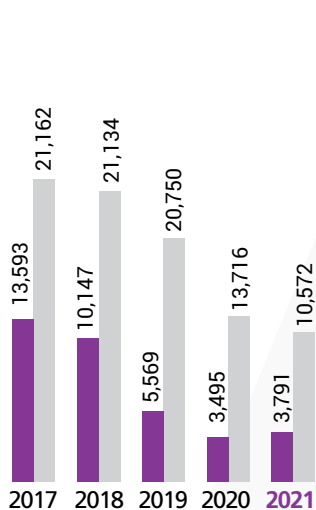
汽車分銷及經銷 | 重型商用車及工業設備分銷
運輸業務 | 物業租金和發展 | 其他營業

按地區細分的特定非流動資產



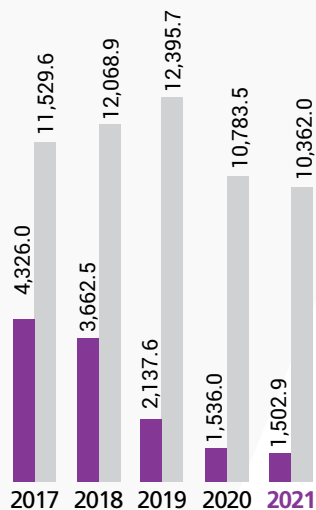
新加坡 | 日本 | 泰國
中國 | 香港 | 其他

銷量



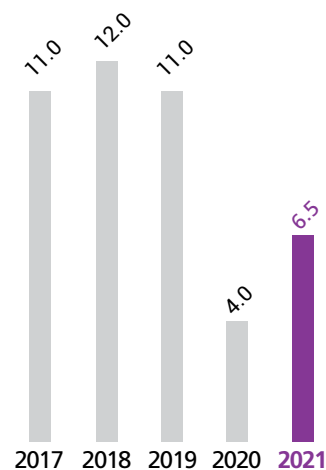
■ 新加坡 ■ 其他國家

收入
(百萬港元)



■ 新加坡 ■ 其他國家

股息
(港仙)



董事會報告

董事會欣然提呈本年度公司和集團截至2021年12月31日的年報，連同經審核綜合財務報表。

主要業務活動和業務回顧

陳唱國際有限公司（“公司”）的主要業務活動是投資控股。各主要附屬公司之主要業務活動及其他摘要，見本財務報表附註16。香港公司條例附表5要求就這些業務所作的進一步檢討與分析，於本年度報告，第2至第5頁。此檢討為董事會報告的一部分。

本公司及其附屬公司（統稱為“集團”）於本財政年度期間的業務種類和業務地域的分析載於財務報表中的附註36。

財務報表

截至2021年12月31日為止，集團的利潤和公司及集團的財政狀況載於財務報表的39-122頁。

主要客戶及供應商

本財政年期間，本集團的主要客戶及供應商佔銷售及採購額的百分比如下：

	佔集團總百分比	
	銷售	採購
最大客戶	7%	
最大五家客戶總銷售額	14%	
最大供應商		12%
最大五家供應商總採購額		24%

本公司各董事、有關連人士或任何股東（即董事會已知擁有本公司股本超過5%的股東）都沒有在本財政年度的任何時候，涉及這些主要客戶及供應商的任何權益。

建議股息

中期股息每股為1.5港仙（2020年：1.0港仙）於2021年9月21日派發。截至2021年12月31日止財政年度，董事建議派發期末股息為每股5.0港仙（2020年：3.0港仙）。

股本

公司股本的詳細資料在財務報表附註31(d)加以闡述。公司股本在本年度並無變動。

董事

於本財政年內並截止本報告書日期止在任的董事如下：

執行董事

陳永順先生 (主席)
陳駿鴻先生 (副主席及董事總經理)
陳慶良先生
孫樹發女士 (財務董事)

非執行董事

王陽樂先生 (副主席)

獨立非執行董事

黃金德先生
Azman Bin Badrillah先生
Prechaya Ebrahim先生
張奕機先生
鄭家勤先生 (於2022年1月10日受委任)

根據公司細則第84(1)條規定，陳駿鴻先生，孫樹發女士和Prechaya Ebrahim先生將於本屆股東週年大會輪流卸下董事會職務，並有資格自薦獲得重選。根據公司細則第83(2)條規定，鄭家勤先生將任職至本屆股東週年大會，並有資格自薦獲得重選。

董事服務合同

在來屆股東大會上尋求重新委任的董事中，除了正常在法定上應盡的任務外，沒有任何董事受到本公司或其附屬公司一年期滿未支付酬勞服務合約的約束。

關連交易

本財政年期間，本集團進行了以下根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(簡稱「上市規則」)第14A章所界定的持續關連交易。

(i) 組裝協議

TC Subaru Sdn. Bhd. (簡稱「TC Subaru」) (公司旗下的一家全資附屬公司) 與Tan Chong Motor Assemblies Sdn. Bhd. (簡稱「TCMA」) 於2021年8月24日就委派TCMA作為TC Subaru組裝人員，於2021年8月24日至2023年6月30日的組裝車輛事項簽訂了組裝協議(簡稱「組裝協議」)。

組裝協議進行的交易的價格及條款以公平原則為基礎，參考市場獨立第三方所提供類似的服務。

TCMA是Tan Chong Motor Holdings Berhad(陳唱摩多控股(簡稱「TCMH」) 旗下的附屬公司，Tan Chong Consolidated Sdn. Bhd. (陳唱聯合有限公司(簡稱「TCC」)) 持有TCMH超過30%的股權。由於TCC乃公司的控股股東(如上市規則所界定)，TCMA是公司的關聯人士，如以下所述，根據組裝協議及技術援助協議構成根據上市規則所界定的公司持續關連交易。

截至2021年12月31日止的年度，根據組裝協議進行的年度交易總額達7,033,000港元，並在年度上限13,500,000港元之內。

組裝協議及技術援助協議的詳細內容已於2021年8月24日作出的公司聲明中披露。

董事會報告(續)

關連交易 (續)

(ii) TCMH 協議

集團及TCMH及其附屬公司（簡稱「TCMH集團」）於2019年11月27日就於2020年1月1日至2022年12月31日的三年期間內就汽車零部件及配件買賣事項簽訂了三項協議（簡稱「TCMH協議」）。

按照TCMH協議就汽車零部件及配件買賣事項，銷售合同及按採購訂單以個別訂單的方式由本集團與各相關方，以公平原則為基礎，參考市場獨立第三方提供的訂單及類似服務以擬定其價格及數量。

為響應預期客戶的需求，本集團需要根據一項TCMH協議向TCMH集團購買更多零件和配件，以履行其客戶的訂單。因此，董事會於2020年5月28日決定將TCMH協議下交易的三年年度上限分別為2020年，2021年和2022年12月31日的15,860,000港元，14,960,000港元和15,160,000港元上調至分別為31,860,000港元，33,960,000港元和36,160,000港元。

TCC持有TCMH超過30%的股權。由於TCC乃公司的控股股東之一（如上市規則所界定），TCMH集團的各成員均是公司的關聯人士，根據TCMH協議擬進行的交易構成根據上市規則所界定的公司持續關連交易。

截至2021年12月31日止的年度，根據TCMH協議進行的年度交易總額達19,397,000港元，並在年度上限33,960,000港元內。

TCMH協議的詳細內容已於2019年11月27日及2020年5月28日作出的公司聲明中披露。

(iii) APM協議

TC Subaru與APM Automotive Holdings Berhad（簡稱「APM」），的五間附屬公司，包括APM Climate Control Sdn. Bhd.、APM Auto Electrics Sdn. Bhd.、APM Coil Spring Sdn. Bhd.、APM Automotive Modules Sdn. Bhd.及Auto Parts Manufacturers Co. Sdn. Bhd（統稱為「APM附屬公司」）於2020年12月1日共同簽訂了五項協議（簡稱「APM協議」），根據本協議，APM附屬公司同意向TC Subaru於2021年1月1日至2022年12月31日期間的兩年出售特定零部件。

APM協議下的價格和條款以公平原則為基礎由TC Subaru與各APM附屬公司商定。APM附屬公司會提供TC Subaru有效6個月的定期報價單，其將訂單金額和數量及類似市場上提供與任何第三方的零部件作為考量。

各APM附屬公司均為APM的附屬公司，TCC持有APM超過30%的股權。由於TCC乃公司的控股股東（如上市規則所界定），各APM附屬公司均是公司的關聯人士，根據APM協議進行的交易構成根據上市規則所界定的公司持續關連交易。

截至2021年12月31日止的年度，根據APM協議進行的年度交易總額達218,000港元，並在年度上限1,000,000港元之內。

APM協議的詳細內容已於2020年12月1日作出的公司聲明中披露。

關連交易 (續)

(iv) APM2 協議

本集團與APM集團於2019年11月27日就2020年1月1日至2022年12月31日這三年期間的車輛、物料搬運設備和叉車的銷售和租賃訂立了兩項協議（簡稱「APM2協議」）。

有關APM2協議的交易價格和條款是本集團與APM集團之間通過銷售或租賃合同商定的，並以公平交易條件，考慮了訂單的價值和數量和類似產品在市場上提供與獨立第三方為基礎。

TCC持有APM超過30%的股權。由於TCC乃公司的控股股東之一（如上市規則所界定），APM集團的各成員均是公司的關聯人士，根據APM2協議擬進行的交易構成根據上市規則所界定的公司持續關連交易。

截至2021年12月31日止的年度，根據APM2協議進行的年度交易總額達114,000港元，並在年度上限150,000港元之內。

APM2協議的詳細內容已於2019年11月27日作出的公司聲明中披露。

(v) TCIMSB 協議

南京陳唱交通器材有限公司（簡稱「NJTC」）（公司旗下的一家全資附屬公司）與TCIM Sdn. Bhd.（簡稱「TCIMSB」）於2019年11月27日就於2020年1月1日至2022年12月31日的三年期間內就汽車零部件及配件交易買賣事項簽訂了一項協議（簡稱「TCIMSB協議」）。

有關TCIMSB協議的交易價格和條款是NJTC與TCIMSB之間通過採購訂單逐筆訂購的，並以公平交易條件，考慮了訂單的價值和數量和類似產品在市場上提供與獨立第三方為基礎。

TCIMSB均為Warisan TC Holdings Berhad（簡稱「WTCH」）的附屬公司，TCC持有WTCH超過30%的股權。由於TCC乃公司的控股股東（如上市規則所界定），TCIMSB均是公司的關聯人士，根據TCIMSB協議進行的交易構成根據上市規則所界定的公司持續關連交易。

截至2021年12月31日止的年度，根據TCIMSB協議進行的年度交易總額達502,000港元，並在年度上限950,000港元之內。

TCIMSB協議的詳細內容已於2019年11月27日作出的公司聲明中披露。

(vi) TCMH-VN 協議

Tan Chong (Viet Nam) Industrial Machinery Co., Ltd（簡稱「TCIMVN」）（公司旗下的一家全資附屬公司）與TCMH集團於2020年5月28日就於2020年5月28日至2022年12月31日的期間內就叉車和物料搬運設備的銷售和租賃及叉車的零部件及配件的銷售事項簽訂了兩項協議（簡稱「TCMH-VN協議」）。

有關TCMH-VN協議的交易價格和條款是TCIMVN與TCMH集團之間通過採購訂單逐筆訂購的，並以公平交易條件，考慮了訂單的價值和數量和類似產品在市場上提供與獨立第三方為基礎。

TCC持有TCMH超過30%的股權。由於TCC乃公司的控股股東之一（如上市規則所界定），TCMH集團的各成員均是公司的關聯人士，根據TCMH-VN協議擬進行的交易構成根據上市規則所界定的公司持續關連交易。

截至2021年12月31日止的年度，沒有根據TCMH-VN協議進行的年度上限為330,000港元的交易。

TCMH-VN協議的詳細內容已於2020年5月28日作出的公司聲明中披露。

董事會報告(續)

上市規則的含義

由於根據各組裝協議、TCMH協議、APM協議、APM2協議、TCIMSB協議及TCMH-VN協議（統稱為「交易」）全部均由本集團與相關或以任何其他方式相互關聯的當事人所訂立，該交易均依照上市規則第14A.81條合併處理。由於按上市規則第14.07條所界定與交易有關最高的年度百分比率均大於0.1%但小於5%，該交易構成本公司的持續關連交易，根據上市規則第14A章規定，受制於報告、聲明及年度審核要求，但不受通知（包括獨立財務意見）及獨立股東審批要求的制約。

截至2021年12月31日止的年度，該交易的年度上限總額（調整上限）為49,890,000港元。

截至2021年12月31日止的年度，該交易的年度交易總額達27,264,000港元，並在年度上限49,890,000港元之內。

本公司在適用的範圍下已經遵守上市規則所定明的披露要求。

獨立非執行董事已審核持續關連交易，並確認它們是按以下方式進行(i)公司根據正常的業務管道達成交易；(ii)公司按正常或更好的商業條款達成有關交易以及(iii)根據約束這類交易的協議條款達成交易，條款須公平及合理，整體上對本公司的股東有利。

本公司核數師已獲委聘按照香港會計師公會所頒布的《香港鑒證業務準則》第3000號（修訂版）「歷史財務資料審核或審閱以外之鑒證業務」及根據香港會計師公會所頒布的《實務說明》第740號「香港上市規則規定的持續關連交易的核數師函件」匯報本集團的持續關連交易。核數師已根據上市規則第14A.56條之規定，就本集團於年度報告披露之持續關連交易發出無保留意見函件，當中載列其審核職責及結論。本公司以提供香港聯合交易所有限公司一份核數師函件。

除上述披露之外，於2021年12月31日或截至2021年12月31日止年度的任何時候，本公司，或任何其控股公司、附屬公司，或同系附屬公司並無參與任何關聯交易或重大合約，而本公司的董事並無於任何關聯交易或重大合約中直接或間接擁有重大權益。

有關集團在本財政年度內較重大的關連人士交易滙總表，載於本財務報表的附註35。

股票補償計劃

在2015年11月26日，附屬公司委託瑞穗信託銀行股份有限公司（以下簡稱「受託人」）成立獨立信託基金，以採納基於業績的股票補償計劃（以下簡稱「計劃」）。計劃實行的目的是為了鼓勵附屬公司的企業人員從長遠目標出發，實現從中層人員達至公司管理層的目標。根據計劃，按照附屬公司董事會效益的分配規則，依據員工的職位和表現授予積分。當員工離職時，每一積分能轉換為一股。以2020年6月30日的五年內，將被授予的積分上限為500,000分。附屬公司已於2020年6月30日將該計劃延長了五年，而積分之上限沒有更動。只要計劃仍然存在，信託基金不得有明確的到期日並持續運作。可提供的資金最高限額為500,000,000日元（約為35,262,000港元），而進一步提供至信託基金的資金將需附屬公司董事會批准。

截至2021年12月31日止的年度，49,200分（2020年：81,200分）已授予本集團員工。

截至2021年12月31日止的年度，本集團確認的總支出2,899,000港元（2020年：2,877,000港元）作為股份獎勵計劃中權益結算的股份支付費用。

計劃詳情已刊載於綜合財務報表的附註32。

董事賠償

為公司董事獲益核准賠償條款（如香港公司條例第469條之定義）目前生效，本年內維持生效。

董事股份的權益及淡倉

根據“證券及期貨條例”第352條須予備存之董事權益及淡倉登記冊的記錄，截至2021年12月31日在職董事於該日擁有本公司已發行股本的權益如下：

	每股0.50港元的普通股				總權益	佔總發行股份百分比
	個人權益	家庭權益 (附註 1)	公司權益 (附註 2)	聯合權益 (附註 3)		
執行董事：						
陳永順先生	152,460,000	-	348,544,700	85,932,972	586,937,672	29.15%
陳慶良先生	2,205,000	210,000	-	-	2,415,000	0.12%
孫樹發女士	900,000	-	-	-	900,000	0.04%
陳駿鴻先生	99,000	-	-	-	99,000	0.0049%
非執行董事：						
王陽樂先生	684,000	795,000	940,536	-	2,419,536	0.12%
獨立非執行董事：						
張奕機先生	-	300,000	-	-	300,000	0.01%

附註：

- (1) 這些股份的受益者分別是陳慶良先生，王陽樂先生和張奕機先生的配偶，因此，他們被視為擁有這些股份的權益。
- (2) 這些股份的受益者分別是由陳永順先生和王陽樂先生所控制的公司所擁有。
- (3) 這些股份是由陳永順先生和其他人士共同擁有。

除了以上所披露之外，截至2021年12月31日，本公司董事或執行總裁、或其配偶或其18歲以下的孩子，並沒有享有本公司或其附屬或聯營公司（按“證券及期貨條例”的定義詮釋）股份上有益或無益的權益或淡倉。在本財政年，本公司沒有授權任何董事或執行總裁、或是其配偶或其18歲以下的孩子認購本公司根據“證券及期貨條例”第352條須予備存之登記冊應記錄或根據“上市公司董事進行證券交易守則”需知會本公司之任何股份。

董事會報告(續)

擁有本公司的主要股東權益

截至2021年12月31日，本公司被告知擁有本公司所發行股份且其數量佔5%(2020年：5%)或以上的股東名單(除公司董事外)如下：

姓名	長/淡倉	附註	持有普通股	佔總發行股份百分比
陳唱聯合有限公司	長倉	(1)	705,819,720	35.05%
Promenade Group Limited	長倉	(2)	212,067,000	10.53%
陳金火先生	長倉	(3)	144,801,495	7.19%
彭瑞霞女士	長倉		134,821,032	6.69%
Time Strategy Group Limited	長倉	(4)	104,497,700	5.19%
李梅女士	長倉		103,930,622	5.16%

附註：

- (1) 陳唱聯合有限公司約 22.85% 股份，是由陳永順先生所持有，陳慶良先生擁有約 15.38% 的股份，其餘的股份由若干非本公司董事的陳氏家族成員所持有。
- (2) 陳永順先生是Promenade Group Limited控股股東。
- (3) 陳金火先生於2016年3月21日逝世。陳金火先生的股東權益包括其配偶的股東權益。
- (4) 陳永順先生是Time Strategy Group Limited控股股東。

除了以上所披露事項之外，公司並無獲知任何根據“證券及期貨條例”第336條須予備存之登記冊該記錄的權益。

薪酬政策

集團對僱員的薪酬政策是根據僱員對公司的貢獻、學歷、經驗、個人表現及集團的經營表現來決定他們的薪酬。

董事及高級管理層的薪酬政策是由薪酬委員會根據各人貢獻、集團表現而決定。薪酬委員會的職責詳情請見企業管治報告。

公司支付給高級管理人員的薪酬詳情在以下範圍內：

	人數
2,000,001港元– 2,500,000港元	1
2,500,001港元– 3,000,000港元	1
3,000,001港元– 3,500,000港元	0
3,500,001港元– 4,000,000港元	1

大眾股的足夠性

根據公司董事所知和公司可從大眾得到的消息，在本報告截稿的日期，本公司保持上市規則所需大眾持有至少25%本公司已發行股本總額。

董事的合同權益

除了之前所披露之關連交易外，本公司、或其任何附屬公司或同級附屬公司，都不曾簽訂任何重要合同，使本公司的董事在本年度終結時或本年度任何時候，獲得物質利益。

優先佔有權

根據本公司的細則或是根據百慕達的法律，都沒有規定優先佔有權。

購置、銷售或贖回本公司上市證券

在本財政年內，本公司或其附屬公司都沒有購置、銷售或是贖回本公司的任何上市股份。

銀行貸款和其他借貸

本公司及其集團於2021年12月31日的銀行貸款和其他借貸詳情載於財務報表附註25。

財政概要

本集團過去五個財政年度的業績以及本集團的資產和負債情況載於本年報的第123頁。

物業

本集團所擁有的物業詳情，載於本年報第125至128頁。

退休計劃

有關本集團參與的退休福利計劃之詳情載於財務報表附註27。

獨立性的確認

公司已依照上市規則第3.13條從各獨立非執行董事每年收到獨立性的書面確認。公司認為全部獨立非執行董事都是獨立的。

為/代表董事會

主席
陳永順先生
香港
2022年3月25日



獨立核數師報告

致陳唱國際有限公司股東
(於百慕達註冊成立的有限公司)

意見

本核數師（以下簡稱「我們」）已審計列載於第39至122頁的陳唱國際有限公司（以下簡稱「貴公司」）及其附屬公司（以下統稱「貴集團」）的綜合財務報表，此財務報表包括於2021年12月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益表、綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2021年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》（以下簡稱「守則」）以及與我們對百慕達綜合財務報表的審計相關的道德要求，我們獨立於貴集團，並已履行這些道德要求以及守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

關鍵審計事項 (續)

評估庫存的可變現淨值

請參閱綜合財務報表附註2 (b) 和附註19及會計政策附註1 (p)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>於2021年12月31日，貴集團在十個不同地區的市場持有各種汽車品牌及型號庫存，總賬面價值為港幣1,450百萬元。</p> <p>庫存會因經濟環境變化或消費者喜好變化，以及新型號汽車的上市，導致其需求下降或其實際未來售價可能會低於其購買成本。</p> <p>貴集團需評估於報告日後，舊型號或滯銷庫存的銷售價格所需降價程度。因此，貴集團對庫存的未來需求及其相關銷售價格的評估是具有主觀性和不確定性的。</p> <p>我們把庫存的可變現淨值評估列為關鍵審計事項，因為庫存對綜合財務報表有重大影響。另外，由於庫存的可變現淨值評估具有主觀性及貴集團於評估時需作出重大判斷及估計，因而增加了誤差或潛在管理層偏見的風險。</p>	<p>我們就評估庫存的可變現淨值的審計程序包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none">• 基於貴集團的庫存撥備政策及預期價格，重新計算庫存撥備，評價資產負債表日的庫存撥備是否與貴集團庫存撥備政策一致的方式釐定；• 通過核對個別項目至其相關文件，包括購買發票及商品收據，在抽樣的基礎上，評估庫存賬齡報告中的項目是否已被歸入適當的賬齡類別中；• 通過對比貴集團的銷售預測與歷史銷售，加上考慮近期經濟形勢變化、消費者喜好變化以及貴集團及競爭對手出售的現有替代汽車型號後，評價賬齡類別中的滯銷庫存的庫存下調撥備餘額；• 詢問貴集團有關汽車製造商的新型號汽車推出計劃，以及貴集團為舊型號及滯銷庫存的降價計劃；以及• 在抽樣的基礎上，將庫存賬面價值與資產負債表日後的售價和銷售成本進行對比。

獨立核數師報告(續)

致陳唱國際有限公司股東
(於百慕達註冊成立的有限公司)

關鍵審計事項 (續)

評估應收賬項的預期信用損失撥備

請參閱綜合財務報表附註2(a)和附註22及會計政策附註1(r)及1(y)(i)。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該事項
<p>於2021年12月31日，貴集團的應收賬項的賬面價值為港幣982百萬元，當中預期信用損失為港幣62百萬元。</p> <p>貴集團的客戶於多個不同的地理位置經營業務。因此，受地域規範和經營環境的影響，這些客戶有不同的信用狀況及應收賬項結算時間。</p> <p>貴集團的損失的備抵是以管理層對預計將會發生的可使用年期內的應收賬項的預期信用損失撥備所作估計為基礎，並考慮了貴集團客戶的信用損失情況、以客戶的特定具體情況做調整及報告期間的整體經濟情況，上述各項考慮因素均涉及管理層的重大判斷。</p> <p>貴集團就預期信用損失撥備所作估計包括基於各債務人的特定因素，及就根據地域規範作出調整的歷史經驗的組合因素。</p> <p>我們把應收賬項的預期信用損失撥備為關鍵審計事項，因為應收賬項對綜合財務報表有重大影響。另外，由於預期信用損失撥備的評估具有主觀性及貴集團於評估時需作出重大判斷及估計，因而增加了誤差或潛在管理層偏見的風險。</p>	<p>我們就評估應收賬項的預期信用損失撥備的審計程序包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none">• 了解和評價貴集團對應收賬項的估值的重要內部控制的設計、實施及其有效性，包括信用控制程序及貴集團預期信用損失撥備政策的應用；• 參照現行會計準則的要求，評估貴集團的信用損失撥備的估計政策；• 在抽樣的基礎上，通過核對個別項目至其相關文件，包括銷售發票，評價應收賬項賬齡報告中的項目是否已被歸入適當的賬齡類別中；• 通過檢查管理層用於形成此類判斷的信息來評估管理層損失準備估計的合理性，包括測試歷史違約數據的準確性，並根據不同地理位置的當前經濟狀況評估歷史損失率是否做出適當的調整和前瞻性信息；• 在抽樣的基礎上，通過測試於本年度使用或沖回的以往年度的損失撥備記錄以及沖銷以往年度並無記錄的呆賬，來評價貴集團所作的假設和估計。

綜合財務報表及其核數師報告以外的信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露要求擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

獨立核數師報告(續)

致陳唱國際有限公司股東
(於百慕達註冊成立的有限公司)

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們是按照百慕達1981年《公司法案》第90條的規定，僅向整體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任 (續)

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及為消除對獨立性的威脅所採取的行動或防範措施（若使用）。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是黃崗達。

畢馬威會計師事務所
執業會計師

香港中環遮打道十號
太子大廈八樓
2022年3月25日

綜合損益表

截至2021年12月31日止財政年度
(以港元呈報)

	附註	2021 千港元	2020 千港元
收入	3	11,864,957	12,319,495
銷售成本		(9,819,638)	(9,967,055)
毛利		2,045,319	2,352,440
其他淨收益	4	619,213	227,082
分銷成本		(999,512)	(1,198,207)
行政支出		(995,056)	(1,074,118)
其他營業支出	5	(23,735)	(33,085)
營業利潤		646,229	274,112
融資成本	6	(58,036)	(80,179)
應佔聯營公司之利潤		69,896	73,241
除稅前利潤	7	658,089	267,174
所得稅支出	10(a)	(204,213)	(182,003)
本年度利潤		453,876	85,171
可歸於：			
公司股東權益		378,098	9,507
非控股權益		75,778	75,664
本年度利潤		453,876	85,171
每股利潤	11		
基本及攤薄 (仙)		18.78	0.47

第48頁至122頁中的附註，為本財務報表的一部份。本年度應付公司股東的股息之詳情載於附註31(c)。

綜合損益及其他全面損益表
截至2021年12月31日止財政年度
(以港元呈報)

	附註	2021 千港元	2020 千港元
本年度利潤		453,876	85,171
本年度其他全面收入(經除稅後及重新分類調整)			
期後不會重新分類至損益表的事項:			
重估界定退休福利責任之淨值	27(a)(v)	931	13,394
透過其他全面收入為公允值的投資 - 年度公允價值淨變動(不可劃轉)		(169,836)	(459,232)
		(168,905)	(445,838)
期後可能或隨後已經重新分類至損益表的事項:			
財政報表的外匯折算差額:			
- 香港以外附屬公司		(306,510)	145,634
- 香港以外聯營公司		14,127	33,591
視為出售/出售聯營公司時解除換算儲備		(68)	36,246
		(292,451)	215,471
本年度其他全面收入		(461,356)	(230,367)
本年度全面收入總額		(7,480)	(145,196)
可歸於:			
公司股東權益		40,767	(261,182)
非控股權益		(48,247)	115,986
本年度全面收入總額		(7,480)	(145,196)

綜合財務狀況表
截至2021年12月31日止結算
(以港元呈報)

	附註	2021 千港元	2020 千港元
非流動資產			
投資物業	12	4,065,018	3,707,785
物業、廠房及設備	13	4,811,672	5,085,397
無形資產	14	53,469	77,117
商譽	15	31,769	45,772
在聯營公司的權益	17	896,967	868,010
透過其他全面收入為公允值的投資	18	1,642,997	42,380
租購客戶及分期應收款	23	102,569	139,201
應收賬項、按金及預付款項		179,325	135,489
遞延稅項資產	10(c)	56,721	58,586
		11,840,507	10,159,737
流動資產			
透過其他全面收入為公允值的投資	18	–	1,771,051
庫存	19(a)	1,450,435	1,825,709
貿易應收賬項	22	981,578	1,107,760
租購客戶及分期應收款	23	78,897	97,515
其他應收賬項、按金及預付款項		509,819	436,840
應收有關聯公司賬項	29	251	970
現金和銀行結餘	24(a)	2,475,773	2,539,772
		5,496,753	7,779,617

綜合財務狀況表(續)
截至2021年12月31日止結算
(以港元呈報)

	附註	2021 千港元	2020 千港元
流動負債			
無抵押銀行透支	25	144,950	78,169
銀行貸款	25	996,151	1,769,374
貿易應付賬項	28	889,175	813,235
其他應付賬項及應計賬項	21	1,040,588	1,064,385
應付有關聯公司賬項	29	11,088	10,607
租賃負債	26	244,258	247,942
稅項		109,654	116,156
撥備	30	24,547	33,621
		3,460,411	4,133,489
淨流動資產			
		2,036,342	3,646,128
減去流動負債的總資產			
		13,876,849	13,805,865
非流動負債			
銀行貸款	25	1,068,985	897,764
租賃負債	26	503,776	501,544
界定退休福利責任之淨值	27	63,513	76,578
遞延稅項負債	10(c)	107,178	99,015
撥備	30	49,551	49,839
		1,793,003	1,624,740
淨資產			
		12,083,846	12,181,125

綜合財務狀況表(續)
截至2021年12月31日止結算
(以港元呈報)

	附註	2021 千港元	2020 千港元
股本與儲備金			
股本	31 (d)	1,006,655	1,006,655
儲備金		9,800,580	9,848,870
可歸公司股東的總股本權益		10,807,235	10,855,525
非控股權益		1,276,611	1,325,600
總股本權益		12,083,846	12,181,125

董事會於2022年3月25日批准及授權發行。

陳永順先生
主席

孫樹發女士
財務董事

第48頁至122頁中的附註，為本財務報表的一部份。

綜合權益變動表
截至2021年12月31日止財政年度
(以港元呈報)

	可歸公司股東權益				
	股本	股份溢價	本金儲備	股票補償儲備	兌換儲備
	(附註31(a))	(附註31(a))	(附註31(a))	(附註31(a))	(附註31(a))
	(i))	(i))	(ii))	(iii))	(iv))
千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
於2020年1月1日的結餘	1,006,655	550,547	9,549	8,551	601,011
2020年權益變動:					
本年度利潤	-	-	-	-	-
其他全面收入	-	-	-	-	176,590
本年度全面收入總額	-	-	-	-	176,590
以權益結算的股份交易	-	-	-	1,531	-
年度宣派及批准的股息(附註31(c))	-	-	-	-	-
非全資附屬公司支付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-
於2020年12月31日的結餘	1,006,655	550,547	9,549	10,082	777,601
於2021年1月1日的結餘	1,006,655	550,547	9,549	10,082	777,601
2021年權益變動:					
本年度利潤	-	-	-	-	-
其他全面收入	-	-	-	-	(163,838)
本年度全面收入總額	-	-	-	-	(163,838)
以權益結算的股份交易	-	-	-	1,542	-
收購附屬公司產生的非控股權益(附註20)	-	-	-	-	-
年度宣派及批准的股息(附註31(c))	-	-	-	-	-
非全資附屬公司支付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-
於2021年12月31日的結餘	1,006,655	550,547	9,549	11,624	613,763

	可歸公司股東權益					非控股權益	總股本權益
	繳納盈餘	公允價值儲備(不可劃轉)	物業重估儲備	保留盈餘	總計		
	(附註31(b))	(附註31(a))	(附註31(a))				
	(ii))	(v))	(vi))	千港元	千港元		
千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	
於2020年1月1日的結餘	377,690	1,755,902	332,988	6,673,614	11,316,507	1,234,370	12,550,877
本年度利潤	-	-	-	9,507	9,507	75,664	85,171
其他全面收入	-	(454,405)	-	7,126	(270,689)	40,322	(230,367)
本年度全面收入總額	-	(454,405)	-	16,633	(261,182)	115,986	(145,196)
以權益結算的股份交易	-	-	-	-	1,531	1,346	2,877
年度宣派及批准的股息(附註31(c))	-	-	-	(201,331)	(201,331)	-	(201,331)
非全資附屬公司支付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	(26,102)	(26,102)
於2020年12月31日的結餘	377,690	1,301,497	332,988	6,488,916	10,855,525	1,325,600	12,181,125
於2021年1月1日的結餘	377,690	1,301,497	332,988	6,488,916	10,855,525	1,325,600	12,181,125
本年度利潤	-	-	-	378,098	378,098	75,778	453,876
其他全面收入	-	(173,988)	-	495	(337,331)	(124,025)	(461,356)
本年度全面收入總額	-	(173,988)	-	378,593	40,767	(48,247)	(7,480)
以權益結算的股份交易	-	-	-	-	1,542	1,357	2,899
收購附屬公司產生的非控股權益(附註20)	-	-	-	-	-	32,047	32,047
年度宣派及批准的股息(附註31(c))	-	-	-	(90,599)	(90,599)	-	(90,599)
非全資附屬公司支付予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	(34,146)	(34,146)
於2021年12月31日的結餘	377,690	1,127,509	332,988	6,776,910	10,807,235	1,276,611	12,083,846

綜合現金流量表
截至2021年12月31日止財政年度
(以港元呈報)

	附註	2021 千港元	2020 千港元
營業活動			
營業利潤		646,229	274,112
經調整：			
折舊	7	622,249	600,163
無形資產攤銷	7	23,927	26,389
出售物業、廠房及設備的收益	4	(135,374)	(5,537)
投資物業估值的淨收益	4	(372,397)	(17,755)
銀行和其他利息收入	4	(14,093)	(15,698)
股息收入	4	(41,163)	(42,957)
以權益結算的股份支付費用	8	2,899	2,877
滙兌淨虧損/(收益)		62,446	(66,754)
出售無形資產的虧損	7	-	11,446
出售聯營公司的收益	4	-	(3,507)
分步收購產生的議價收益	20	(98)	-
已獲COVID-19相關租金寬減	13 (b)	(1,243)	(2,680)
流動資金更動前的營業利潤		793,382	760,099
庫存的減少		294,893	853,157
貿易應收賬項的減少		64,440	379,322
租購客戶及分期應收款的減少		48,952	89,347
其他應收賬項、按金及預付款項的(增加)/減少		(80,410)	101,195
待銷售的物業的減少		-	17,039
應收有關連公司賬項的減少/(增加)		744	(797)
貿易應付賬項的增加/(減少)		108,710	(437,948)
其他應付賬項及應計賬項的減少		(26,511)	(415,699)
應付有關連公司賬項的減少		(281)	(4,193)
撥備的減少		(7,752)	(14,125)
淨界定福利責任的減少		(5,526)	(35,655)
營業所產生之現金		1,190,641	1,291,742
已付利息		(40,284)	(64,426)
已付稅項		(192,822)	(172,116)
營業活動所產生之現金淨額		957,535	1,055,200

綜合現金流量表(續)
截至2021年12月31日止財政年度
(以港元呈報)

	附註	2021 千港元	2020 千港元
投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備		(289,418)	(413,020)
購買投資物業		(70,212)	–
增加無形資產的支出		(5,484)	(6,613)
購買透過其他全面收入為公允值的投資		–	(7,811)
非流動應收賬項、按金及預付款項的(增加)/減少		(55,364)	12,166
到期日超過三個月的銀行定期存款的(放置)/提取		(13,631)	9,821
出售物業、廠房及設備所得款項		263,951	152,341
出售透過其他全面收入為公允值的投資所得款項		–	10,100
出售聯營公司的所得款項淨額		–	129,074
已收聯營公司股息		36,353	33,330
已收上市投資股息		41,163	42,957
分步收購一家附屬公司產生的淨現金流入	20	44,310	–
已收利息		14,093	15,698
投資活動所動用之現金淨額		(34,239)	(21,957)
融資活動的現金流量			
償還銀行貸款	24 (b)	(1,452,655)	(2,313,813)
新銀行貸款所得款項	24 (b)	963,770	1,826,910
已付股東之股息		(90,599)	(201,331)
已付附屬公司的非控股股東之股息		(34,146)	(26,102)
已付融資租賃之責任-利息部分	24 (b)	(17,752)	(15,753)
已付融資租賃之責任-資本部分	24 (b)	(349,193)	(289,998)
融資活動所動用之現金淨額		(980,575)	(1,020,087)
現金和現金等價物(減少)/增加淨額		(57,279)	13,156
於1月1日之現金和現金等值物	24 (a)	2,460,547	2,363,597
滙率變動的影響		(87,132)	83,794
於12月31日之現金和現金等值物	24 (a)	2,316,136	2,460,547

第48頁至122頁中的附註，為本財務報表的一部份。

概況

陳唱國際有限公司(“本公司”)是在百慕達註冊成立的有限公司。其註冊辦事處設於Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda。其公司與1998年7月7日在香港聯合交易所(“聯交所”)上市。

截至2021年12月31日止的綜合財務報表包括本公司及其附屬公司(合稱“集團”)和本集團的聯營公司權益。公司董事會在2022年3月25日授權公佈此綜合財務報表。

1 主要會計政策

(a) 遵守聲明

此財務報表是根據所有適用的國際財務報告準則(“IFRSs”)編製的。該統稱包括由國際會計準則委員會(“IASB”)所有適用的單獨國際財務報告準則、國際會計標準(“IASs”)及詮釋。雖然根據公司的細則不要求這樣做,但是公司和集團的財務報表還是照此編製,以便符合《香港公司條例》的披露要求。此外,此等財務報表亦已遵照香港聯交所證券上市規則中適用的披露規定。以下所披露的是集團所採納的主要會計政策。

國際會計準則委員會已頒佈了若干經修訂的國際財務報告準則,有關準則自本集團及本公司的本會計期間開始生效或可供提前採用。附註1(c)詮釋了因當前和以前會計期間初步適用這些與集團有關的修訂條款而給國際財務報告準則所造成的會計政策中出現的變化,對此本財務報告中已有充份披露。

(b) 財政報告的編製基準

由於本公司在香港上市,綜合財務報表以港元呈報,以千位元整數表示。

除某些在以下會計政策所詮釋的情況,編製綜合財務報表所使用之計算基準為歷史成本法。

編製符合國際財務報告準則規定的財務報告,需要管理層做出影響政策應用以及資產、債務、收益和費用等報告金額的判斷、估計和假設。這些估計和相關假設是根據過往經驗和管理層相信在此等情況下乃屬合理的各種其他因素做出的,其結果是形成判斷資產和債務賬面價值的基礎,這些賬面價值是無法立即從其他來源獲知的。實際結果可能與這些估計有所不同。

本集團持續就所作估計及相關的假設作出評估。對會計估計的變動,如果該變動只對當期產生影響,應在該估計變動期間確認,或如果該會計估計變動影響當期及以後期間,則有關會計估計變動將於當期及以後期間確認。

管理層在應用國際財務報告準則過程中所做出會對財務報告有重大影響的判斷,以及導致估算出現不確定性之主要緣由,詳述於附註2。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(c) 會計政策之變動

本集團已將國際會計準則委員會 (IASB) 頒佈的下列國際財務報告準則修訂本應用於當前會計期間的財務報告:

- 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號修訂本, 「利率基準改革 — 第二階段」
- 國際財務報告準則第16號修訂本, 「2021年6月30日後COVID-19相關租金減免」

除國際財務報告準則第16號修訂本外, 本集團並未應用任何於當前會計期間尚未生效的新訂準則或詮釋。採納國際財務報告準則修訂本的影響所述如下:

國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號修訂本, 「利率基準改革 — 第二階段」

該等修訂本提供有關下列方面之針對性豁免: (i) 將釐定金融資產、金融負債及租賃負債的合同現金流量的基礎的變動作為修改進行會計處理; 及 (ii) 由於銀行同業拆借利率改革 (「銀行同業拆息改革」), 當利率基準被替代基準利率取代時, 停止對沖會計處理。該等修訂本並無對本財務報告造成影響, 原因為本集團並無與基準利率掛鈎且受銀行同業拆息改革影響的合約。

國際財務報告準則第16號修訂本, 「2021年6月30日後COVID-19相關租金減免」(2021年修訂本)

本集團先前應用國際財務報告準則第16號之可行權宜方法, 允許承租人於達致合資格條件後毋須評估COVID-19疫情直接產生的若干租金減免是否屬租賃修訂(見附註1(k))。其中一項該等條件要求租賃付款減免僅影響原定於指定時限或之前應付之付款。2021年修訂本將該時限由2021年6月30日延長至2022年6月30日。

本集團已於本財政年度提早採納2021年修訂本。於2021年1月1日的期初權益餘額沒有影響。

(d) 綜合基準

(i) 附屬公司及非控股股東權益

附屬公司為本集團控制之實體。當本集團對來自某一實體業務之浮動回報具有承擔或享有權利, 以及能運用權力影響該等回報金額時, 本集團即具有該實體之控制權。在評估本集團是否擁有權力時, 只會考慮實質權利(由本集團及其他人士持有)。

從控制生效至控制終止期間, 附屬公司的財務報表都包括在綜合財務報表中。集團內部結餘和交易及內部交易所產生的未變現收入和支出已在編製綜合財務報表時剔除。集團內公司間之交易的未變現虧損亦以同樣方式抵消, 但只到無減值憑證為止。

非控股權益指並非由本公司直接或間接應佔附屬公司的權益, 而本集團並未與該等權益的持有人協定任何附加條款, 以使本集團整體上對該等權益產生符合金融負債定義的合約責任。就每項業務合併而言, 本集團可選擇以公允值或按非控股權益分佔附屬公司可識別資產淨值的份額計量任何非控股權益。

1 主要會計政策 (續)

(d) 綜合基準 (續)

(i) 附屬公司及非控股股東權益 (續)

非控股股東權益均呈現於綜合財務狀況表股東權益中，與可歸公司股東之股權分開。集團業績中的少數股東權益，從綜合損益表及綜合損益及其他全面損益表來看，表現為本年度總利潤或虧損及全面損益在非控股股東權益和公司權益股東之間的一種分配。

本集團在其附屬公司利益的變更，在未導致對其喪失控制權的前提下被列為股權交易，據此，在綜合權益範圍內對控制和非控制權益作出調整，以反映其相對利益的變化，但沒有對商譽進行調整及對收益或虧損作出確認。

當集團對其附屬公司失去控制權，這將被視為對附屬公司所有權益的出售，由之產生的收益或虧損列於損益表確認。在該前附屬公司保留的任何權益於失去控制權之日按公允價值確認，其數值按金融資產初始確認之時的公允價值計量（見附註1(i)）或在適當之時以初始確認之時的成本計量（見附註1(d)(ii)）。

在本公司財務狀況表中，附屬公司的投資是以成本減去減值虧損列賬的（詳情見附註1(y)(ii)）。

(ii) 聯營公司

聯營公司為本集團具有重大影響力但無權控制財政與經營抉擇的企業。

於聯營公司的權益是按權益法計入綜合財務報表，除非是被歸類為待售（或列入處置組歸類為待售資產）。根據權益法，聯營公司的權益初始以成本值入賬，並就本集團所佔聯營公司可辨識資產淨值於收購日期的公允價值超過投資成本的金額（如有）作出調整。投資成本包括購買價、收購該投資的直接應佔其他成本，及構成本集團權益投資一部份的於該聯營公司的任何直接投資。投資其後於按本集團所佔聯營公司資產淨值於收購後之變動及有關投資的任何減值虧損作出調整（附註1(y)(ii)）。在個報告日，本集團評估是否有客觀證據表明該投資發生了減值。收購日期公允價值超過成本的任何金額、本集團所佔被投資者於收購後的除稅後業績及任何減值虧損於綜合收益表確認入賬，而本集團所佔被投資者於收購後的其他全面除稅後收益項目則於綜合損益及其他全面損益表內確認入賬。

當本集團分攤之虧損超過其於聯營公司之權益時，則本集團之權益將會減至零，並停止確認虧損，除非本集團需對該聯營公司承擔法定或推定責任或代表該聯營公司作出付款。就此而言，本集團之權益為根據權益法所得之投資賬面值，連同實際構成本集團於聯營公司之投資淨額之任何長期權益。

本集團與其聯營公司之間的交易所產生之未變現盈虧均在本集團之聯營公司權益中沖銷，惟如未變現虧損是由已轉讓資產之耗損產生則除外。在此情況下，其須即時在損益表中確認。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(d) 綜合基準 (續)

(ii) 聯營公司 (續)

當本集團不再對聯營公司具有重大影響力時，其被視為出售該投資對象的全部權益，而所產生的收益或虧損於損益中確認。在重大影響力喪失之日，保留在該前投資對象的任何權益按公允價值確認，該金額被視為初始確認金融資產時的公允價值(附註1(i))。

(e) 商譽

商譽代表超出以下數額的部分

- (i) 已轉讓對價的公允價值的總額、被收購方持有的任何非控制權益總數以及集團先前持有的被收購方權益的公允價值；高於
- (ii) 收購之日計算的被收購方可辨別資產和負債的公允價值淨額。

當(ii)中列明的數額高於(i)中列明的數額時，則該超出部分應立即計入議價購買收益的利潤或虧損中。

商譽按成本扣除累計減值虧損計算。商譽產生於被分配至每一現金產生單位或現金產生單位組合的業務合併，其有可能從合併協同效益中獲益並於每年進行減值測試(見附註1(y)(ii))。

在相應年度處置現金產生單位時，任何已購買商譽的可歸屬金額均包含於出售時所計算的利潤或虧損中。

(f) 外幣換算

(i) 個別公司

年內進行之外幣交易換算為各實體的功能貨幣按交易當日之匯率。交易日期為公司初始確認有關非貨幣資產或負債的日期。外幣計值之貨幣資產及負債以報告期末的匯率折算。外匯率的差額於損益表確認。

以外幣歷史成本計算的非貨幣資產及負債用交易日之匯率折算。以公允值的外幣計值的非貨幣資產和負債以釐定公允值日期之匯率換算。

(ii) 編製綜合賬目

香港以外的附屬公司和聯營公司的業績按近似交易日的兌換率折算成港元，財務狀況表中的專案，則按報告期末的兌換率換算成港元。所得滙兌差額會直接於其他全面收入確認，其累積折算獨立列於股本權益中。

於出售香港境外的附屬公司及聯營公司時，與該香港境外的附屬公司及聯營公司相關的累計滙兌差額在出售損益獲確認時由權益重新分類至損益。

1 主要會計政策 (續)

(g) 投資物業

持投資物業是作為有資本增值及或為賺取租金收入的用途。投資物業的租金收入是以會計政策第 1 (x) (iii) 項所描述記賬。投資物業以公允值列入財務狀況表內。本集團的政策是每不超過三年聘用獨立估值師按公開市值依據進行評估。於期間的年度則由本集團內部具有適當資格的人選每年對投資物業進行估值。任何由公允值變動或者隱退或出售投資物業所產生的盈餘或虧損在損益表中確認。

(h) 業務合併

業務合併乃以收購法入賬。轉讓之代價乃以收購日之公允價值計量。該公允價值為於收購日本集團轉讓資產之公允價值、本集團承擔被收購方之前度擁有人之負債，及本集團發行以換取被收購方控制權之股本權益之總和。相關收購成本於產生時列為支出。

當本集團收購一項業務時，將於收購日期按合約條款、經濟環境及相關條件，評估所收購之金融資產及承接負債，以作出適合之分類及標示。

若業務收購為分階段進行，之前所持有之股權按收購日之公允價值重新計量，所產生之任何收益或虧損於損益中確認。

商譽初步按成本計量，即已轉讓總代價、已確認非控股權益金額及本集團已持有之被收購方股權之公允價值三者之總和，超逾於收購日期所收購可識別資產淨額及所承擔負債之差額。若該代價及其他項目之總和低於所收購資產淨額之公允價值，於重新評估後其差額將於損益中確認為議價收購收益。

(i) 物業、廠房及設備

土地及樓宇除投資物業以原值或1984年的重估值減去累積折舊及減值虧損入賬(詳情見附註1(y)(ii))。

1984年估值所產生之盈餘已計入資本儲備，並可在出售有關物業時轉為保留利潤。

擁有永久業權的土地不作攤銷。

所有其他的物業、廠房及設備以原價減累積折舊及減值虧損入賬(詳情見附註1(y)(ii))，並使用年期以直線法和根據估計的殘值，若有則，依其資產估計的使用壽命或下列年度率折舊：

- 在擁有永久業權土地的樓宇 2% - 4%
- 本集團為物業權益的註冊擁有人的租賃土地以租賃餘下的期限折舊
- 位於租賃土地上之本集團樓宇的權益，本集團非物業權益的註冊有人，按樓宇可使用年限餘下的期限折舊，從其修建完工之日計，其期限不超過50年

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(i) 物業、廠房及設備 (續)

- 其他自用的租賃物業、廠房及設備以租賃餘下的期限折舊
- 廠房、機械和設備
 - 引擎、建築設備和可租賃叉車 成本減殘值後的20%
 - 其他廠房、機械和設備 $6\frac{2}{3}\%$ - 50%
- 傢俱、裝置、裝配件和辦公設備 5% - 50%
- 汽車 10% - 50%

資產的可使用年期和殘值是每年檢討的。

因報廢或出售物業、廠房及設備而產生的損益，被確定為淨報廢收益與資產賬面金額之間的差額，且在報廢或出售當天列入損益表。

在建工程

在建工程代表在建樓宅，是按成本減去減值虧損列賬(詳情見附註1(y)(ii))。成本包括跟建築直接有關的費用及建築和安裝時期所產生的借貸和專業費用。

待所有建築和安裝工程幾乎完成而該樓宅即將能啓用時，在建工程就會被轉移到物業、廠房和設備列賬，之後按照集團折舊政策折舊。

(j) 無形資產 (商譽以外)

集團收購的具有有限預期使用壽命的無形資產以成本減去累計攤銷和減值虧損(見附註1(y)(ii))的方式計入綜合財務狀況表中。無形資產的使用壽命及攤銷方式每年均經過審核。

無形資產的攤銷按資產的如下預期使用壽命以直線法計入損益中：

- 客戶合作關係 10年
- 電腦軟件 5年
- 其他 5年

攤銷期間及方法均於每年進行審閱。

如無形資產(積壓)的可使用年期被評估為無限期，則該等無形資產不會被攤銷。有關無形資產的可使用年期為無限期的任何結論，會每年審閱以釐定事件及情況是否繼續支持該資產的無限期可使用年期評估。倘不繼續支持，則可使用年期評估由無限期變為有限期，並自變化的日期根據上述年期有限的無形資產攤銷政策採用未來適用法處理。

1 主要會計政策 (續)

(k) 租賃資產

於合約開始時，本集團評估該合約是否屬於租賃或包含租賃。倘合約為換取代價而轉讓在一段期間內使用已識別資產之控制權，該合約則屬於租賃或包含租賃。當顧客有權主導已識別資產的使用及自該使用獲得絕大部分經濟利益時，即有控制權。

(i) 作為承租人

於租賃開始日期，本集團確認資產使用權及租賃負債，惟短期租賃（租賃期為12個月或以下）及低價值資產租賃除外。當本集團就低價值資產訂立租賃時，本集團決定逐項按租賃基準是否將租賃資本化。與未資本化租賃相關的租賃付款於租賃期內按系統基準確認為費用。

倘租賃資本化，則租賃負債初步按租賃期內應付的租賃付款的現值確認，使用租賃中內含利率貼現，或者，倘無法輕易確定該利率，則使用相關的增量借貸率。初步確認後，租賃負債按攤銷成本計量且利息開支採用實際利率法計算。不依賴於指數或利率的可變租賃付款未計入租賃負債的計量中，因此在其產生的會計期間計入損益。

於租賃資本化時確認的資產使用權初步按成本計量，其中包括租賃負債的初步金額加上在適用日期或之前作出的任何租賃付款，以及產生的任何初始直接成本。在適用的情況下，資產使用權的成本亦包括拆除及移除相關資產或恢復相關資產或其所在地點的成本估算，貼現至其現值，減去任何所獲租賃獎勵。資產使用權隨後按成本減累計折舊及減值損失列賬(附註1(i)和1(y)(i))，除符合投資物業定義的資產使用權按照附註1(g)以公允價值列賬。

可退還租賃押金的初始公允價值與使用權資產分開入賬，並按攤餘成本計量（見附註 1(x)(v) 和 1(y)(i)）。初始公允價值與面值之間的任何差異入賬為額外租賃付款支付，併計入於使用權資產之成本。

倘指數或利率變動引起的未來租賃付款發生變動，或本集團對剩餘價值擔保預期應付金額的估計發生變動，或倘因重新評估本集團是否將合理地確定行使購買、延期或終止選擇權而產生的變動，租賃負債會重新計量。以此方式重新計量租賃負債時，對資產使用權的賬面值進行相應的調整，倘資產使用權的賬面值已減至零，則計入損益。

倘租賃範圍或租賃合約（並非作單獨租賃入賬）中原來並無規定的租賃代價出現變動（「租賃修訂」），租賃負債亦予以重新計量。於此情況下，租賃負債根據經修訂租賃付款及租賃期，使用經修訂貼現率在修訂生效日期重新計量。唯一例外情況為因新型冠狀病毒疫情直接引起的租金優惠，且該等優惠符合國際財務報告準則第16號租賃第46B段之所列條件。於該等情況下，本集團利用了可行實務變通法，不評估租金減免是否為租賃修改，將賃價變動確認為負租賃付款於觸發租金減免之事件或條件發生期間之損益。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(k) 租賃資產 (續)

(i) 作為承租人 (續)

在綜合財務狀況表中，長期租賃負債的即期部分按應在報告期後十二個月內結算的合約付款的現值確定。

(ii) 作為出租人

當本集團作為出租人時，在租賃開始時確定每個租賃是融資租賃還是經營租賃。倘租賃實質上向承租人轉移與相關資產所有權有關的所有風險及報酬，則歸類為融資租賃。倘不轉移，則歸類為經營租賃。

當合約包含租賃及非租賃部分時，本集團按相對獨立售價基準分配合約代價至各部分。經營租約的租金收入按附註1(x)(iii)確認。

(l) 其他金融證券

本集團於股本證券的投資（不包括於附屬公司及聯營公司的投資）政策載列如下。

本集團在承諾購買／出售投資當日確認／終止確認股本證券投資。投資初步按公允價值加上直接應佔交易成本列賬，惟按公允價值計入損益計量的投資除外，該等投資之交易成本直接於損益內確認。

金融投資

金融證券的投資分類為按公允價值計入損益，除非該金融投資並非以交易為目的持有，且於初步確認投資時本集團不可撤回的選擇指定該投資為按公允價值計入其他全面收入（不得轉入損益），以致公允價值隨後變動於其他全面收入內確認。該選擇乃按個別工具基準作出，惟僅可於該投資從發行人角度而言符合權益定義時作出。倘作出該選擇，於其他全面收入中累計的金額維持於公允價值儲備（不得轉入損益）中，直至出售該投資為止。於出售時，累計於公允價值儲備（不得轉入損益）中的金額轉撥至保留盈利。該金額並不透過損益轉入。股本證券投資產生的股息不論其是否根據附註1(x)(iv)所載政策分類為按公允價值計入損益或按公允價值計入其他全面收入，均於損益中確認為其他收入。

(m) 借貸費用

借貸費用直接歸入需要相當長時間才能用於指定用途的某一資產的購買或建設會作為該資產成本的一部份被資本化。其他借貸費用在其發生期間被確認入賬。

作為某項合格資產成本一部份的借貸費用，其資本化始於該資產發生支出時、借貸費用發生時以及為符合資產的預定用途或出售所進行的必要準備活動。當為符合合格資產的預定用途或出售所做的所有準備活動被中斷或完成時，借款費用的資本化過程便隨之暫停或終止。

1 主要會計政策 (續)

(n) 租購合同

租購客戶與租購合同的應收款在綜合財務狀況表中列為租購債務應收，應收款包括按租購合同的應收款，減去未獲得的利息收入和減值虧損(詳情見附註1(y)(i))。

(o) 所得稅

所得稅包括當前稅及遞延稅。所得稅在損益表中確認入賬，惟與於其他全面收益或直接於權益內確認之項目有關者除外，在此情況下，相關稅項金額分別於其他全面收益或直接於權益內確認。

當前稅項是今年利潤的估計應納稅，按報告期末的稅率，加上以前年度應交的稅項調整。

遞延稅項是根據綜合財務狀況表負債法計算，臨時差異是資產及負債在財務申報表上的賬面值與這些資產及負債的納稅兩者之差異。有關附屬公司的投資之臨時差異，如為應課稅差異，本集團可控制撥回時間及可見將來或不能撥回，或就可扣除差異而言，除非差異可於未來撥回。暫時性差異未按資產或負債的初始確認計量，不影響會計或應稅利潤。

凡投資物業之公允值按附註1(g)所載的會計政策計量，其遞延稅項的確認以用於報告期末之資產出售的賬面價值的稅率為準，除非該物業是可折舊的，並存在於某商業模式，其目的是隨著時間的推移消耗實質上附於該資產的所有經濟利益，而不是通過出售。在所有其他情況下，確認遞延稅項的金額是根據該項資產及負債的賬面值之預期變現或償還方式，按在報告期末已生效或實質上已生效的稅率計算。遞延稅項資產及負債並無貼現。

遞延稅項利益只有在合理保證可實現時才會被確認。遞延稅項利益也因有關稅項利益不再確認而減低。

本年度和遞延稅項結餘及其變動額會分開列示，並且不予抵銷。本期和遞延稅項資產只會在本集團有法定行使權以本期所得資產抵銷本期所得稅項負債，並且符合以下附帶條件的情況下，才可以分別抵銷本期和遞延稅項負債：

- 本期稅項資產和負債：本集團計劃按淨額基準決算，或同時變現該資產和清償該負債；或
- 遞延稅項資產和負債：這些資產和負債必須與同一稅務機關就以下其中一項徵收的所得稅有關。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(p) 庫存

存貨按成本及可變現淨值的較低者入賬。

汽車成本主要按實值基準確定，其他存貨則按平均成本入賬。成本包括購入價格、進口稅(如適用)，轉換成本及其他直接有關之購買費用使存貨達到現在的位置和狀態。

可變現淨值參考於報告期末以後日常業務過程中出售專案所得或參考管理層根據當日市場情況做出的估計而確定。

當存貨出售時，這些存貨的賬面金額將與相關收入同一期間確認為費用。將存貨減記至可變現淨值後的任何數額，以及存貨的所有損失，均在減記或虧損發生期間確認為費用。對存貨減記進行任何沖銷的金額，應在該沖銷發生期間，確認為該期間已按費用確認之存貨金額的減少。

(q) 合約負債

合約負債乃於客戶在本集團確認相關收益前支付代價時確認(附註1(x))。倘本集團於本集團確認相關收益前有無條件接納代價的權利，則合約負債亦將予以確認。於此情況下，相應的應收款項亦將予以確認(附註1(r))。

(r) 貿易及其他應收賬項

應收款項於本集團有無條件權利收取代價時予以確認。倘代價僅隨時間推移即會成為到期應付，則收取代價的權利為無條件。

不包含重大融資成分的貿易應收款項按其交易價格進行初始計量。包含重大融資成分的貿易應收款項和其他應收款項初始按公允價值加交易成本計量。所有應收款項隨後採用實際利率法以及包括信貸損失儲備，按攤餘成本列賬(見附註1(y)(i))。

保險報銷按照附註1(v)確認和計量。

(s) 現金和現金等值物

現金及現金等值物包括現金結餘，外匯定期存款和少過三個月為期的存款。就編製綜合現金流量表，隨時可償還及在集團現金管理中不可缺少的銀行透支是現金及現金等值物的一部份。現金及現金等價物乃根據附註1(y)(i)所載的政策評估預期信貸虧損。

(t) 貿易及其他應付賬項

貿易應付賬項及其他應付賬項初期按公允價值確認。初始確認後，貿易及其他應付賬項以攤銷成本計量，除非折現的影響將是微不足道的，在這種情況下，賬項以發票金額列示。

1 主要會計政策 (續)

(u) 計息借款

計息借款初期按公允值減交易費用計算。初期確認之後，計息借款按攤銷成本以有效權益法入賬。利息收入乃根據本集團借款成本的會計政策確認(附註1(m))。

(v) 撥備及或然負債

當公司或集團因為已發生的某件事情所以擁有法定的或強制性的債務時，而且可能以經濟利益的外流以償還債務及進行可靠的估算，撥備需在資產負債表中確認。當資金的時間價值是首要考慮因素時，撥備按清償債務預計支出的現值進行列賬。

如果經濟利益外流的可能性比較低，或是無法對有關數額作出可靠的估計，便會作為或然負債披露，但經濟利益外流的可能性極低則除外。如果潛在責任須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，此潛在責任亦會披露為或有責任，但經濟利益外流的可能性極低則除外。

如果結算撥備所需的部分或全部支出預計將由另一方補償，對於幾乎可以確定的任何預期償還確認一項獨立的資產。就補償確認的金額以撥備的賬面值為限。

(w) 擔保撥備

出售汽車時，就確認了擔保撥備。按照歷來擔保額之資料和所有對其有關而產生之可能結果作出撥備。

(x) 收入及其他收入

本集團將其日常業務過程中源自銷售貨品、提供服務或租賃項下讓渡本集團資產使用權的收入分類為收入。

當產品或服務的控制權按本集團預期有權獲取的承諾代價數額(不包括代表第三方收取的金額)轉移至客戶或承租人有權動用資產時，收入予以確認。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並經扣除任何貿易折扣。

有關本集團收益及其他收入確認政策的進一步詳情載列如下：

(i) 汽車銷售

收入在客戶獲得機動車輛控制權的時間點確認。確定客戶何時獲得機動車輛控制權的因素包括簽發登記文件並且貨物是否已被客戶接受。

(ii) 物業銷售

在正常業務過程中出售物業所產生的收入基於客戶在會計期間獲得物業的控制權時確認在收入，其有能力指示物業使用並獲得所有剩餘收益的時間點。確認日之前出售的物業所收到的按金和分期付款包含在綜合財務狀況表中的已收到的遠期銷售保證金。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(x) 收入及其他收入 (續)

(iii) 經營租賃收入

經營租賃項下之應收租金收入乃於租賃期涵蓋之期間內以等額分期方式於損益確認，惟倘有其他基準更能代表使用租賃資產所得利益之模式則除外。已授出的租賃優惠於損益確認為應收租賃淨付款總額的組成部分。不依賴於指數或利率的可變租賃付款在其賺取的會計期間確認為收入。

(iv) 股息

- 非上市投資所獲得的股息收益，在股東確定收款權時予以確認。
- 上市投資的股息收入是當其股價反映了發放股息後才確認的。

(v) 利息收入

利息收入於產生時以實際利率法確認。就按攤銷成本計量且並無出現信貸減值的金融資產而言，則資產的總賬面值以實際利率適用。就出現信貸減值的金融資產而言，實際利率應用於資產的攤銷成本(即扣除虧損撥備的總賬面值)(附註1(y)(i))。

(vi) 政府補助

當可以合理確定集團將會收到政府補助並會履行該等補助的附帶條件時，便會初步於綜合財務狀況表內確認政府補助。用於彌補集團已產生費用的補助乃於費用產生的期間有系統地於損益內確認為收入。

(vii) 其他收入和收益

管理服務費，代理佣金，手續費和擔保收入在提供的相關服務結束時確認。

(y) 信貸虧損及減值

(i) 金融工具之信貸虧損

本集團就預期信貸虧損確認虧損撥備按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物、貿易及其他應收款項、租購客戶及分期應收款以及應收聯營公司賬款)。

以公允值計量的金融資產，透過按公允值計入其他全面收益的股權證券(不可劃轉)，均不受限於預期信貸虧損的評估。

預期信貸虧損計量

預期信貸虧損乃以概率加權估計的信貸虧損。信貸虧損以所有預期現金短缺(即根據合約應付予本集團的現金流量及本集團預期收取的現金流量之間的差額)的現值計量。

1 主要會計政策 (續)

(y) 信貸虧損及減值 (續)

(i) 金融工具之信貸虧損 (續)

預期信貸虧損計量 (續)

倘貼現影響屬重大，預期短缺現金將使用以下貼現率貼現：

- 固定利率金融資產、貿易及其他應收款項、租購客戶及分期應收款及應收有關聯公司賬款：初始確認釐定時的實際利率或其近似值；及
- 浮動利率金融資產：當前實際利率；

於估計預期信貸虧損時考慮的最長期間為本集團承受信貸風險的最長合約期間。

在計量預期信貸虧損時，本集團考慮合理及有理據而毋須付出不必要的成本或努力獲得的資料。這包括過去事件、當前狀況和未來經濟狀況預測等資料。

預期信貸虧損基於下列其中一個基準計量：

- 12個月預期信貸虧損：預期於報告日期後12個月內可能發生的違約事件而導致的虧損；及
- 整個存續期的預期信貸虧損：預期於採用預期信貸虧損模式的項目在預期年限內所有可能發生的違約事件而導致的虧損。

貿易應收款項、租購客戶以及分期應收款的虧損撥備一般乃按等同於整個存續期的預期信貸虧損的金額計量。這些金融資產的預期信貸虧損是利用基於本集團過往信貸虧損經驗的撥備矩陣進行估算，並按於報告日期債務人的個別因素及對當前及預測整體經濟狀況的評估進行調整。

對於所有其他金融工具，集團確認相當於12個月預期信貸虧損的虧損撥備，除非自初始確認以來金融工具的信用風險顯著增加，在這種情況下，虧損撥備計量等於整個存續期的預期信貸虧損的金額。

信貸風險大幅上升

評估金融工具的信貸風險自初始確認以來有否大幅上升時，本集團會比較於報告日期及於初始確認日期評估的金融工具發生違約的風險。作出該重新評估時，本集團認為，(i) 倘借款人不大可能在本集團無追索權採取變現抵押（如持有）等行動的情況下向本集團悉數支付其信貸承擔或(ii) 金融資產逾期90天。本集團會考慮合理可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及在無需付出過多成本或努力下即可獲得的前瞻性資料。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(y) 信貸虧損及減值 (續)

(i) 金融工具之信貸虧損 (續)

信貸風險大幅上升 (續)

具體而言，評估信貸風險自初始確認以來有否大幅上升時會考慮以下資料：

- 未能按合約到期日期支付本金或利息；
- 金融工具外部或內部信貸測評的實際或預期顯著惡化（如有）；
- 債務人經營業績的實際或預期顯著惡化；及
- 科技、市場、經濟或法律環境的目前或預期變動對債務人履行其對集團責任的能力有重大不利影響。

取決於金融工具的性质，信貸風險大幅上升的評估乃按個別基準或共同基準進行。倘評估為按共同基準進行，金融工具則按共同的信貸風險特徵（如逾期狀況及信貸風險評級）進行分組。

預期信貸虧損於各報告日期進行重新計量以反映金融工具自初始確認以來的信貸風險變動。預期信貸虧損金額的任何變動均於損益中確認為減值收益或虧損。本集團就所有金融工具確認減值收益或虧損，並通過虧損撥備賬對彼等之賬面值作出相應調整。

計算利息收益的基準

根據附註1(x)(v)確認的利息收入乃根據金融資產之總賬面值計算，除非該金融資產出現信貸減值，在此情況下，利息收入乃根據金融資產之攤銷成本（即總賬面值減虧損撥備）計算。

於各報告日期，集團評估金融資產是否出現信貸減值。當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產出現信貸減值。

金融資產出現信貸減值的證據包括以下可觀察事件：

- 債務人有重大財務困難；
- 違約，例如拖欠或逾期事項；
- 借款人可能破產或進行其他財務重組；
- 技術、市場、經濟或法律環境出現重大變動而對債務人造成不利影響；或
- 由於發行人出現財務困難，證券活躍市場消失。

1 主要會計政策 (續)

(y) 信貸虧損及減值 (續)

(i) 金融工具之信貸虧損 (續)

撇銷政策

若日後實際上不可收回款項，則會撇銷（部分或全部）金融資產的總賬面值。該情況通常出現在本集團確定債務人沒有資產或可產生足夠現金流量的收入來源來償還應撇銷的金額。

隨後收回先前撇銷之資產於收回期間在損益內確認為減值撥回。

(ii) 其他非流動資產的減值

在報告期末對內部和外部資訊來源進行審查，以確定以下資產是否有任何減值的跡象或以無形資產的例子，先前確認的減值虧損不再存在或已減少：

- 其他物業、廠房及設備包括資產使用權；
- 無形資產；
- 在聯營公司的權益；
- 商譽；及
- 財務狀況表上的附屬公司之投資。

如存在任何此類跡象，將對資產的可收回金額進行估計。此外，對擁有不確定可使用年期的商譽及無形資產，每年須估計可收回金額，以測是否有減值跡象。

- 可收回金額的計算

一項資產的可收回金額，是其淨售價和使用價值兩者之間的較大者。在評估使用中價值時，預估的未來現金流量，將用反映目前資金時間價值的市場評估資料及該資產特定相關風險的稅前折現率折為現值。倘資產所產生現金流入大致上不能獨立於其他資產所產生的現金流入，則就能獨立產生現金流入的最小資產組別（即現金產生單位）釐定可收回金額。如果分配能夠在合理和一致的基礎上進行，部分公司資產的賬面價值將分配給單個現金產生單位，否則分配給最小的現金產生單位組。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(y) 信貸虧損及減值 (續)

(ii) 其他非流動資產的減值 (續)

- 減值虧損的確認

除了在1984年重估的土地及樓宇，當一項資產的賬面價值，或其所屬現金產生單位超過可收回金額時，損益表便將確認其減值虧損。

分配就現金產生單位確認的減值虧損時，首先削減該現金產生單位（或該組單位）所獲分配之任何商譽的賬面值，其後按比例削減該單位（或該組單位）內其他資產的賬面值，惟資產的賬面值不會減至低於其公平值扣減出售成本（如能計量）或使用價值（如能釐定）。當減值源自於1984年重估的土地及建築物時，此減值將首先與包括在資本儲備中歸於物業的結餘相抵消，任何餘額將計入損益。

- 減值虧損的逆轉

關於除商譽外的其他資產，如果用於決定可收回金額的估計中出現有利的變化，便是減值虧損的逆轉。對商譽的資產減值虧損不能逆轉。

虧損的逆轉局限於以前年度若無減值虧損確認就會得以確定的資產賬面值。減值虧損的逆轉在該逆轉發生之年記入損益表貸方。

(iii) 中期財務報告與減值

根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，集團必須針對本財政年度的前六個月按照IAS 34 *中期財務報告編製中期財務報告*。中期結束時，集團將應用相同的減值測試、確認與、轉回標準，如在財政年度結束時一樣（參見備註 1(y)(i)與1(y)(ii)）。

中期確認的商譽減值虧損不會在後續期間轉回。即使在中期所屬的財政年末進行減值測試，而沒有虧損或出現較小虧損。

(z) 僱員福利

(i) 短期僱員福利及供予界定退休福利計劃

薪酬、常年獎金、有薪年假、界定福利退休計劃以及非金錢福利等成本在僱員提供相關服務的年度記賬。凡付款或結賬被遞延且影響重大的，這些金額均以現值列賬。

1 主要會計政策 (續)

(z) 僱員福利 (續)

(ii) 界定退休福利計劃

集團就界定福利退休計劃承擔的負債淨值通過估算僱員在當前及以往期限因其服務所賺取的未來利益總額分別對每個計劃進行計算；在釐定現值時該項利益須予以折讓，並扣除任何計劃資產的公允價值。由合格的精算師使用預計單位信貸法進行計算。一旦計算導致為集團帶來利益，認可資產的經濟利益的現值應僅限於來自計劃任何未來退款或未來出資減少的方式獲得。

界定福利負債淨值（資產）中的服務費用和利息費用淨值（收入）應計入利潤或虧損中，通過履行作為「銷售成本」、「分銷成本」或「行政支出」的部分職責的方式進行分配。當前服務費用在由於僱員服務在當前期限產生的界定福利債務現值增加時計算。相應期限的利息費用淨值（收入）應通過使用報告期初時用來測量界定福利債務的折讓利率與界定福利負債淨值（資產）進行計算。折讓率為優質公司債券（到期日與集團履行義務的期限相近）在報告期末的收益率。

當計劃的利益被改變或計劃被縮減時，與僱員過去的服務有關的改變的利益部分的當期服務成本或減少的損益被確認為損益中的支出。在發生計劃修訂或縮減時以及在確認相關的重組費用或終止收益時，以較早者為準。

由於界定福利退休計劃產生的重新測量金額計入其他綜合收入並立即體現於保留盈餘中。重新測量金額包括精算收益和虧損、計劃資產收益（不包括計入界定福利負債淨值（資產）利息淨值的金額）以及資產上限影響的任何變更（不包括計入界定福利負債淨值（資產）利息淨值的金額）。

(iii) 股份支付

計劃中員工獲得的點數之公允價值，確認為員工成本，股票補償準備金在合理水平內相應增加。公允價值採用Black-Scholes期權定價模型測量，並在授予日考慮到授予條款和條件等因素。當員工獲得與他們工作績效相關的點數獎勵，並有權把每個點數兌換成附屬公司的一股股份。點數的估計總公允價值，將分攤至估計轉換期。

轉換點數為股份時產生的差額，以股票賠償準備金作出借記或貸記。截至報告期末，本集團對可能最終被轉換成股票的數量估計作出修正。修正估計如有任何影響，將反映在損益中反映，並相應調整股票賠償準備金。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

1 主要會計政策 (續)

(aa) 分項報告

經營分項及財務報表內報告各分項項目之金額，乃取自向本集團最高行政管理層定期所提供作為向本集團各項業務及地理位置分配資源並評估其表現之財務資料。

個別重大的經營分項不會為財務報告目的而合計，除非有關分項具有類似經濟特徵性，並且具有類似之產品及服務性質、生產工序性質、客戶類型或類別、分銷產品或提供服務方法，以及監管環境性質。個別非重大的經營分項倘符合上述大多數準則可予合計。

(ab) 股息

在有關期間所宣派的股息，則以債務確認入賬。

(ac) 關聯方

(1) 倘符合下列一項，該人士或其直系親屬成員即視為本集團之關聯方：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員。

(2) 倘符合下列任何條件，該實體即視為與本集團有關聯：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司（即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連）。
- (ii) 一間實體為另一實體的聯營公司或合營企業（或另一實體為成員公司的集團成員公司的聯營公司或合營企業）。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。
- (iv) 一間實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯的實體就僱員福利而設的離職後福利計劃。
- (vi) 該實體受(1)所識別人士控制或受共同控制。
- (vii) 於(1)(i)所識別人士對該實體有重大影響力或屬該實體（或該實體的母公司）的主要管理層成員。
- (viii) 該實體或屬集團的任何成員，提供本集團或集團的母公司主要管理層資源服務。

一名人士的直系親屬成員是指預期在與實體的交易中可影響該人士或受該人士影響的家庭成員。

2 重要會計估計和判斷

(a) 貿易應收賬項的減值

貿易應收賬項進行審查，以評估減值虧損。本集團基於承擔類似信貸風險的債務人所擁有的歷來虧損記錄和當前和預測的經濟狀況、貿易應收款項的賬齡分析及客戶信譽進行評估預期信貸虧損之虧損撥備。如客戶經營業績顯著惡化，實際撇銷會比預期撇銷高。評估時用的方法和設想經常被檢討以減少估計和實際虧損之間的差額。

(b) 陳舊存貨的備抵

本集團根據當前市況及出售類似性質商品之過往經驗釐定陳舊存貨之備抵。由於客戶偏好的變化，實際貨物銷售可能於估計偏差並影響未來會計期間的損益。

(c) 投資物業的估價

如備註12中所述，投資物業以公允價值進行聲明，公允價值則基於獨立的檢驗公司或公司董事進行的估價。在確定公允價值時將使用涉及特定估計值的估價方法，其中包括按照類似物業對大樓的質量進行調查。

(d) 物業、廠房及設備耗損虧損

倘情況顯示於其他物業、廠房及設備的投資或根據租賃土地權益的賬面值可能無法收回，該等資產則可能被視為已予減值，並且可能根據《國際會計準則》第36號「**資產減值**」確認減值虧損。該等資產的賬面值作定期檢討，以評估可收回值是否已下跌至低於賬面值。當發生事項或情況變化顯示已入賬的賬面值可能無法收回，該等資產便會進行減值測試。倘出現該等下跌，賬面值便會調低至可收回值。可收回值為淨出售價及使用中價值兩者中的較高者。由於該等資產並無可供索閱的市場報價，因此難以準確估計出售價。在釐定使用價值時，資產所產生的預期現金流量會折現至其現值，這需要對收益及經營成本金額作出重大判斷。本集團使用一切可得資料釐定可收回值的合理近似金額，包括根據對收益及經營成本的合理及可支持的假設及預測進行估計。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

3 收入

收入包括貨物銷售價值、給客戶提供的服務、租購融資收入、租金收入、物業出售的收入、管理服務費、代理佣金和手續費、擔保收入、扣除消費稅（如適用），其詳細分析如下：

(i) 收益的分類

來自客戶合約的收益，按貨物及服務分類，如下。

	2021年 千港元	2020年 千港元
IFRS 15「來自客戶合約收益」		
按貨物及服務分類		
- 貨物銷售	4,625,843	5,322,628
- 提供的服務	7,065,077	6,760,600
- 銷售物業的總收入	-	42,171
- 管理服務費	1,000	1,000
- 代理佣金和手續費	42,375	66,741
- 擔保收入	1,597	6,720
其他收益來源：		
- 投資物業的總固定租金收入	98,981	85,038
- 租購融資收入	30,084	34,597
	11,864,957	12,319,495

來自客戶合約的收益以時間點及地區的分類於附註36(b)披露。

本集團的客戶群是多樣化的，於2020年和2021年無客戶與其交易額超過集團收入的10%。

有關本集團主要業務及分部資料之詳情已披露於財務報表附註36。

(ii) 於報告日期訂立的客戶合約產生未來的收入確認。

於2021年12月31日，分配至本集團現有合約項下剩餘履約責任的交易價格總額為38,892,000港元(2020年：43,824,000港元)。該金額表示預期將來保修服務確認的收入，該保證服務應作為保修服務合同中的單獨履約義務或客戶與本集團訂立的單獨服務合同中所述。本集團將於工作完成時或之後確認未來的預期收入。

4 其他淨收入

	2021年 千港元	2020年 千港元
以資本記錄的金融資產銀行及其他利息收入	14,093	15,698
股息收入		
– 上市投資	41,163	42,957
出售物業、廠房及設備收益	135,374	5,537
分步收購產生的議價收益(附註20)	98	–
投資物業評估價值的淨收益	372,397	17,755
從銷售廢料所得	1,178	2,079
營銷補貼	8,889	4,673
出售聯營公司收益	–	3,507
政府補貼(附註)	15,299	93,650
安全召回報銷	15,185	11,417
其他	15,537	29,809
	619,213	227,082

附註：該金額代表了各地政府為企業提供財務支持而提供的補貼。

5 其他營業支出

	2021年 千港元	2020年 千港元
銀行費用	10,574	10,802
貿易應收賬項的減值虧損(沖回)/確認	(1,249)	13,712
租購客戶及分期應收款的減值虧損沖回	(1,337)	(1,448)
其他	15,747	10,019
	23,735	33,085

6 融資成本

	2021年 千港元	2020年 千港元
利息支出		
– 銀行貸款及銀行透支	40,284	64,426
– 租賃負債	17,752	15,753
	58,036	80,179

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

7 除稅前利潤

除稅前利潤在扣除/(加入)以下賬項後得出的:

	2021年 千港元	2020年 千港元
銷貨成本	3,809,623	4,137,170
銷售物業成本	-	17,039
折舊		
- 物業、廠房及設備, 自用	269,241	207,412
- 資產使用權	353,008	392,751
無形資產攤銷	23,927	26,389
核數師酬金		
- 審核服務	9,896	9,369
- 稅務服務	808	749
- 其他	90	180
擔保準備金(附註30)	8,840	43,112
淨滙兌虧損/(收益)	85,447	(67,479)
扣除35,846,000港元(2020年: 34,815,000港元)之直接支出後的投資物業應收租金	(63,135)	(50,223)
出售無形資產虧損	-	11,446

8 員工支出

	2021年 千港元	2020年 千港元
工資和薪酬	787,845	812,518
退休福利金	76,440	75,493
以權益結算的股份支付費用(附註32(c))	2,899	2,877
其他	69,793	80,129
	936,977	971,017

集團根據適用於集團經營業務所在國家的規章制度制定界定退休福利計劃及界定退休福利基金供款計劃進行供款。集團派發退休福利的責任載於附註27。

9 董事和高級行政人員的薪酬

(a) 根據香港《公司條例》第383(1)條,及《公司(披露董事利益資料)規例》第二部分的規定披露董事薪酬如下:

	袍金 千港元	薪酬、津貼 和其他收益 千港元	酌情花紅 千港元	退休計劃 供款 千港元	總額 千港元
2021年					
執行董事					
陳永順	4,560	16,733	1,195	44	22,532
陳駿鴻	1,840	4,774	341	100	7,055
陳慶良	300	3,174	264	44	3,782
孫樹發	1,210	4,864	348	44	6,466
非執行董事					
王陽樂	200	—	—	—	200
獨立非執行董事					
黃金德	340	—	—	—	340
Azman Bin Badrillah	310	—	—	—	310
Prechaya Ebrahim	200	—	—	—	200
張奕機	340	—	—	—	340
	9,300	29,545	2,148	232	41,225

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

9 董事和高級行政人員的薪酬 (續)

(a) 根據香港《公司條例》第383(1)條，及《公司(披露董事利益資料)規例》第二部分的規定披露董事薪酬如下：(續)

	袍金 千港元	薪酬、津貼 和其他收益 千港元	酌情花紅 千港元	退休計劃 供款 千港元	總額 千港元
2020年					
執行董事					
陳永順	1,880	13,957	—	30	15,867
陳駿鴻	980	3,982	—	69	5,031
陳慶良	300	3,088	—	30	3,418
孫樹發	670	4,057	—	30	4,757
非執行董事					
王陽樂	200	—	—	—	200
獨立非執行董事					
黃金德	399	—	—	—	399
Azman Bin Badrillah	344	—	—	—	344
Prechaya Ebrahim	200	—	—	—	200
張奕機	374	—	—	—	374
	5,347	25,084	—	159	30,590

(b) 5名薪酬最高的僱員已包括4名(2020年：4名)董事披露於上述附註9(a)。另外1名僱員的薪酬如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
薪酬及其他酬金	5,307	5,673

9 董事和高級行政人員的薪酬 (續)

(b) 5名薪酬最高的僱員已包括4名(2020年: 4名)董事披露於上述附註9(a)。另外1名僱員的薪酬如下: (續)

其中1名(2020年: 1名)薪酬最高的僱員在以下範圍內:

	2021年 人數	2020年 人數
\$5,000,001 – \$5,500,000	1	–
\$5,500,001 – \$6,000,000	–	1

10 稅項

(a) 綜合損益表中的所得稅支出包括:

	2021年 千港元	2020年 千港元
本年度稅項支出		
本年度撥備	191,813	177,194
以往年度過少撥備	1,833	2,568
	193,646	179,762
遞延稅項支出		
暫時性差異之產生及轉回	10,567	2,241
綜合損益表中的總所得稅支出	204,213	182,003

由於集團於本年度及過往年度並無在香港產生應課稅溢利，故財務報表並無計提香港所得稅率。

本集團在新加坡，日本及台灣的業務之法定公司所得稅率分別是17% (2020年: 17%)，31% (2020年: 31%) 及20% (2020年: 20%)。其他附屬公司的所得稅率，則是按照相關司法管轄區適用的現行稅率徵收的。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

10 稅項 (續)

(b) 所得稅支出与按適用稅率計算的會計利潤的對賬:

	2021年 千港元	2020年 千港元
除稅前利潤	658,089	267,174
按各司法管轄區適用稅率對稅前利潤計算的名義稅項應作出的調整包括:	131,108	54,520
不可扣減的支出	40,694	16,695
不作課稅的收入	(96,946)	(30,441)
被撤消的銷稅損失效應	130,829	114,696
未確定稅務虧損/可扣減暫時性差異的使用	(23,998)	(7,258)
於附屬公司股息收入的預扣稅 (附註)	20,693	31,223
往年度之過少撥備	1,833	2,568
實際所得稅支出	204,213	182,003

附註: 股息收入的預扣稅是以適當於相關司法管轄區的稅率計算。

(c) 遞延稅務資產和負債

截至2021年12月31日遞延稅務資產和遞延稅務負債的項目如下表所示:

	2021年			2020年		
	資產 千港元	負債 千港元	淨 千港元	資產 千港元	負債 千港元	淨 千港元
物業、廠房及設備	601	(84,190)	(83,589)	640	(88,131)	(87,491)
資產使用權	424	-	424	318	-	318
投資物業	-	(25,230)	(25,230)	-	(26,173)	(26,173)
透過其他全面收入為公允值的投資	-	(6,717)	(6,717)	-	(4,617)	(4,617)
庫存	2,085	-	2,085	2,146	-	2,146
貿易應收賬項	4,947	-	4,947	5,017	-	5,017
應付賬項和應記賬項	48,967	(4,088)	44,879	60,141	(3,815)	56,326
撥備	4,925	-	4,925	3,700	-	3,700
無形資產	-	(9,362)	(9,362)	-	(9,289)	(9,289)
結轉入之稅項虧損	17,181	-	17,181	19,634	-	19,634
遞延稅務資產/(負債)	79,130	(129,587)	(50,457)	91,596	(132,025)	(40,429)
其在同樣法定稅項單位及領域抵消	(22,409)	22,409	-	(33,010)	33,010	-
淨遞延稅務資產/(負債)	56,721	(107,178)	(50,457)	58,586	(99,015)	(40,429)

10 稅項 (續)

(c) 遞延稅務資產和負債 (續)

根據附註1(o)中規定的會計政策，本集團尚未就金額達3,410,000,000港元(2020: 3,669,000,000港元)的累計稅項虧損及其他可扣除的暫時性差異確認遞延稅項資產，這是因為在相關稅務管轄區和實體中不太可能獲得可用於抵扣虧損的未來應納稅所得額。稅務虧損當中，金額達2,810,942,000港元(2020年: 3,148,981,000港元)將於報告期末的三至十年內逾時。剩餘的稅收虧損根據現行稅收立法並不會過期。

截至2021年12月31日，有關附屬公司的未分配之利潤的臨時差異金額達2,499,021,000港元(2020年: 2,514,824,000港元)。公司沒有對這些附屬公司日後發放的保留盈餘有可能產生的遞延稅項負債金額達380,282,000港元(2020年: 374,813,000港元)做準備金因為本公司控制這些附屬公司的股息政策以及董事認為盈餘不會在短期內發放。

(d) 本集團遞延稅務負債年內的變動:

	2020年 1月1日餘額 千港元	外匯折算 千港元	已在其他全面收 入確認 千港元	已在損益表 確認 千港元	2020年 12月31日餘額 千港元
物業、廠房及設備	(83,455)	(2,837)	-	(1,199)	(87,491)
資產使用權	871	-	-	(553)	318
投資物業	(22,485)	(1,047)	-	(2,641)	(26,173)
透過其他全面收入為公允 值的投資	(7,441)	(215)	3,039	-	(4,617)
庫存	1,956	42	-	148	2,146
貿易應收賬項	5,481	103	-	(567)	5,017
應付賬項和應記賬項	59,500	2,271	248	(5,693)	56,326
撥備	1,751	243	-	1,706	3,700
無形資產	(13,515)	-	-	4,226	(9,289)
結轉入之稅項虧損	17,302	-	-	2,332	19,634
	(40,035)	(1,440)	3,287	(2,241)	(40,429)

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

10 稅項 (續)

(d) 本集團遞延稅務負債年內的變動: (續)

	2021年 1月1日餘額 千港元	外匯折算 千港元	已在其他全面收 入確認 千港元	已在損益表 確認 千港元	2021年 12月31日餘額 千港元
物業、廠房及設備	(87,491)	5,920	-	(2,018)	(83,589)
資產使用權	318	-	-	106	424
投資物業	(26,173)	1,994	-	(1,051)	(25,230)
透過其他全面收入為公允 值的投資	(4,617)	456	(2,556)	-	(6,717)
庫存	2,146	(36)	-	(25)	2,085
貿易應收賬項	5,017	(164)	-	94	4,947
應付賬項和應記賬項	56,326	(5,386)	240	(6,301)	44,879
撥備	3,700	71	-	1,154	4,925
無形資產	(9,289)	-	-	(73)	(9,362)
結轉入之稅項虧損	19,634	-	-	(2,453)	17,181
	(40,429)	2,855	(2,316)	(10,567)	(50,457)

11 每股盈利

每股的基本盈利是按普通股股東應佔本年度淨利潤378,098,000港元（2020年：9,507,000港元）及在期間已發行股份之股數2,013,309,000普通股（2020年：2,013,309,000普通股）計算。

由於2021年和2020年12月31日並無任何攤薄證券，因此該等年度之每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

12 投資物業

	永久業權土地 和樓宇 千港元	租賃土地 和樓宇 千港元	總計 千港元
於2020年1月1日	2,786,406	842,186	3,628,592
公允價值調整	32,127	(14,372)	17,755
滙兌調整	52,340	9,098	61,438
於2020年12月31日	2,870,873	836,912	3,707,785
於2021年1月1日	2,870,873	836,912	3,707,785
增加	8,318	61,894	70,212
公允價值調整	336,518	35,879	372,397
滙兌調整	(75,531)	(9,845)	(85,376)
於2021年12月31日	3,140,178	924,840	4,065,018

(a) 物業的公允價值計量

(i) 公允價值的等級制

下表列示本集團投資物業公允價值於報告期末經常性基準進行測定，投資物業分類於《國際財務報告準則》第十三號（IFRS 13）「公允價值計量」中所定義為的三級別公允價值等級制。公允價值計量的歸類之級別，是取決於被用於下列估值技術的輸入值其可觀察性及重要性：

- 第一級估值：僅用第一級輸入值（即相同資產或負債在活躍市場中於測定日的未調整報價）測定公允價值
- 第二級估值：使用第二級輸入值（即未能符合第一級別的可觀察輸入值，而且不使用明顯不可觀察的輸入值）。不可觀察的輸入值是未有相關市場數據的輸入值
- 第三級估值：使用明顯不可觀察的輸入值測定公允價值

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

12 投資物業 (續)

(a) 物業的公允價值計量 (續)

(i) 公允價值的等級制 (續)

	於2021年 12月31日 公允價值 千港元	下列類別於2021年12月31日之公允價值計量		
		第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元
經常性的公允價值計量				
- 永久業權土地和樓宇				
- 新加坡	2,799,898	-	-	2,799,898
- 日本	340,280	-	-	340,280
	3,140,178	-	-	3,140,178
- 租賃土地和樓宇				
- 香港	223,804	-	-	223,804
- 新加坡	701,036	-	-	701,036
	924,840	-	-	924,840
	4,065,018	-	-	4,065,018
於2020年12月31日公允價值千港元				
經常性的公允價值計量				
- 永久業權土地和樓宇				
- 新加坡	2,509,535	-	-	2,509,535
- 日本	361,338	-	-	361,338
	2,870,873	-	-	2,870,873
- 租賃土地和樓宇				
- 香港	194,872	-	-	194,872
- 新加坡	642,040	-	-	642,040
	836,912	-	-	836,912
	3,707,785	-	-	3,707,785

12 投資物業 (續)

(a) 物業的公允價值計量 (續)

(i) 公允價值的等級制 (續)

於截至2021年12月31日為止的年度內，亦無任何級別的轉移（2020年：無）。本集團的政策是確認截至轉移發生之報告期末，公允價值等級制的級別之間的轉移。

本集團的所有投資物業均於2021年12月31日予以重估。重估由其中一家獨立測量師：(i) Midzuki Real Estate Appraisal Firm Co., Ltd., (ii) CBRE Pte. Ltd. 和 (iii) Landscape Surveyors Limited進行估值。

Midzuki Real Estate Appraisal Firm Co., Ltd.，其中部分職員是日本註冊房地產估價師，為位於日本的集團投資物業以貼現現金流量法進行估值。

CBRE Pte. Ltd.，其中部分職員是新加坡註冊房地產估價師，為位於新加坡的集團投資物業以市場比較法與殘值法進行估值。

Landscape Surveyors Limited，其中部分職員是香港註冊房地產估價師，為位於香港的集團投資物業以市場比較法進行估值。

(ii) 有關第三級公允價值計量之資料

	估值技術	不可觀察的輸入值	范围
- 永久業權土地和樓宇			
- 新加坡	市場比較法	於物業的質量的折扣/溢價	-33% to -8% (2020年：1%至35%)
- 日本	貼現現金流量法	折扣率	4.6% (2020年：4.8%)
- 租賃土地和樓宇			
- 香港	市場比較法	於物業的質量的折扣/溢價	-21% to 6% (2020年：-19%至41%)
- 新加坡	市場比較法	於物業的質量的折扣/溢價	-21% to 33% (2020年：25%至48%)
	殘值法	重建預計利率	10% (2020年：10%)

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

12 投資物業 (續)

(a) 物業的公允價值計量 (續)

(ii) 有關第三級公允價值計量之資料 (續)

位於新加坡的投資物業，其公允價值是使用殘值法，參考重建預計總值及重建預計成本，及重建預計毛利率或市場比較法，主要是參考相若物業近期的售價，就僅限於本集團投資物業的質量，作出特定的溢價或折扣調整（與近期銷售交易相比所得）。較高質量的建築以致較高溢價會導致較高的公允價值。

位於日本的投資物業，其公允價值是使用貼現現金流量法，參考預期市場租賃增長和各別物業的入住率。

位於香港的投資物業，其公允價值是使用市場比較方法確定，主要是參考相若物業近期的售價，就僅限於本集團投資物業的質量，作出特定的溢價或折扣調整（與近期銷售交易相比所得）。較高質量的建築以致較高溢價會導致較高的公允價值。

第三級公允價值計量之結餘在年度期間的變動如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
永久業權土地和樓宇 - 新加坡		
於1月1日	2,509,535	2,446,942
滙兌調整	(39,211)	35,557
公允價值調整	329,574	27,036
於12月31日	2,799,898	2,509,535
永久業權土地和樓宇-日本		
於1月1日	361,338	339,464
增加	8,318	-
滙兌調整	(36,320)	16,783
公允價值調整	6,944	5,091
於12月31日	340,280	361,338
租賃土地和樓宇 - 香港		
於1月1日	194,872	215,707
公允價值調整	28,932	(20,835)
於12月31日	223,804	194,872
租賃土地和樓宇 - 新加坡		
於1月1日	642,040	626,479
增加	61,894	-
滙兌調整	(9,845)	9,098
公允價值調整	6,947	6,463
於12月31日	701,036	642,040

12 投資物業 (續)

(b) 永久業權土地和樓宇及租賃土地和樓宇估值分析如下:

	永久業權土地和樓宇		租賃土地和樓宇	
	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
香港境內 剩餘租賃期為:				
- 中期租賃	-	-	223,804	194,872
香港以外地區				
- 永久業權	3,140,178	2,870,873	-	-
剩餘租賃期為:				
- 長期租賃	-	-	701,036	642,040
	3,140,178	2,870,873	924,840	836,912

(c) 本集團以經營租賃的方式出租投資性房地產。租約通常為期一到六年，可以選擇在該日期之後續約，屆時可以重新協商所有條款。所有租賃均不包含可變租賃付款。

於報告日期，本集團於未來期間應收未取消經營租賃項下之未折現租賃付款如下:

	2021年 千港元	2020年 千港元
1年內	8,348	8,246
1年后但2年內	4,684	3,661
2年后但3年內	2,572	2,289
3年后但4年內	-	1,755
	15,604	15,951

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

13 物業、廠房及設備

(a) 賬面金額對賬

	永久業權 土地 千港元	租賃土地 權益 千港元	樓宇 千港元	廠房、機器 及設備 千港元	傢俱、裝置及 辦公室設備 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	其他自用租 賃資產 千港元	總計 千港元
成本或估值：									
於2021年1月1日	1,225,233	165,890	2,858,085	931,652	551,842	1,126,013	23,662	1,000,935	7,883,312
滙兌調整	(62,598)	(2,057)	(95,486)	(50,905)	(14,114)	(88,319)	(323)	(13,552)	(327,354)
增加	—	—	36,757	58,481	13,417	157,258	31,739	426,809	724,461
通過分步收購陸友物流（北京）有限公司（“陸友物流”）的增加（附註20）	—	—	—	—	—	21,454	—	—	21,454
出售	—	—	(68,873)	(102,336)	(45,122)	(224,209)	—	(354,293)	(794,833)
從在建工程轉撥	—	—	—	35	1,885	36,210	(38,130)	—	—
於2021年12月31日	1,162,635	163,833	2,730,483	836,927	507,908	1,028,407	16,948	1,059,899	7,507,040
包括：									
成本	935,503	163,833	2,668,577	836,927	507,908	1,028,407	16,948	1,059,899	7,218,002
估值 -1984年	227,132	—	61,906	—	—	—	—	—	289,038
	1,162,635	163,833	2,730,483	836,927	507,908	1,028,407	16,948	1,059,899	7,507,040
累積折舊及攤銷：									
於2021年1月1日	—	117,472	978,118	314,086	437,125	481,430	—	469,684	2,797,915
滙兌調整	—	(1,656)	(33,414)	(12,458)	(11,638)	(34,456)	—	(4,779)	(98,401)
本年度折舊	—	5,032	98,238	78,649	36,924	140,344	—	263,062	622,249
出售後撥回	—	—	(58,277)	(34,244)	(19,300)	(161,079)	—	(353,495)	(626,395)
於2021年12月31日	—	120,848	984,665	346,033	443,111	426,239	—	374,472	2,695,368
淨賬面值：									
於2021年12月31日	1,162,635	42,985	1,745,818	490,894	64,797	602,168	16,948	685,427	4,811,672

13 物業、廠房及設備 (續)

(a) 賬面金額對賬 (續)

	永久業權 土地 千港元	租賃土地 權益 千港元	樓宇 千港元	廠房、機器 及設備 千港元	傢俱、裝置 及辦公室 設備 千港元	汽車 千港元	在建工程 千港元	其他自用租 賃資產 千港元	總計 千港元
成本或估值:									
於2020年1月1日	1,194,691	163,893	2,806,476	843,985	511,925	1,036,419	17,251	938,608	7,513,248
滙兌調整	32,609	1,997	56,535	10,718	38,755	40,619	810	21,036	203,079
增加	—	—	11,908	146,165	24,627	194,701	31,121	171,776	580,298
出售	(2,067)	—	(19,271)	(72,185)	(24,764)	(164,541)	—	(130,485)	(413,313)
從在建工程轉撥	—	—	2,437	2,969	1,299	18,815	(25,520)	—	—
於2020年12月31日	1,225,233	165,890	2,858,085	931,652	551,842	1,126,013	23,662	1,000,935	7,883,312
包括:									
成本	994,573	165,890	2,795,218	931,652	551,842	1,126,013	23,662	1,000,935	7,589,785
估值 -1984年	230,660	—	62,867	—	—	—	—	—	293,527
	1,225,233	165,890	2,858,085	931,652	551,842	1,126,013	23,662	1,000,935	7,883,312
累積折舊及攤銷:									
於2020年1月1日	—	108,241	873,087	287,758	391,504	457,642	—	244,451	2,362,683
滙兌調整	—	1,830	23,638	8,725	21,912	28,827	—	16,646	101,578
本年度折舊	—	7,401	96,417	54,209	41,923	102,967	—	297,246	600,163
出售後撥回	—	—	(15,024)	(36,606)	(18,214)	(108,006)	—	(88,659)	(266,509)
於2020年12月31日	—	117,472	978,118	314,086	437,125	481,430	—	469,684	2,797,915
淨賬面值:									
於2020年12月31日	1,225,233	48,418	1,879,967	617,566	114,717	644,583	23,662	531,251	5,085,397

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

13 物業、廠房及設備 (續)

(a) 賬面金額對賬 (續)

- (i) 某些土地及樓宇於1984年由本公司董事按獨立專業估值進行了評估。該等物業以各自評估數額視作成本，以總額50,061,000新元(約289,038,000港元(2020年: 293,527,000港元))入賬，理由是公司在首次公開發行股票前初次採用《國際財務報告準則》編製該等財務報表時對之前財政期間重新調整的數目不易統計。因此，有關《國際會計標準》第16條“物業、廠房及設備”中資產以原值減累積折舊以外方式計算的規定並不適用。
- (ii) 集團出租某些汽車、卡車及叉車(列為廠房、機器及設備)給租戶。這些租賃一般的基本租約期是一年。之後，租戶可選擇續約，所有條款將從新商定。這些租約不包括可變租賃付款。

用來出租的汽車及機器的成本為131,511,000港元(2020年: 165,773,000港元)，累積折舊及當期折舊分別為82,835,000港元(2020年: 93,458,000港元)和15,925,000港元(2020年: 22,971,000港元)。

於報告日期，本集團將於未來期間應收於不可撤銷經營租賃項下的未折現租賃付款，為期一年內為2,664,000港元(2020年: 一年內為2,977,000港元)。在可行的情況下，本集團從承租人獲得殘值擔保，以減少殘資產風險。

(b) 資產使用權

按基礎資產類別分析的使用權資產的賬面淨值如下:

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
供自用的租賃土地和樓宇，位於香港按折舊成本列示， 剩餘租賃期為：	(i)		
– 短期租賃		13,853	15,786
供自用的租賃土地和樓宇，位於香港外按折舊成本列 示，剩餘租賃期為：	(i)		
– 中期租賃		1,164,040	1,267,641
– 短期租賃		15,906	20,645
		1,193,799	1,304,072
供自用的其他租賃物業，按折舊成本列示	(ii)	685,427	531,251
廠房，機械和設備，按折舊成本列示	(iii)	239	953
汽車，按折舊成本列示	(iii)	71,633	114,856
		1,951,098	1,951,132

13 物業、廠房及設備 (續)

(b) 資產使用權 (續)

與在損益中確認的租賃有關的費用項目分析如下:

	2021年 千港元	2020年 千港元
按基礎資產類別劃分的資產使用權的折舊費用:		
租賃土地和樓宇	68,695	69,718
供自用的其他租賃物業	263,062	297,246
廠房、機械和設備	646	1,092
汽車	20,605	24,695
	353,008	392,751
租賃負債利息(附註6)	17,752	15,753
與短期租賃有關的費用	15,961	30,833
已獲COVID-19相關租金寬減	(1,243)	(2,680)

於年內, 使用權資產增加444,011,000港元(2020年: 225,413,000港元)。該金額包括新增的租賃物業為8,967,000港元(2020年: 4,498,000港元), 其餘主要與根據新租賃協議應付的資本化租賃付款有關。

租賃現金流出總額的詳細信息和租賃負債的期限分析分別在附註24(c)和26中列出。

誠如附註1(c)所披露, 本集團已於本年度內已早採納國際財務報告準則第16號修訂本, 租賃「2021年6月30日後COVID-19相關租金減免」, 並將該修訂於本年內授予本集團所有合資格已獲取的租金減免應用可行權宜方法。進一步的細節在下面的(ii)中公開。

(i) 租賃土地和樓宇

本集團擁有數棟用於其分銷和經銷業務的樓宇。本集團為該等物業權益(包括相關土地全部或部分未分割股份)的註冊擁有人。以一次性預先付款從其先前的註冊所有者處獲得這些物業權益, 並且除了根據相關政府機構設定的應課差而租值進行的付款外, 沒有根據土地租賃條款進行的持續付款。這些數額因時而異, 並應支付給相關政府部門。

(ii) 供自用的其他租賃物業

本集團已通過租賃協議獲得使用其他物業作為辦公室, 倉庫和零售店的權利。租約的初始期限通常為1年至19年。於2021年, 在為遏制COVID-19的傳播而採取的嚴格的社交距離和旅行限制措施期間, 本集團以固定付款折扣的形式獲得租金優惠。

(iii) 廠房、機械設備和汽車

本集團租賃生產廠房、機械、辦公設備和汽車, 租賃期限為1年至3年。某些租賃具續租的選擇權并重新協商所有條款。所有租賃均不包含可變租賃付款。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

14 無形資產

	客戶關係 千港元	積壓 千港元	電腦軟件 千港元	其他 千港元	總計 千港元
成本:					
於2021年1月1日	73,660	13,529	87,588	19,803	194,580
滙兌調整	(7,281)	(1,337)	(8,550)	(1,932)	(19,100)
增加	–	–	5,484	–	5,484
出售	–	–	(8,198)	(646)	(8,844)
於2021年12月31日	66,379	12,192	76,324	17,225	172,120
累積攤銷:					
於2021年1月1日	48,629	–	54,703	14,131	117,463
滙兌調整	(5,756)	–	(5,610)	(2,529)	(13,895)
本年度攤銷	6,911	–	13,363	3,653	23,927
出售後撥回	–	–	(8,198)	(646)	(8,844)
於2021年12月31日	49,784	–	54,258	14,609	118,651
淨賬面值:					
於2021年12月31日	16,595	12,192	22,066	2,616	53,469
成本:					
於2020年1月1日	70,226	12,899	90,227	20,514	193,866
滙兌調整	3,434	630	3,006	2,061	9,131
增加	–	–	6,613	–	6,613
出售	–	–	(12,258)	(2,772)	(15,030)
於2020年12月31日	73,660	13,529	87,588	19,803	194,580
累積攤銷:					
於2020年1月1日	38,624	–	39,082	10,103	87,809
滙兌調整	2,854	–	2,310	1,685	6,849
本年度攤銷	7,151	–	15,323	3,915	26,389
出售後撥回	–	–	(2,012)	(1,572)	(3,584)
於2020年12月31日	48,629	–	54,703	14,131	117,463
淨賬面值:					
於2020年12月31日	25,031	13,529	32,885	5,672	77,117

本年度攤銷已計入綜合損益表里的分銷成本。

無限期無形資產分配給本集團位於日本的運輸業務。本年度並無確認減值虧損（2020年：無）。

15 商譽

	總額 千港元
成本：	
於2021年1月1日	45,772
匯率調整	(14,003)
於2021年12月31日	31,769
賬面值：	
於2021年12月31日	31,769
成本：	
於2020年1月1日	39,168
匯率調整	6,604
於2020年12月31日	45,772
賬面值：	
於2020年12月31日	45,772

包含商譽的現金產生單位的減值測試

商譽主要是分配至本集團位於日本的運輸業務。

已經對現金產生單位進行了減值評估，並且在2021年12月31日認為沒有減值損失是必要的（2020年：無）。

16 於附屬公司的投資

下表只提供了截至2021年12月31日止對集團業績、資產或負債產生主要影響的附屬公司的摘要。除非另有註明外，否則所持有股份的類別均是普通股。

名稱	成立和 營業地點	已發行和繳足 股本的詳情	間接持有 附屬公司股 權的百分比	主要經營業務
陳唱父子汽車(星)私人有限公司	新加坡	普通股100,000,000 新元 優先贖回股 100,000,000新元	100%	集團實體的資金管理
陳唱汽車銷售私人有限公司	新加坡	10,000,000新元	100%	分銷汽車
新加坡汽車工業私人有限公司	新加坡	2,000,000新元	100%	分銷汽車零件

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

16 於附屬公司的投資 (續)

名稱	成立和營業地點	已發行和繳足股本的詳情	間接持有附屬公司股權的百分比	主要經營業務
陳唱工業機械(私人)有限公司	新加坡	普通股4,000,000 新元 優先贖回股 25,000,000新元	100%	分銷重型商用車輛和工業設備、機器租賃和提供維修服務
意美汽車企業私人有限公司	新加坡	50,000新元	100%	分銷汽車
陳唱信貸私人有限公司	新加坡	普通股34,100,000 新元 優先贖回股 25,000,000新元	100%	租購融資和保險代理
陳唱實業(私人)有限公司	新加坡	普通股32,900,000 新元 優先贖回股 50,000,000新元	100%	物業投資
Brizay Property Pte Ltd	新加坡	2新元	100%	物業投資
日升行有限公司	香港	8,500,000港元	100%	投資控股
意美汽車(香港)有限公司	香港	8,000,000港元	100%	分銷汽車
廣州市陳唱汽車銷售有限公司 #	中華人民共和國	註冊和實收資本 120,000,000港元	100%	分銷汽車
Motor Image Pilipinas, Inc	菲律賓	137,625,000 菲律賓比索	100%	分銷汽車
台灣意美汽車股份有限公司	台灣	5,000,000台幣	100%	分銷汽車
台灣速霸陸有限公司	台灣	53,000,000台幣	65%	分銷汽車及相關產品

16 於附屬公司的投資 (續)

名稱	成立和營業地點	已發行和繳足股本的詳情	間接持有附屬公司股權的百分比	主要經營業務
Nissan Diesel (Thailand) Company Limited	泰國	普通股1,646,456,000泰銖 優先贖回股250,000,000泰銖	100%	汽車零件交易以及提供維修服務
Fuso Truck (Thailand) Co., Ltd.	泰國	100,000,000泰銖	100%	分銷重型商用車輛和其有關產品以及提供維修服務
TC Subaru (Thailand) Co., Ltd.	泰國	103,755,000泰銖	100%	分銷汽車
Tan Chong Subaru Automotive (Thailand) Co., Ltd.	泰國	5,000,000,000泰銖	74.9%	製造/組裝汽車
TC Manufacturing and Assembly (Thailand) Co., Ltd.	泰國	1,503,300,000泰銖	100%	組裝汽車零件
TC Subaru Sdn. Bhd.	馬來西亞	3,000,000馬幣	100%	分銷汽車及提供維修服務
Motor Image Vietnam Co., Ltd.	越南	8,901,000,000越南盾	100%	分銷汽車
Zero Co., Ltd. (“Zero”)	日本	3,390,798,450日元	53.20%	投資控股，二手車交易及提供車輛運輸及維修服務
Zero Plus Kanto Co., Ltd.	日本	15,000,000日元	53.20%	提供車輛運輸服務
Kyuso Co., Ltd.	日本	60,000,000日元	53.20%	提供貨運物流服務
Japan Relief Co., Ltd.	日本	83,124,775日元	53.20%	人力支援服務
Zero Plus BHS Co., Ltd.	日本	10,000,000日元	53.20%	提供車輛運輸服務

根據中國法律註冊的一家外商投資企業

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

17 在聯營公司的權益

	2021年 千港元	2020年 千港元
應佔淨資產	896,967	868,010

主要聯營公司詳情如下：

名稱	成立地點	集團佔股權 之百分比	主要經營業務
Ethoz Group Limited	新加坡	50%	汽車租賃
太亞(香港)有限公司	香港	50%	分銷輪胎

附註：截至2020年12月31日，本集團持有陸友物流25%的股權。於2021年7月1日，本集團以5.21億日元的對價進一步收購陸友物流40%的股權，相當於約36,527,000港元（“分步收購”），此聯營公司成為本集團的附屬公司（見附註20）。

所有上述聯營公司均為非上市公司實體，無法獲得市場報價及用權益法在綜合財務報表中入賬。

個別聯營公司並不會對集團的經營成果及財務狀況產生顯著的影響。個別非顯著聯營公司的合計資料如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
綜合財務報表中個別非顯著聯營公司的賬面總額	896,967	868,010
本集團佔該等聯營公司的份額之總金額		
- 持續經營利潤	69,331	69,320
- 視為出售/出售聯營公司產生的稅後損益	565	3,921
- 其他全面收入	14,127	33,591
- 全面收入總額	84,023	106,832

18 透過其他收入為公允值的金融證券

	2021年 千港元	2020年 千港元
香港以外上市 非上市股本投資	1,639,819 3,178	1,809,818 3,613
	1,642,997	1,813,431
歸類為： 非流動	1,642,997	42,380
流動	–	1,771,051
	1,642,997	1,813,431

根據IFRS 9，本集團指定所有股權證券投資透過其他全面收入為公允值，此指定均為策略型的目的。

	於12月31日的公允值		經確認股息收入	
	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
投資於Subaru Corporation (附註)	1,589,463	1,768,510	39,664	42,093
其他	53,534	44,921	1,499	864
	1,642,997	1,813,431	41,163	42,957

附註：截至2021年12月31日，179,047,000港元的公允價值虧損（2020年：447,848,000港元的公允價值虧損）已確認入其他全面損益表。

Subaru Corporation主要經營兩個業務，即汽車業務和航空業務。在汽車領域，它從事客用車及其零部件的製造、維修和銷售業務。在航空領域，它從事與航空相關的機械及其零件的製造、維修和銷售。該投資的股份數量和所持百分比分別為11,408,000股和佔Subaru Corporation已發行股份的1.5%。投資額為75億日元，佔集團總資產的9.2%。

於本年度期間，並無股權累計收益或損失的轉移。

於2021年12月31日，對Subaru Corporation的投資及部分權益性證券被重新分類為非流動資產。原因是因為參考最新市場價格及地緣政治和經濟環境的變化以及COVID-19大流行的影響，管理層預計這些投資不會在報告期末後的十二個月內變現。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

19 庫存

(a) 綜合財務狀況表的庫存包括：

	2021年 千港元	2020年 千港元
原料	116,152	36,875
半成品	38,875	80,160
零件和其他	282,529	271,996
成品	969,360	1,398,956
付運中貨品	43,519	37,722
	<u>1,450,435</u>	<u>1,825,709</u>

(b) 被確認為支出的庫存之分析并確認入損益內如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
出售庫存的賬面值	3,844,258	4,112,407
(撥備沖回) / 庫存下調撥備	(34,635)	24,763
	<u>3,809,623</u>	<u>4,137,170</u>

撥回往年存貨價值下調的原因是由於客戶偏好改變，使若干汽車之估計可變現淨值增加所致。

20 業務合併

陸友物流之分步收購

於2021年7月1日，公司旗下的附屬公司Zero與第三方（“賣方”）簽訂買賣協議，據此，Zero同意購買且賣方同意出售陸友物流其40%的股權，代價為5.21億日元（相當於36.5百萬港元）。陸友物流於中國註冊成立，主要從事提供運輸服務。

於緊接分步收購前，本集團在陸友物流中25%股權的公允價值（「現有股權」）構成分步收購總代價的一部分。

截至2021年7月1日，管理層估計現有股權的公允價值為3.26億日元（相當於22.9百萬港元）。與分步收購前各自的賬面值相比，出售各自權益的議價購買收益的98,000港元，已計入損益中。

於2021年7月1日收購完成後，Zero持有65%的股權，並取得陸友物流的控制權。

20 業務合併 (續)

按購買日的公允價值取得的資產和承擔負債如下：

	2021年7月1日 千港元
流動資產	120,800
物業、廠房及設備	21,454
其他非流動資產	491
流動負債	(48,306)
非流動負債	(2,875)
取得淨資產的公允價值	91,564
減：現有股權的公允價值	(22,892)
減：非控股權益的公允價值	(32,047)
議價購買收益	(98)
以現金支付總代價	36,527
減：所收購的現金和現金等值物	(80,837)
淨現金流入	(44,310)

陸友物流自2021年7月1日至2021年12月31日期間為集團貢獻的收入為17.38億日元（相當於1.2億港元）和虧損為3百萬日元（相當於20萬港元）。如果分步收購發生在2021年1月1日，則本集團截至2021年12月31日止年度的收入和利潤將分別增加18.65億日元（相當於1.31億港元）和12百萬日元（相當於90萬港元）（扣除2021年1月1日至2021年6月30的應佔利潤後）。

21 其他應付賬項及應計賬項

於2021年12月31日，擔保服務的遞延收入的金額為38,892,000港元(2020年：43,824,000港元)被分類為合約負債。當本集團在保修服務完成前收到代價時，這將在合同開始時產生合約負債，直至履行義務時確認這些保修服務的收入。

合約負債之變動

	2021年 千港元	2020年 千港元
於1月1日	43,824	48,398
在年內確認包括在合約負債的期初服務收入，導致合約負債的減少	(36,523)	(24,189)
於12月31日收到未履行保修服務的對價，導致合約負債增加	32,250	19,141
滙兌調整	(659)	474
於12月31日	38,892	43,824

預計在超過一年後確認為收入的保修服務完成之前收到的對價金額為16,301,000港元（2020年：21,059,000港元）。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

22 貿易應收賬項

	2021年 千港元	2020年 千港元
貿易應收賬項	1,043,843	1,173,896
減：損失的備抵	(62,265)	(66,136)
	981,578	1,107,760

所有貿易應收賬項預計將在一年內收回。

賬齡分析

於報告期末，按發票日期計算，應收賬款(扣除損失備抵的淨值)之賬齡分析如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
0至30天	719,702	736,097
31至90天	231,772	277,199
超過90天	30,104	94,464
	981,578	1,107,760

本集團准予由開單之日起的七天到六個月內為信用期限。有關集團信貸政策的更多資料詳列於附註33(b)。

貿易應收賬項的減值

除非本集團信納該金額的收回幾率很小，否則應使用損失準備金賬目記錄應收貿易賬款的減值損失，在這種情況下，減值損失應直接沖銷貿易應收賬款(參見附註1(y)(i))。

截至2021年12月31日，已為貿易應收賬款計提損失的備抵62,265,000港元(2020年：66,136,000港元)。該年度的損失的備抵變動情況如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
於1月1日	66,136	55,121
滙兌調整	(2,493)	283
減值虧損(沖回)/ 確認	(1,249)	13,712
未收回款項的撇銷	(129)	(2,980)
於12月31日	62,265	66,136

23 租購客戶及分期應收款

	2021年 千港元	2020年 千港元
結欠		
- 1年內	89,230	110,834
- 1年和5年之間	115,881	158,806
- 5年以上	5,949	5,312
租購客戶及分期應收款	211,060	274,952
未到期利息	(17,124)	(23,560)
	193,936	251,392
減：損失的備抵	(12,470)	(14,676)
	181,466	236,716
結欠		
- 1年內	78,897	97,515
- 1年和5年之間	96,999	134,191
- 5年以上	5,570	5,010
	102,569	139,201
	181,466	236,716

租購客戶及分期應收款項的減值

有關租購債務及分期應收款項的減值虧損，是使用虧損備抵法來記錄的，除非集團認為該金額的收回遙遙無期，在此情況下，減值虧損將針對租購應收款項予以直接註銷（見附註1(y)(i)）。

截至2021年12月31日，計12,470,000港元（2020年：14,676,000港元）的租購客戶及分期應收款被列為虧損備抵呆賬款項。本年度期間虧損備抵的變動情況具體如下所列：

	2021年 千港元	2020年 千港元
於1月1日	14,676	16,135
滙兌調整	(869)	(11)
減值虧損沖回	(1,337)	(1,448)
於12月31日	12,470	14,676

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

24 現金和銀行結餘

(a) 現金和銀行結餘包括:

	2021年 千港元	2020年 千港元
銀行存款	510,184	454,519
銀行現金	1,965,035	2,082,885
手頭現金	554	2,368
現金及銀行結餘於綜合財務狀況表內	2,475,773	2,539,772
減: 到期日超過三個月的銀行定期存款, 從擺放日起	(14,687)	(1,056)
無抵押銀行透支(附註25)	(144,950)	(78,169)
綜合現金流量表中的現金和現金等值物	2,316,136	2,460,547

本集團存款的有效年利率介於0.10%至2.59%之間(2020年: 0.11%至5.20%)。存款的期限介於21天至6個月。

銀行透支的年利率介於0.21%至0.58%之間(2020年: 0.22%至0.58%)。

(b) 融資活動所產生的負債之對賬

本集團融資活動所產生的負債, 包括現金和非現金變動如下表所示。融資活動所產生的負債是已經調整或會被調整至本集團綜合現金流量表為融資活動的現金流量。

	銀行貸款 千港元 (附註 25)	租賃負債 千港元 (附註26)	總額 千港元
於2021年1月1日	2,667,138	749,486	3,416,624
融資活動的現金之變動:			
新銀行貸款所得款項	963,770	-	963,770
償還貸款	(1,452,655)	-	(1,452,655)
償還租賃租金之本金	-	(349,193)	(349,193)
償還租賃租金之利息	-	(17,752)	(17,752)
融資活動的現金流量之變動總額	(488,885)	(366,945)	(855,830)
匯兌調整	(113,117)	(46,199)	(159,316)
其他變動:			
於年內因訂立新租賃而增加的租賃負債	-	435,044	435,044
租賃負債之利息費用(附註6)	-	17,752	17,752
於年減少的租賃負債	-	(39,861)	(39,861)
已獲COVID-19相關租金寬減(附註13(b))	-	(1,243)	(1,243)
其他變動總額	-	411,692	411,692
於2021年12月31日	2,065,136	748,034	2,813,170

24 現金和銀行結餘 (續)

(b) 融資活動所產生的負債之對賬 (續)

本集團融資活動所產生的負債，包括現金和非現金變動如下表所示。融資活動所產生的負債是已經調整或會被調整至本集團綜合現金流量表為融資活動的現金流量。(續)

	銀行貸款 千港元 (附註 25)	租賃負債 千港元 (附註26)	總額 千港元
於2020年1月1日	3,145,870	830,539	3,976,409
融資活動的現金之變動:			
新銀行貸款所得款項	1,826,910	-	1,826,910
償還貸款	(2,313,813)	-	(2,313,813)
償還租賃租金之本金	-	(289,998)	(289,998)
償還租賃租金之利息	-	(15,753)	(15,753)
融資活動的現金流量之變動總額	(486,903)	(305,751)	(792,654)
滙兌調整	8,171	37,852	46,023
其他變動:			
於年內因訂立新租賃而增加的租賃負債	-	220,915	220,915
租賃負債之利息費用(附註6)	-	15,753	15,753
於年減少的租賃負債	-	(47,142)	(47,142)
已獲COVID-19相關租金寬減(附註13(b))	-	(2,680)	(2,680)
其他變動總額	-	186,846	186,846
於2020年12月31日	2,667,138	749,486	3,416,624

(c) 租賃現金流出總額

租賃的現金流量表中包括以下各項:

	2021年 千港元	2020年 千港元
於營業現金流量內	15,961	30,833
於投資現金流量內	8,967	4,498
於融資現金流量內	366,945	305,751
	391,873	341,082

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

24 現金和銀行結餘 (續)

(c) 租賃現金流出總額 (續)

這些金額與以下各項有關：

	2021年 千港元	2020年 千港元
已付租金	382,906	336,584
購買租賃物業	8,967	4,498
	391,873	341,082

25 銀行貸款和透支

截至2021年12月31日，銀行貸款和透支應還款期如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
1年內		
- 銀行透支(附註24(a))	144,950	78,169
- 銀行貸款	996,151	1,769,374
	1,141,101	1,847,543
銀行貸款		
- 1年後，但在2年內	834,672	295,448
- 2年後，但在5年內	234,313	602,316
	1,068,985	897,764
	2,210,086	2,745,307

截至2021年12月31日，銀行貸款和透支如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
無抵押銀行透支	144,950	78,169
銀行貸款		
- 抵押	9,335	13,028
- 無抵押	2,055,801	2,654,110
	2,065,136	2,667,138
	2,210,086	2,745,307

25 銀行貸款和透支 (續)

截至2021年12月31日，以上銀行貸款的浮動年息介於0.35%至4.61%計息(2020年：0.35%至4.85%)。

本集團於2021年12月31日將某些賬面淨值達42,816,000港元(2020年：39,728,000港元)的物業、廠房及設備抵押予銀行以獲取銀行信貸總額9,335,000港元(2020年：13,028,000港元)予本集團。

於2021年12月31日，本公司的一家附屬公司擁有總額達3,448,000,000泰銖(約807,911,000港元)(2020年：3,788,000,000泰銖(約979,198,000港元))的銀行貸款，以下的契約適用於該附屬公司。

- (i) 附屬公司的註冊股本需不少於525,700,000泰銖(約123,172,000港元)(2020年：525,700,000泰銖(約135,893,400港元))；
- (ii) 某些附屬公司的有形淨資產在任何時候不得少於100,000,000新元(約577,370,000港元)(2020年：100,000,000新元(約586,340,000港元))。

如果有關的附屬公司違反任何的契約，未償還銀行貸款將按的要求償還。截至2021年12月31日，並無違反任何銀行貸款的契約(2020：無)。

26 租賃負債

於2021年12月31日集團應償還的租賃負債如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
1年內	244,258	247,942
1年後，但在2年內	223,054	152,765
2年後，但在5年內	205,617	209,026
超過5年	75,105	139,753
	503,776	501,544
	748,034	749,486

27 員工退休福利

(a) 界定退休福利計劃

本集團透過Zero向界定退休福利計劃出資，該計劃於日本註冊成立，覆蓋含Zero 82% (2020年：80%)的僱員。該計劃由受託人管理，上述受託人大多數為獨立受託人，其資產與集團之資產劃分開來。受託人按信託契約要求為計劃參與人的最佳利益行事並負責制定計劃投資政策。

根據計劃內容，每位退休的僱員均有權按其服務年限及職位獲得一筆一次性費用及年度養老金。

本集團依照獨立精算師年度估值的建議向該計劃出資。最新的獨立精算估值於2021年6月30日，由Mizuho Trust & Banking Co., Ltd和Daiichi Life Insurance Company的合格工作人員計算。此精算估值顯示本集團由受託人持有的計劃資產覆蓋對於該界定退休福利計劃責任的82% (2020年：80%)。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

27 員工退休福利 (續)

(a) 界定退休福利計劃 (續)

該計劃使集團面臨精算的風險，如利率風險、投資風險及長壽風險。有關該計劃的資料彙總並披露如下：

(i) 綜合財務狀況表中確認的金額如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
界定福利責任的現值	(350, 776)	(386, 637)
計劃資產的公允價值	287, 263	310, 059
	(63, 513)	(76, 578)

上述的部分負債有可能將在一年後付清。但由於未來出資也將與所提供的未來服務以及精算假設及市場狀態的未來變更相關，劃分以上負債及於十二個月內償還的金額屬不實際。本集團預計將於2022年支付約18, 479, 000港元(2020: 22, 177, 000港元)的出資金額至界定退休福利計劃。

(ii) 計劃資產包含如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
金融證券	67, 835	73, 333
政府債券	101, 833	86, 657
其他	117, 595	150, 069
	287, 263	310, 059

所有金融證券及政府債券均已在活躍的市場中報價。政府債券的信用等級為A。

截至每一報告期末，由受託人進行一次資產負債匹配問題的研究，以分析戰略性投資政策的成果。投資組合設定了綜合5% - 65%(2020年: 5% - 65%)的多行業金融證券、5% - 70% (2020年: 5% - 70%)的政府債券及其他剩餘投資的目標，利率風險通過實行經政府債券投資將風險降低。

27 員工退休福利 (續)

(a) 界定退休福利計劃 (續)

(iii) 界定福利責任現值變動

	2021年 千港元	2020年 千港元
於1月1日	386,637	373,962
該計劃支付的福利金額	(17,023)	(19,158)
當前服務成本	22,177	20,614
利息成本	1,564	1,443
現值重估	11,453	(12,906)
匯率調整	(54,032)	22,682
於12月31日	350,776	386,637

界定福利義務的平均定期期限為9.6年(2020年: 10.0年)。

(iv) 計劃資產變動

	2021年 千港元	2020年 千港元
於1月1日	310,059	264,847
支付給計劃的集團出資金額	20,600	36,455
該計劃支付的福利金額	(10,889)	(13,030)
利息收入	1,102	1,575
計劃資產之回報, 不包括利息收入	12,769	6,321
匯率調整	(46,378)	13,891
於12月31日	287,263	310,059

(v) 計入綜合損益及其他全面損益表的金額如下:

	2021年 千港元	2020年 千港元
當前服務成本	22,177	20,614
淨界定福利負債的利息淨值	462	(132)
計入損益表的總額	22,639	20,482
計劃資產之回報, 不包括利息收入(經稅率調整後)	(8,870)	(4,450)
界定福利責任現值重估(經稅率調整後)	7,939	(8,944)
計入其他全面損益的總額	(931)	(13,394)
界定福利成本總額	21,708	7,088

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

27 員工退休福利 (續)

(a) 界定退休福利計劃 (續)

(v) 計入綜合損益及其他全面損益表的金額如下：(續)

當前服務成本及淨界定福利負債的利息淨值計入下列綜合損益表中的各行項目：

	2021年 千港元	2020年 千港元
銷售成本	7,580	5,815
行政支出	15,059	14,667
	22,639	20,482

(vi) 重大精算假設 (表示為定期平均值) 及敏感度分析如下：

	2021年	2020年
貼現率	0.33%	0.44%

下列分析說明界定福利責任將如何由於重大精算假設中0.5%的變化而(減少)/增加：

	增加0.5%		減少0.5%	
	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
貼現率	(16,173)	(17,404)	16,173	17,404

(b) 界定供款退休計劃

集團根據香港強制性公積金計劃條例為依照香港僱傭條例司法管轄權相關規定僱傭的員工實施強制性公積金計劃 (簡稱「強積金計劃」)，強積金計劃未曾包含於界定福利退休計劃。強積金計劃是由獨立受託人管理的界定供款退休計劃。根據強積金計劃，僱主及其僱員各按要求為計劃出資，出資金額為僱員相關收入的5%，每月相關收入上限為30,000港元。應儘快為該計劃出資。

此外，集團還根據適用要求及集團業務經營所在國法律實行特定界定供款退休計劃。

28 貿易應付賬項

於報告期末，按發票日期計算，貿易應付賬項之賬齡分析如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
0 至 30 天	563,933	485,945
31 至 90 天	113,943	126,611
91 至 180 天	32,364	109,098
超過 180 天	178,935	91,581
	889,175	813,235

29 應收/應付有關連公司賬項

應收/應付有關連公司賬項均為無抵押，免息及按要求索回/償還。

30 撥備

	2021年 千港元	2020年 千港元
擔保準備金	74,098	83,460
流動	24,547	33,621
非流動	49,551	49,839
	74,098	83,460

擔保準備金

	2021年 千港元	2020年 千港元
於1月1日	83,460	85,635
已作準備金 (附註7)	8,840	43,112
已用準備金	(15,451)	(46,580)
匯兌調整	(2,751)	1,293
於12月31日	74,098	83,460

售後擔保準備金主要與銷售的汽車有關。撥備金基準是按過去相同產品的估計數額而計算。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

31 股本，儲備金與股息

(a) 本集團

本集團綜合權益各組成分期初和期末結餘的對賬呈列於綜合權益變動表。

(i) 股本溢價

股本溢價賬戶的使用，適用公司細則第150條和157條以及《1981年百慕達公司法令》的規定。

(ii) 資本儲備

資本儲備主要包括1984年重估非投資物業的土地及樓宇產生的盈餘及股票補償計劃下購回附屬公司的股份。

(iii) 股票補償儲備

股票補償儲備包括給與參與股票補償計劃的員工的公允值積分。

(iv) 兌換儲備

兌換儲備主要包括因香港以外的附屬公司及聯營公司的財務報告所產生的外匯折算差額。

(v) 公允值儲備 (不轉入損益表內)

公允值儲備(不轉入損益表內)主要包括在IFRS9下，透過其他全面收入為公允值的投資於報告期末之公允值的累計淨變動(附註1(I))。

(vi) 物業重估儲備

物業重估儲備包含物業轉換用途之日的賬面價值與公允價值的差別。

31 股本，儲備金與股息 (續)

(b) 本公司

(i) 本公司股本權益個別組成分期初和期末之變動的細節如下：

	股本 千港元	股本溢價 千港元	繳納盈餘 千港元	保留盈餘 千港元	總計 千港元
於2020年1月1日的結餘	1,006,655	550,547	623,313	174,173	2,354,688
2020年權益變動：					
本年度全面收入總額	-	-	-	198,072	198,072
股東股息	-	-	-	(201,331)	(201,331)
於2020年12月31日及2021年1月1日的結餘	1,006,655	550,547	623,313	170,914	2,351,429
2021年權益變動：					
本年度全面收入總額	-	-	-	91,394	91,394
股東股息	-	-	-	(90,599)	(90,599)
於2021年12月31日的結餘	1,006,655	550,547	623,313	171,709	2,352,224

(ii) 繳納盈餘

繳納盈餘是由公司發行股份以換取已收購股份的價值與本公司發行股份面值的餘額。根據《1981年百慕達公司法令》，繳納盈餘可以分派給股東，除非有合理理由相信會出現下述情況：

- (a) 本公司現時或在付款後將無法支付其到期的負債；或
- (b) 本公司的資產可變現價值將因此而低於其負債與其已發行股本及股份溢價的總額。

截至2021年12月31日為止本公司可分派給股東的儲備金如下：

	2021年 千港元	2020年 千港元
繳納盈餘	623,313	623,313
保留盈餘	171,709	170,914
	795,022	794,227

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

31 股本，儲備金與股息 (續)

(c) 股息

(i) 應付年內公司股東的股息

	2021年 千港元	2020年 千港元
已付中期股息每普通股1.5港仙 (2020年：每普通股1.0港仙)	30,200	20,133
報告期末後提議擬派期末股息每普通股5.0港仙 (2020年：每普通股3.0港仙)	100,665	60,399
	<u>130,865</u>	<u>80,532</u>

報告期末後提議擬派的期末股息並未確認入賬為負債。

(ii) 屬於上一個財政年度已批准及在年內付給公司股東的股息

	2021年 千港元	2020年 千港元
可歸上年度，已批准及在年內已付的期末股息每普通股3.0港仙 (2020年：每普通股9.0港仙)	60,399	181,198

(d) 股本

	2021年 千港元	2020年 千港元
法定股本：		
3,000,000,000股普通股，每股0.50港元	1,500,000	1,500,000
已發行並繳足：		
2,013,309,000股普通股，每股0.50港元，於年初及年末	<u>1,006,655</u>	<u>1,006,655</u>

持有普通股的股東，可領取公司不時宣派的股息，也可在公司的會議上享有一個投票權。對於本公司的殘值資產，所有普通股將享有同等地位。

31 股本，儲備金與股息 (續)

(e) 資本管理

本集團管理資本的主要目標是保障具備向股東提供回報、向其他利益相關方提供利益的能力，集團是通過按風險水平給產品和服務定價以及通過以合理成本取得融資管道。

本集團積極定期審查和管理其資本結構，以便持續平衡可能因借款水準較高而產生之較高股東回報與良好資本狀況優勢和安全之間的關係，同時按照經濟變化情況對資本結構進行調整。

本集團透過參照負債情況來監察資本情況。本集團之策略，是保持權益與負債的適當平衡，確保有足夠營運資金支付債務。於2021年12月31日，本集團之資產負債比率（即本集團之債務及租賃負債總額除以股權總額所得之數）為23%（2020年：28%）。

32 以權益結算的股份交易

本集團在2015年11月26日開始實施股票獎勵計劃（以下簡稱「本計劃」），通過獨立信託人執行。於2015年12月18日，信託人使用附屬公司提供的資金取得上市附屬公司股份，並按照「董事局福利派發守則」，根據每名員工的職位及績效授予相應股份。在一般規則下，當員工離職時，應向離職員工派發他們應得的附屬公司股份，而員工獲發的每一個點數可轉換成一股股份。可行權條件在獲得點數後解除。

本計劃中可向獲選員工授予的點數不得超過500,000點。只要本計劃存在，信託基金依然繼續運作，並無絕對有效期限。附屬公司可資助的最高金額為500,000,000日元（約35,262,000港元），進一步的資助必須獲得附屬公司的董事局通過。

2015年11月26日為首次授予日，在此之後每年的授予日為6月30日。如果合格獲授人在本財政年度退休，點數將按退休日期的比例而授予。

截至2021年12月31日，本計劃向獲選員工授予共49,200點（2020年：81,200點）。

(a) 授予股份的條款如下：

	總點數
共向員工授予點數：	
於2015年11月26日	71,420
於2016年7月1日	60,000
於2017年7月1日	57,500
於2018年7月1日	63,000
於2019年7月1日	81,200
於2020年7月1日	81,200
於2021年7月1日	49,200

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

32 以權益結算的股份交易 (續)

(b) 授予點數的變動:

	2021年 總點數	2020年 總點數
年初尚未授予的點數	284,700	227,200
年內被沒收的點數	(21,200)	(22,200)
年內執行的點數	(23,500)	(1,500)
年內授予的點數	49,200	81,200
年末尚未執行的點數	289,200	284,700
年末可執行的點數	289,200	284,700

(c) 點數的公允價值及假設

員工服務的公允價值可獲授予點數，以獲授予點數的公允價值計量。獲授予點數公允價值的預計，則以Black-Scholes期權定價模型計量。

	2021年7月1日	2020年7月1日
點數的公允價值及假設		
計量日的公允價值	1,088日元	726日元
股價	1,273日元	868日元
預期浮動 (以Black-Scholes期權定價模型加權平均壽命表達)	32.7%	32.0%
認股權的預計年期 (以Black-Scholes期權定價模型加權平均壽命表達)	4.6年	5.5年
預計股息	3.4%	3.3%
無風險利率 (根據日本國債的收益率)	-0.1%	-0.1%

預期波動率是歷史波動率 (根據過往每日股票價格對應的預期剩餘期限計算) 為依歸，根據公開資料中未來波動性的預期變化而調整。任何對主觀輸入假設的變更，可能對公允價值的預計有重大的影響。

在2020年7月1日及2021年7月1日派發點數前，附屬公司股份的收盤價分別為每股868日元 (約65港元) 和每股1,273日元 (約86港元)。

截至2021年12月31日，本集團確認本計劃以權益結算的股份支付，所消耗的淨支出為2,899,000港元 (2020年: 2,877,000港元)。

33 金融風險管理及公允值

本集團在其正常業務過程中面對利率、信貸、外匯風險和流動性風險。本集團也會在進行股權投資時面對股權價格變更的風險。

下文說明本集團面臨該等風險的狀況及本集團管理該等風險所採用的金融風險管理政策及慣例。

(a) 利率風險

利率風險指金融工具的公平值或未來現金流量將會因市場利率的變化而波動的風險。

本集團利率風險主要來自於銀行借款。浮息借款會使本集團面對現金流量利率風險。

敏感度分析

截至2021年12月31日，在固定所有其他可變動因素的情況下，據估計利率的普遍上調/下調100個基點，將可能會減少/增加本集團稅後利潤和保留盈餘約17,851,000港元（2020年：22,501,000港元）。

以上敏感度分析是按照下列假設確定的，即：利率變更發生在報告期末。分析按2020年的相同基準進行。

(b) 信貸風險

信貸風險指交易對手未能履行其合約義務而使本集團產生財務虧損的風險。

本集團的信貸風險主要來自貿易及其他債務人，租購債務人和應收分期付款。由於交易方是信用評級較高的銀行和金融機構，本公司董事認為其信用風險較低，因此本集團因現金和銀行結餘而產生的信用風險有限。

本集團並沒有提供任何會讓本集團陷入信貸風險的其他擔保。

貿易應收賬款

本集團面對的信貸風險主要受到每名客戶的個別特性所影響，而受到客戶營運所在行業或國家的影響相對較輕，因此重大信貸集中的風險主要是當本集團與個別客戶有重大貿易往來時產生。

本集團對所有要求超出若干信貸金額的客戶進行信貸評估。該等評估集中於客戶過往到期時付款的紀錄及現時的付款能力，並考慮客戶特有的賬目資料以及客戶營運所在經濟環境的相關資料。該等應收賬款乃於發票日期後7天至6個月內到期。本集團並無向客戶收取抵押品。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

33 金融風險管理及公允值 (續)

(b) 信貸風險 (續)

貿易應收賬款 (續)

本集團按等同於整個有效期的預期信貸虧損的金額計量貿易應收款項、租購客戶及分期應收款之虧損撥備，其乃使用提列矩陣進行計算。由於本集團過往的信貸虧損並未就不同客戶分部顯示重大不同虧損模式，基於逾期狀態的虧損撥備不會進一步於本集團不同客戶基礎之間進一步區分。

下表提供了有關本集團截至2021年12月31日的信用風險和貿易應收賬項的預期信用損失的信息：

	2021年			
	預期虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
即期 (未逾期)	0.25%	850,379	2,113	848,266
逾期1至30日	0.39%	86,954	337	86,617
逾期31至90日	2.28%	29,853	681	29,172
逾期超過90日	77.14%	76,657	59,134	17,523
		<u>1,043,843</u>	<u>62,265</u>	<u>981,578</u>
	2020年			
	預期虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
即期 (未逾期)	0.01%	872,542	103	872,439
逾期1至30日	0.09%	133,090	118	132,972
逾期31至90日	0.78%	59,127	460	58,667
逾期超過90日	59.98%	109,137	65,455	43,682
		<u>1,173,896</u>	<u>66,136</u>	<u>1,107,760</u>

下表提供了有關本集團截至2021年12月31日的信用風險和租購客戶及分期應收款的預期信用損失的信息：

	2021年			
	預期虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
即期 (未逾期)	6.43%	193,936	12,470	181,466
	2020年			
	預期虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元	賬面淨值 千港元
即期 (未逾期)	5.84%	251,392	14,676	236,716

33 金融風險管理及公允值 (續)

(b) 信貸風險 (續)

貿易應收賬款 (續)

預期虧損率基於應收賬款預期壽命中的歷史違約率，並針對前瞻性估計進行了調整。該等比率已作出調整以反映已蒐集歷史數據的期間的經濟狀況、當前狀況及本集團對應收款項預期期間的經濟狀況的觀點的差異。

其他應收賬項，按金及預付款項並無減值撥備，因為本公司董事在評估交易對手的財務背景及信譽後，認為違約概率微乎其微。

(c) 外匯風險

本集團面臨的外匯風險主要通過投資、銀行貸款和其他貨幣資產和負債而產生的貨幣風險，該些投資、貸款及資產和負債以除相關經營的功能貨幣以外的貨幣命名，包括新元(「SGD」)、日元(「JPY」)、美元(「USD」)和人民幣(「RMB」)。

以下表詳述由於資產或負債之計價貨幣異於相關實體之功能貨幣而導致本集團於結算日承受之貨幣風險。風險金額以港元呈現。不包括將香港以外的附屬及聯營公司之財務報表轉換為本集團呈報貨幣導致之差異。

外匯風險 (以港元呈報)

	2021年				2020年			
	新元 千港元	日元 千港元	美元 千港元	人民幣 千港元	新元 千港元	日元 千港元	美元 千港元	人民幣 千港元
透過其他全面收入為公允值的投資	-	1,591,576	-	-	-	1,770,217	-	-
貿易應收賬項	12	33,077	673	-	94	42,942	705	-
現金和現金等值物	160	386,163	27,578	399,742	504	338,126	119,047	376,800
貿易應付賬項	-	(68,574)	(106)	-	-	(66,604)	(41,520)	-
其他應收賬項	-	-	-	4	-	-	891	4
其他應付賬項	(10)	(11,796)	(97)	-	(164)	(1,895)	(388)	-
銀行貸款	-	(20,018)	(56,925)	-	(58,692)	-	(169,559)	-
	162	1,910,428	(28,877)	399,746	(58,258)	2,082,786	(90,824)	376,804

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

33 金融風險管理及公允值 (續)

(c) 外匯風險 (續)

本集團附屬公司定時觀察外匯風險，辨別風險的大小以及有關貨幣單位的未來展望，並作適當的保值處理。截至2021年12月31日為止，沒有任何未結束而且重要的期貨買賣合同(2020年：無)。

敏感度分析

下表列示因外匯匯率在報告期末對本集團的重大風險敞口所可能出現的變動，進而導致本集團之除稅後利潤及保留盈餘的即時變動。假設所有其他風險因素保持不變。

	2021年		2020年	
	外匯匯率的增 加/(減少)	對除稅後利潤及 保留盈餘的影響 千港元	外匯匯率的增 加/(減少)	對除稅後利潤及 保留盈餘的影響 千港元
日元	10%	159,482	10%	173,802
	(10)%	(159,482)	(10)%	(173,802)
美元	10%	(2,072)	10%	(6,837)
	(10)%	2,072	(10)%	6,837
人民幣	10%	39,950	10%	37,657
	(10)%	(39,950)	(10)%	(37,657)
新元	10%	13	10%	(4,835)
	(10)%	(13)	(10)%	4,835

上表中的分析結果表示對各個集團實體的稅後利潤和以相應功能貨幣計量的權益的即時影響的匯總，並按報告期末的匯率換算為港元作為呈報。

敏感度分析假設於報告期末已採用變動匯率重新計量本集團所持而導致本集團面對外匯風險的金融工具。分析不計及換算香港以外的附屬及聯營公司之財務報表為本集團呈報貨幣所產生的差額。分析按2020年的相同基準進行。

(d) 流動性風險管理

集團的財務職能處於統一安排之下，以滿足預期業務對現金的需求。集團的政策，是對目前和預期流動性要求及其遵守借貸合同的情況，進行定期審查，以確保它保留足夠的現金儲備和主要金融機構所提供的充足的信貸額度，藉以滿足其短期和長期的流動性要求。

33 金融風險管理及公允值 (續)

(d) 流動性風險管理 (續)

下表詳細說明了在報告期末，本集團剩餘金融負債的合同到期部份。此類剩餘合同到期部份以合同規定的未貼現現金流量（包括根據合同利率計算的付息款，或如果利率浮動的話，按照報告期末當天利率計算的付息款）以及本集團會被要求付息的最早付息日為依據：

2021年

	合同的未貼現現金流量					12月31日之 賬面金額 千港元
	1年內或按 要求 千港元	1年後至2 年內 千港元	2年後至5 年內 千港元	5年以上 千港元	合計 千港元	
銀行透支	144,950	-	-	-	144,950	144,950
銀行貸款	1,038,293	862,536	239,826	-	2,140,655	2,065,136
貿易應付賬項	889,175	-	-	-	889,175	889,175
其他應付賬項及應計賬項	1,040,588	-	-	-	1,040,588	1,040,588
應付有關連公司賬項	11,088	-	-	-	11,088	11,088
租賃負債	254,588	231,532	220,017	81,313	787,450	748,034
	3,378,682	1,094,068	459,843	81,313	5,013,906	4,898,971

2020年

	合同的未貼現現金流量					12月31日之 賬面金額 千港元
	1年內或按 要求 千港元	1年後至2 年內 千港元	2年後至5 年內 千港元	5年以上 千港元	合計 千港元	
銀行透支	78,169	-	-	-	78,169	78,169
銀行貸款	1,511,572	54,200	1,215,736	-	2,781,508	2,667,138
貿易應付賬項	813,235	-	-	-	813,235	813,235
其他應付賬項及應計賬項	1,064,385	-	-	-	1,064,385	1,064,385
應付有關連公司賬項	10,607	-	-	-	10,607	10,607
租賃負債	268,490	167,309	234,072	155,591	825,462	749,486
	3,746,458	221,509	1,449,808	155,591	5,573,366	5,383,020

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

33 金融風險管理及公允值 (續)

(e) 股權價格變更風險

本集團會受到分類為透過其他全面收入為公允值的金融資產之股權價格變更的影響（請見附註18）。

指定為通過其他全面收入為公允值之金融資產持有之上市投資根據彼等之長期增長潛力挑選，並根據預期對其表現進行定期監控。

本集團所有非掛牌投資項目乃持作戰略用途。在規則的時間間隔按照類似實體的績效情況對非掛牌投資專案進行一次評估，此外還要評估非掛牌投資專案與本集團長期戰略目標的相關性。

於2021年12月31日，相關股價估計上升/(下滑) 20% (2020年: 20%)，假設所有其它變量保持不變，會增加/(減少) 公允價值儲備如下所述：

	2021年		2020年	
		公允價值 儲備之影響 千港元		公允價值 儲備之影響 千港元
相關權益價格風險變數之變化：				
上升	20%	327,964	20%	361,964
下滑	(20)%	(327,964)	(20)%	(361,964)

敏感度分析是按照下列假設確定的：截至報告期末股票市場指數已出現了合理可能的變更，進而受到截至該日已存在之股權價格風險的影響；所有其他變數保持不變。2020年敏感度分析也是按照相同假設依據執行的。

(f) 公允值

(i) 按公允值入賬之金融工具

公允價值的等級制

下表列示本集團投資物業公允價值於報告期末經常性基準進行測定，投資物業分類於《國際財務報告準則》第十三號 (IFRS 13) 「公允價值計量」中所定義，的三級別公允價值等級制。公允價值計量的歸類之級別，是取決於被用於下列估值技術的輸入值其可觀察性及重要性：

- 第一級估值：僅用第一級輸入值（即相同資產或負債在活躍市場中於測定日的未調整報價）測定公允價值
- 第二級估值：使用第二級的輸入值（即未能符合第一級別的可觀察輸入值，而且不使用明顯不可觀察的輸入值。不可觀察的輸入值是未有相關市場數據的輸入值）
- 第三級估值：使用明顯不可觀察的輸入值測定公允價值

33 金融風險管理及公允值 (續)

(f) 公允值 (續)

(i) 按公允值入賬之金融工具 (續)

公允價值的等級制 (續)

	於2021年 12月31日 公允價值 千港元	下列類別於2021年12月31日 公允價值計量			於2020年 12月31日 公允價值 千港元	下列類別於2020年12月31日 公允價值計量		
		第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元		第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元
本集團								
經常性的公允值計量								
資產								
金融證券，透過其他全面 收入為公允值								
- 香港以外上市	1,639,819	1,639,819	-	-	1,809,818	1,809,818	-	-
- 非上市	3,178	-	-	3,178	3,613	-	-	3,613
	1,642,997	1,639,819	-	3,178	1,813,431	1,809,818	-	3,613

於截至2021年及2020年12月31日為止的年度內，第一級，第二級及第三級之間沒有任何轉移。本集團的政策是確認截止轉移發生之資產負債表結算日，公允價值等級制的級別之間的轉移。

(ii) 按非公允值入賬之金融工具

截至2021年和2020年12月31日，本集團的金融工具之公允值與賬面值並無重大差異。

(iii) 第三級損益價測量之信息

非上市股本證券的公允價值通過調整後的資產淨值法確定。公允價值計量與非上市股本證券的淨資產份額呈正相關。於2021年12月31日，估計在所有其他變量保持不變的情況下，非上市股本證券的淨資產份額增加/減少10%將增加/減少本集團的綜合損益及其他全面損益表達318,000港元（2020年：361,000港元）。

當期第三級損益價測量的賬面之變動：

	2021年 千港元	2020年 千港元
非上市金融證券：		
於1月1日	3,613	15,569
於年內增加	-	1,875
於年內減少	-	(12,390)
本年度確認於其他全面收入的未實現虧損之淨值	(295)	(1,709)
匯率調整	(140)	268
於12月31日	3,178	3,613

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

34 承諾

尚待履行而賬上未撥備的資本承諾如下:

	2021年 千港元	2020年 千港元
已批准並簽合約	71,482	18,442

35 與重要有關連人士之交易

除了在財務報表其他部份所披露的交易和餘額之外，集團進行了以下的與重要有關連人士之交易。

(a) 主要管理人員的薪酬

主要管理人員的薪酬代表支付給公司董事的薪酬，披露於附註9。

(b) 與有關連公司之交易

	附註	2021年 千港元	2020年 千港元
與Tan Chong Motor Holdings Berhad (“TCMH”)集團的交易:	(i)		
- 出售貨物和提供服務		32	161
- 接收組裝服務		7,033	9,853
- 購入存貨		19,365	19,216
與APM Automotive Holdings Berhad (“APM”)集團的交易:	(ii)		
- 購入存貨		218	224
- 出售貨物和提供服務		71	69
- 租賃收入		43	45
與Warisan TC Holdings Berhad (“WTCH”)集團的交易:	(iii)		
- 出售貨物		502	369

附註:

(i) 與TCMH集團之交易

- 出售貨物和服務及購買庫存

Tan Chong Consolidated Sdn. Bhd. (“TCC”) 是本公司的主要股東，亦是Tan Chong Motor Holdings Berhad (“TCMH”) 集團的主要股東。本集團各附屬公司與TCMH集團進行銷售和購買汽車零件及配件和維修的交易。

- 接收組裝服務

於2021年8月24日，本集團附屬公司與Tan Chong Motor Assemblies Sdn. Bhd. (“TCMA”) 簽署裝配協議。TCMA被指定為該附屬公司的汽車組裝的代工公司。其協議期間為2021年8月24日至2023年6月30日。TCMA的主要業務為汽車及引擎的組裝活動。

於2019年11月27日，已與TCMA簽署一份裝配協議，期間為2020年1月1日至2020年12月31日。

35 與重要有關連人士之交易 (續)

(b) 與有關連公司之交易 (續)

附註: (續)

(ii) 與APM集團之交易

- 出售貨物和提供服務及購入存貨

於2020年12月1日, 本集團的一家附屬公司與APM的五間附屬公司, 包括APM Climate Control Sdn. Bhd.、APM Auto Electrics Sdn. Bhd.、APM Automotive Modules Sdn. Bhd.、APM Coil Spring Sdn. Bhd. 及Auto Parts Manufacturers Co. Sdn. Bhd (統稱為「五家APM附屬公司」) 共同簽訂了5項零部件採購協議以購買特定零部件, 期間為2021年1月1日至2022年12月31日。於2019年10月1日, 與APM的這四家附屬公司簽訂了四份零件採購協議, 涵蓋期間為2019年10月1日至2020年12月31日。

於2019年11月27日, 本集團的一家附屬公司與APM的一間附屬公司, APM Spring (Vietnam) Company Ltd簽署一項車輛, 物料搬運設備, 叉車, 零件和配件的銷售和租賃協議, 期間為2020年1月1日至2022年12月31日。

於2019年11月27日, 本集團的一家附屬公司與APM的一間附屬公司, APM Auto Components (Thailand) Co., Ltd簽署一項叉車租賃協議, 期間為2020年1月1日至2022年12月31日。

(iii) 與WTCH集團之交易

- 出售貨物和提供服務及購入存貨

TCC是Warisan TC Holdings Berhad (“WTCH”) 的主要股東。於2019年11月27日, 本集團的一家附屬公司與TCIM Sdn. Bhd. (“TCIMSB”, WTCH的一間附屬公司), 簽署一項汽車零件及配件銷售協議, 期間為2020年1月1日至2022年12月31日。

上述交易乃在本集團日常及一般業務過程中進行, 按正常商業條款或不遜於獨立第三方提供的條款。

應收/應付關聯方的款項都記錄在綜合財務狀況表及載於附註29披露。

(c) 與聯營公司之交易

於2021年12月31日, 提供給聯營公司的管理服務收入為1,000,000港元 (2020年: 1,000,000港元)。

(d) 上市規則有關關連交易的適用

上述 (b) 的關連交易是根據上市規則第14A章之關連交易或持續關連交易的定義。有關上市規則第14A章之披露規定, 請參考董事會報告的“關連交易”。

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

36 分部報告

本集團的業務按業務綫（貨物及服務）及業務區域劃分為多個部份加以管理。按照公司內部就資源分配及表現評估而向集團最高管理層呈報資料之一貫方式，本集團應列報的分項，已載列於報告分部的附註（b）。無經營分項被作為組成應列報的分項而合計。

(a) 業務綫

(i) 汽車分銷及經銷業務

本集團是日產汽車在新加坡的分銷商和Subaru汽車在新加坡、中華人民共和國廣東省、香港、台灣、泰國及其他一些東南亞國家的分銷商或經銷商。其業務為分銷各種型號由日產製造商出口的客用車輛和輕型商用車輛以及從Subaru製造商出口的客用車輛。

(ii) 重型商用車及工業機械設備分銷及經銷業務

本集團是各種叉車品牌的分銷商。本集團還推銷和分銷各種各樣型號的重型商用車和工業機械。

(iii) 物業出租及發展

本集團擁有多家物業權益，並發展各種投資物業，以供出售和獲取租金收入。目前本集團在這業務領域的活動主要在新加坡和香港進行。

(iv) 運輸業務

本集團主要在日本為車輛製造商開展車輛物流服務。本集團也在日本為運輸業務有關事項提供人力資源管理服務及提供一般貨運業務。

(v) 其他業務

其他營業包括投資控股，租購融資，提供維修服務及生產汽車座椅。

綜合財務報表附註(續)
(以港元呈報除非另有註明)

36 分部報告 (續)

(b) 分部業績

為評估分部表現及分配資源予各分部，本集團的高級行政管理層應用下列基準監控各分部業績：

收入和支出分配於報告中的分部，是依據由這些分部所產生的收入與支出。

用於報告分部盈利之表示方式為稅息折舊及攤銷前利潤，即除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利，利息包括銀行及其他利息收入。

截至2021年12月31日，由本集團最高行政管理層提供的有關本集團報告分部對資源分配的意圖及分部業績的評估如下：

	汽車分銷及經銷業務		重型商用車及工業設備分銷及經銷業務		物業出租和發展	
	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
收入計入的分類						
某一時間點	4,170,262	4,981,400	194,244	122,169	-	42,171
隨時間轉移	334,255	359,455	70,837	63,345	85,760	75,936
對外客戶營業收入：						
- 新加坡	1,258,031	1,267,355	59,091	49,554	82,404	114,701
- 中國	335,226	393,216	-	-	-	-
- 泰國	587,838	1,015,446	176,396	104,375	-	-
- 日本	-	-	-	-	-	-
- 台灣	1,334,958	1,215,483	-	-	-	-
- 其他	988,464	1,449,355	29,594	31,585	3,356	3,406
	4,504,517	5,340,855	265,081	185,514	85,760	118,107
稅息折舊及攤銷前利潤：						
- 新加坡	18,068	(59,836)	17,167	12,583	357,160	79,885
- 中國	5,574	1,141	-	-	-	-
- 泰國	(68,839)	(51,258)	(67,775)	(91,625)	-	-
- 日本	-	-	-	-	-	-
- 台灣	290,261	158,370	-	-	-	-
- 其他	(52,887)	(52,729)	13,440	11,284	60,796	25,190
	192,177	(4,312)	(37,168)	(67,758)	417,956	105,075
應佔聯營公司利潤：						
- 新加坡	59,725	55,939	-	-	-	-
- 泰國	-	-	-	-	-	-
- 日本	-	-	-	-	-	-
- 其他	-	-	-	-	-	-
	59,725	55,939	-	-	-	-

	運輸業務		其他業務		綜合	
	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
	-	-	261,337	219,059	4,625,843	5,364,799
	6,648,430	6,343,451	99,832	112,509	7,239,114	6,954,696
	-	-	103,386	104,444	1,502,912	1,536,054
	-	-	247,110	206,399	582,336	599,615
	-	-	9,673	19,725	773,907	1,139,546
	6,648,430	6,343,451	-	-	6,648,430	6,343,451
	-	-	-	-	1,334,958	1,215,483
	-	-	1,000	1,000	1,022,414	1,485,346
	6,648,430	6,343,451	361,169	331,568	11,864,957	12,319,495
	-	-	93,251	106,218	485,646	138,850
	-	-	(23,005)	(14,028)	(17,431)	(12,887)
	-	-	(2,757)	5,028	(139,371)	(137,855)
	654,937	628,682	214	2,535	655,151	631,217
	-	-	-	-	290,261	158,370
	-	-	(17,293)	123,526	4,056	107,271
	654,937	628,682	50,410	223,279	1,278,312	884,966
	-	-	-	-	59,725	55,939
	-	-	-	-	-	-
	565	2,221	-	-	565	2,221
	-	-	9,606	15,081	9,606	15,081
	565	2,221	9,606	15,081	69,896	73,241

36 分部報告 (續)

(c) 須予報告分部收益之對賬

	2021年 千港元	2020年 千港元
分部稅息折舊及攤銷前利潤總數	1,278,312	884,966
折舊及攤銷	(646,176)	(626,552)
利息收入	14,093	15,698
利息支出	(58,036)	(80,179)
應佔聯營公司之利潤	69,896	73,241
綜合除稅前利潤	658,089	267,174

(d) 地區資料

關於本集團投資物業、業、廠房及設備、於聯營公司之權益(“特定非流動資產”)地區分佈的信息載於下表。就投資物業、業、廠房及設備而言特定非流動資產是基於資產的地理位置,就於聯營公司之權益而言則基於資產的經營地點。

	新加坡		香港		中國		泰國		日本		其他		綜合	
	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元	2020年 千港元
特定非流動資產	4,518,970	4,252,810	1,212,931	1,114,618	323,816	349,432	1,023,321	1,193,308	1,808,881	1,736,998	885,738	1,014,026	9,773,657	9,661,192

綜合財務報表附註(續)

(以港元呈報除非另有註明)

37 公司財務狀況表

	2021年 千港元	2020年 千港元
非流動資產		
物業、廠房及設備	156	218
於附屬公司之投資	2,342,961	2,342,961
	2,343,117	2,343,179
流動資產		
應收附屬公司賬項	359,215	358,897
其他應收賬項、按金及預付款項	318	304
現金和現金等值物	17,111	14,077
	376,644	373,278
流動負債		
其他應付賬項及應計賬項	19,850	17,761
應付給附屬公司賬項	347,687	347,267
	367,537	365,028
淨流動資產	9,107	8,250
淨資產	2,352,224	2,351,429
股本與儲備金		
股本	1,006,655	1,006,655
儲備金	1,345,569	1,344,774
總股本權益	2,352,224	2,351,429

董事會於2022年3月25日批准及授權發行。

陳永順先生
主席

孫樹發女士
財務董事

38 截至2021年12月31日止年度已發佈但尚未生效的修訂、新標準及解釋可能帶來的影響

截至本財務報表發佈之日，國際會計準則委員會（IASB）已發佈了截至2021年12月31日止年度尚未生效且尚未在本財務報表中採用的若干修訂和一項新的準則。這些新發展包括可能與本集團有關的以下內容：

	於以下日期或之後開始 的會計期間內生效
《國際財務報告準則》第3號（修訂本）， <i>概念框架之提述</i>	二零二二年一月一日
《國際會計準則》第16號（修訂本）， <i>物業、廠房及設備：擬定用途前所得之款項</i>	二零二二年一月一日
《國際會計準則》第37號（修訂本）， <i>虧損性合約 - 履行合約之成本</i>	二零二二年一月一日
《國際財務報告準則》二零一八年至二零二零年週期之年度改進	二零二二年一月一日
《國際財務報告準則》第17號， <i>保險合同</i>	二零二三年一月一日
《國際會計準則》第1號（修訂本）， <i>負債分類為流動或非流動</i>	二零二三年一月一日
《國際會計準則》第1號（修訂本）及《國際財務報告準則》實務聲明 2， <i>會計政策的披露</i>	二零二三年一月一日
《國際會計準則》第8號（修訂本）， <i>會計估計的定義</i>	二零二三年一月一日
《國際會計準則》第12號（修訂本）， <i>與單一交易產生的資產和負債相關的遞延所得稅</i>	二零二三年一月一日
《國際財務報告準則》第10號（修訂本）及《國際會計準則》第28（修訂本）， <i>投資者與其聯營企業或合營企業之間的資產出售或出資</i>	待定

本集團正在評估該等制定預計將於首次應用期間產生的影響。迄今所得結論為，採納該等制定不大可能對本集團的綜合財務報表造成重大影響。

財政概要

(以港元呈報)

	附註	2017年 千港元	2018年 千港元	2019年 千港元	2020年 千港元	2021年 千港元
業績						
收入		15,855,612	15,731,423	14,533,351	12,319,495	11,864,957
營業利潤		952,175	971,750	565,476	274,112	646,229
融資成本		(87,538)	(92,426)	(101,262)	(80,179)	(58,036)
應佔聯營公司利潤		74,238	71,941	71,709	73,241	69,896
稅前利潤		938,875	951,265	535,923	267,174	658,089
所得稅支出		(308,116)	(320,647)	(224,871)	(182,003)	(204,213)
年度利潤		630,759	630,618	311,052	85,171	453,876
可歸：						
公司股東權益		501,924	600,899	212,932	9,507	378,098
非控股權益		128,835	29,719	98,120	75,664	75,778
年度利潤		630,759	630,618	311,052	85,171	453,876
資產及負債						
投資物業、物業、廠房及設備		7,538,508	7,830,171	8,779,157	8,793,182	8,876,690
無形資產		102,805	110,633	106,057	77,117	53,469
商譽		58,043	43,486	39,168	45,772	31,769
於聯營公司權益		856,331	862,729	883,828	868,010	896,967
其他非流動資產		628,777	499,807	456,540	375,656	1,981,612
淨流動資產		4,814,825	4,297,941	3,409,503	3,646,128	2,036,342
減去流動負債的總資產		13,999,289	13,644,767	13,674,253	13,805,865	13,876,849
非流動負債		(1,275,761)	(1,496,332)	(1,123,376)	(1,624,740)	(1,793,003)
總股本權益		12,723,528	12,148,435	12,550,877	12,181,125	12,083,846
每股利潤						
	(i)					
- 基本		\$0.25	\$0.30	\$0.11	\$0.005	\$0.19
- 攤薄		\$0.25	\$0.30	\$0.11	\$0.005	\$0.19

附註：

- (i) 由於歷年並無任何攤薄證券，因此該等年度之每股攤薄盈利與每股基本盈利相同。

此頁已被故意留為空白

集團物業

地點	用途	面積 (平方呎)	租賃期	期限
香港 灣仔港灣道 6-8號 瑞安中心30樓	辦公樓 (自用及投資)	13, 770	租賃	2060年5月20日
新加坡 武吉知馬路911及913號 陳唱汽車中心, 郵編 589622/3	展銷室、 維修工場和辦公樓 (自用)	198, 606	永久業權	-
新加坡 兀蘭路700號, 郵編 738664	維修工場和辦公室 (自用)	233, 188	永久業權	-
新加坡 工廠路8號, 郵編 159145	維修工場和辦公樓 (自用)	23, 990	租賃	2058年12月15日
新加坡 麟記路25號, 郵編 159097	展銷室、 維修工場和辦公室 (自用)	23, 998	租賃	2059年4月10日
新加坡 奎因街15號 陳唱大廈 郵編 188537	辦公室、餐廳和供 出租的公寓 (投資)	22, 193	永久業權	-
新加坡 武吉知馬路上段 798及800號 郵編 678138/139	廠房和倉庫 (投資)	198, 976	租賃	2078年4月6日
新加坡 樟宜路上段 大牌210座1樓703號 郵編 460210	展銷室和辦公樓 (投資)	4, 058	租賃	2078年7月1日
新加坡 惹蘭布羅23號 郵編 619479	展銷室、維修工 場、辦公樓和倉 庫(自用)	161, 631	租賃	2027年10月1日
新加坡 The Wilby Residence 25, 27, 29, 31 and 33 Wilby Road 郵編 276300 - 276304	出租公寓 (投資)	200, 991	永久業權	-
新加坡 19號大巴窰鎮8巷 郵編 319255	展銷室、維修工場 和辦公樓 (自用)	58, 715	租賃	2023年2月28日
新加坡 19號兀美路4號 郵編 408623	展銷室、 維修工場和辦公樓 (自用)	59, 379	租賃	2030年10月1日
新加坡 1號第6洛陽路 郵編 628099	維修工場和辦公樓 (自用)	131, 750 92, 158	租賃 租賃	2036年4月15日 2036年4月15日

地點	用途	面積 (平方呎)	租賃期	期限
新加坡 工廠路10號 郵編 159145	維修工場和辦公樓 (自用)	23,990	租賃	2053年12月15日
新加坡 武吉知馬路上段 804, 806, 812, 814, 816及818號 郵編678142/43/46/48/49/50	店屋 (投資)	8,522	租賃	2874年4月15日
59 Moo 1, Rangsit-Pathumthani Road, Banklang, Muang District, Pathumthani Province, Thailand	展銷室、維修工場、 辦公樓和倉庫 (自用)	557,754	永久業權	-
118 Moo 5, T. Bangsamak A, Bangpakong Chachoengsao 24180 Thailand	展銷室、 維修工場和辦公樓 (自用)	31,579	永久業權	-
12/17 Moo 2, Seri Thai Road Khlom Kum Sub-District Bueng Kum District Bangkok 10240, Thailand	展銷室、維修工場 和辦公樓 (自用)	94,722	永久業權	-
59/3 Moo 10, Nongkrod Muang District, Nakhon Sawan Thailand 60240	展銷室、維修工場、 辦公樓和倉庫 (自用)	58,620	永久業權	-
388, Moo 5 Chiangmai-Lampang Road Yangnueng, Sarapee District Chiangmai, 50140 Thailand	展銷室、維修工場、 辦公樓和倉庫 (自用)	66,936	永久業權	-
122/1-2, Soi Chalongkrung 31 Lumplatiew, Lardkrabang Bangkok 10520 Thailand	製造工廠 (自用)	1,130,211	永久業權	-
17/1 Liab Klong Lum Kor Phai Road Lumplatiew, Lardkrabang Bangkok 10520 Thailand	車場 (自用)	1,083,747	永久業權	-
Jalan Sultan Iskandar Muda No 24 Jakarta 12240 Indonesia	展銷室、 維修工場和辦公樓 (自用)	36,737	租賃	2041年11月16日
Jalan Raden Patah Komplek Sumber Jaya B9 - B10 Indonesia	店屋 (自用)	1,615	租賃	2035年11月21日

集團物業(續)

地點	用途	面積 (平方呎)	租賃期	期限
Lembar K-8-4 Kotak F-G/1 Teluk Tereng Komplek Bangun Sukses Showroom Sei Panas, Kota Batam Indonesia	展銷室、維修工場 和辦公樓 (自用)	24,262	租賃	2028年4月1日
Jalan Bypass Ngurah Rai No 643 Desa Pemogan Denpasar, Bali Indonesia	展銷室、維修工場 和辦公樓 (自用)	21,043	租賃	2043年3月4日
中國 江蘇省 江陰市 青陽鎮 南環路10號	辦公樓、廠房和倉 庫 (自用)	48,753	租賃	2048年11月20日
中國 南京市 江寧區 將軍大道639號	廠房、 辦公樓和倉庫 (自用)	583,995	租賃	2062年4月30日
中國 湖南省 衡陽市 蒸湘區 聯合街道楊柳村 西外環以西	展銷室及維修工場 (自用)	6,226	租賃	2052年5月16日
No. 10, Jalan 51A/223 46109 Petaling Jaya Selangor Darul Ehsan Malaysia	展銷室、 維修工場和辦公樓 (自用)	43,575	租賃	2062年1月19日
台灣 台北市內湖區 新湖二路250巷33號	展銷室、維修工場 和辦公樓 (自用)	23,290	永久業權	-
台灣 桃園市中壢區 東園路38-2號	展銷室、維修工 場、辦公樓和倉庫 (自用)	143,622	永久業權	-
187 Edsa North Greenhills San Juan Metro Manila 1503 Philippines	展銷室、 維修工場、 辦公樓和倉庫 (自用)	18,891	永久業權	-
212 Vietnam-Singapore Industrial Park, Thuan An District Binh Duong Province Vietnam	維修工場和辦公樓 (自用)	30,145	租賃	2046年2月11日
Kawasaki-shi, Kanagawa, Japan	車輛分配中心(自 用)/ 配送中心 (投資)	147,112	永久業權	-

地點	用途	面積 (平方呎)	租賃期	期限
Fukuoka-shi, Fukuoka, Japan	車輛分配中心 (自用)	89,079	永久業權	-
Kasuya-gun, Fukuoka, Japan	拍賣會場(自用)/ 車場(投資)	272,853	永久業權	-
Tagazyo-shi, Miyagi, Japan	車輛分配中心 (自用)	139,055	永久業權	-
Miyako-gun, Fukuoka, Japan	配送中心 (投資)	92,982	永久業權	-
Kitakyusyu-shi, Fukuoka, Japan	配送中心 (投資)	87,767	永久業權	-
Yokosuka-shi, Kanagawa, Japan	汽車維修店 (自用)	53,254	永久業權	-
Nagoya-shi, Aichi, Japan	車輛分配中心 (自用)	244,023	永久業權	-
Miyako-gun, Fukuoka, Japan	車場 (自用及投資)	208,590	永久業權	-
Koza-gun, Kanagawa, Japan	汽車維修店 (自用)	35,595	永久業權	-
Miyako-gun, Fukuoka, Japan	汽車維修店 (自用)	142,336	永久業權	-
Kagoshima-shi, Kagoshima, Japan	車輛分配中心 (自用)	79,074	永久業權	-
Tomakomai-shi, Hokkaido, Japan	車輛分配中心 (自用)	142,279	永久業權	-
Kitakyusyu-shi, Fukuoka, Japan	配送中心 (投資)	47,391	永久業權	-
Mooka-shi, Tochigi, Japan	汽車維修店 (自用)	54,167	永久業權	-